

La grève de la S.N.C.F.
est très largement suivie

LIRE PAGE 46

Le Monde

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : Jacques Fauvet

2,00 F

Algérie, 1,20 DA ; Maroc, 2 dir. ; Tunisie, 2 m. ;
Allemagne, 1,20 DM ; Autriche, 13 sch. ; Belgique,
15 f. ; Canada, 20 c. ; Côte d'Ivoire, 220 F CFA ;
Danemark, 4 kr. ; Espagne, 90 pes. ; Grande-
Bretagne, 30 p. ; Grèce, 25 dr. ; Iran, 90 rls. ;
Italie, 600 L. ; Liban, 275 p. ; Luxembourg, 15 fr. ;
Norvège, 3,75 kr. ; Pays-Bas, 1,25 fl. ; Portugal,
10 esc. ; Sénégal, 100 F CFA ; Suède, 2,50 kr. ;
Suisse, 1,20 fr. ; U.S.A., 35 cts. ; Yougoslavie, 20 din.
Taux des abonnements page 14
5, RUE DES ITALIENS
75421 PARIS CEDEX 09
C.C.P. 4207-22 Paris
Téléx Paris n° 659572
Tél. : 246-72-23

Le président Carter se prépare à définir une nouvelle « doctrine » à l'égard de l'U.R.S.S.

M. Brejnev et l'Europe

Les dirigeants soviétiques sont-ils surpris par la vigueur des réactions américaines à l'invasion de l'Afghanistan ? Avez-ils gravement sous-estimé M. Carter ? Avez-ils misé sur les hésitations et les incertitudes d'un président dont les premières années d'exercice du pouvoir ont été marquées par le doute, les volte-face multiples, une certaine impuissance à définir une politique, puis à l'appliquer ?

On peut légitimement se poser ces questions en lisant les déclarations de M. Brejnev publiées dimanche 13 janvier par la « Pravda ». Officiellement, il s'agit d'une interview du numéro un soviétique, mais on peut être sûr que tous les termes des réponses comme des questions en ont été soigneusement pesés. Exception faite des explications invraisemblables avancées une fois de plus pour tenter de justifier l'intervention soviétique, les propos du secrétaire général confirment l'étonnement de l'U.R.S.S. devant les sanctions décriées par M. Carter et, sans doute aussi, devant les condamnations du « coup de Kaboul » par la totalité des capitales européennes et bon nombre de pays non alignés.

L'intervention en Afghanistan, fait valoir M. Brejnev non sans fausse naïveté, n'affecte pourtant pas « les intérêts nationaux ou la sécurité des États-Unis (...) ». « Les allégations selon lesquelles l'Union soviétique aurait des projets expansionnistes à l'encontre du Pakistan, de l'Iran ou d'autres pays de cette région sont mensongères », ajoute encore le secrétaire général.

L'ingratitude qui ressort des propos de M. Brejnev est compréhensible. En quelques jours, le Kremlin a réussi à renverser un rapprochement américain qui n'était pas évident il y a quelques semaines encore, à compromettre sans doute définitivement la ratification des accords SALT 2, à atténuer considérablement les tensions entre Washington et Islamabad, à indisposer profondément les pays ouest-européens, à inquiéter grand nombre de nations du tiers-monde, à compliquer les rapports soviéto-iraniens et surtout à accentuer le « réveil patriotique » des États-Unis, déjà amorcé par l'assaut de Khomeiny. Voilà un bilan plus que « globalement négatif », auquel il ne faut pas oublier d'ajouter le coût — financier mais surtout humain — des opérations militaires en Afghanistan. On a coutume de dire qu'il n'existe pas d'opinion publique en U.R.S.S. Ce n'est vrai qu'en partie : on peut être certain que le retour des cercueils au pays a créé un profond malaise parmi les Soviétiques.

Devant de tels résultats, il est normal que le Kremlin tente de passer à l'offensive diplomatique. L'Europe occidentale, de ce point de vue, paraît le lieu le plus approprié pour lancer une ouverture, faire oublier l'invasion de l'Afghanistan, enfoncer un coin dans la solidarité atlantique et essayer de prouver que la détente est toujours d'actualité. Voilà pourquoi Moscou a pris soin de concentrer jusqu'ici ses attaques sur Washington et d'épargner les dirigeants européens, pourtant « coupables » d'avoir condamné le coup de force de Kaboul. Voilà pourquoi M. Brejnev, renversant les responsabilités, accuse les États-Unis de prendre prétexte des événements d'Afghanistan pour compromettre la détente. Voilà pourquoi les déclarations du secrétaire général à la « Pravda » se terminent par une exhortation aux Européens « à renforcer la sécurité et à développer la coopération pacifique sur le continent ».

Manifestement, on en est au début d'une campagne diplomatique qui devrait s'intensifier dans les jours et les semaines qui viennent. M. Carter lui compris, qui vient d'envoyer son secrétaire d'État adjoint encourager les Européens à ne pas céder au nouveau langage soviétique. Il ne restera plus à l'Europe, profondément embarrassée, qu'à se situer sur ce nouvel échiquier.

Les Soviétiques ont installé six bases et cinq aéroports en Afghanistan

Les troupes soviétiques continuent à affluer en Afghanistan, où le commandement de l'armée rouge a installé six bases, près de Kaboul, et construit cinq aéroports. Le régime de M. Babrak Karmal a annoncé la constitution d'organes dirigeants de l'État et du parti calqués sur ceux de l'U.R.S.S.

A Moscou, M. Brejnev, dans des réponses à des « questions » de la Pravda, a, de nouveau, justifié l'intervention de l'armée rouge en Afghanistan comme la conséquence de l'action des « forces impérialistes », et a invité l'Europe à ne pas se laisser entraîner par les États-Unis dans la « voie des aventures ».

Pour sa part, M. Carter va présenter, dans un grand discours, la nouvelle « doctrine » américaine à l'égard de l'U.R.S.S. Washington se félicite du soutien de ses alliés à l'embargo décidé sur les céréales, et cherche à élargir ses appuis politiques.

Le chef de l'État pakistanais, le général Zia Ul Haq, a assuré dimanche que son pays avait le « soutien d'amis sûrs », et entretenait « de très bonnes relations avec la Chine », lui permettant de faire face à une « situation très critique ».

Au Conseil de sécurité de l'ONU, la résolution américaine sur des sanctions à l'égard de l'Afghanistan s'est heurtée au veto soviétique, mais a eu le soutien de dix des quinze membres du Conseil. L'Assemblée générale poursuit, ce lundi, l'examen de la crise afghane.

En Iran, l'imam Khomeiny a qualifié d'« injurieuse » une suggestion avancée par un diplomate soviétique à Mexico sur l'aide que son pays pourrait apporter à Téhéran. Un calme précaire règne à Téhéran après les émeutes de vendredi.

De notre correspondant

Washington. — Après le sur-saut, la mobilisation. M. Carter entend non seulement continuer sur la lancée de son discours du 4 janvier et maintenir la pression contre Moscou, mais aussi donner une forme plus durable et « doctrinale » à sa nouvelle politique par un grand discours, dont les premiers projets circulent à la Maison Blanche. Selon le New York Times, le président verrait dans sa situation un « parallélisme » avec celle que connaît « Harry Truman et sa sévère réaction aux menaces soviétiques contre la Grèce et la Turquie en 1947 ». Son prochain discours énoncerait une sorte de « doctrine Carter » analogue à celle par laquelle le successeur de Roosevelt avait promis l'« endiguement » (containment) du communisme. Accessoirement, M. Carter répondrait aussi aux accusations de Moscou selon lesquelles sa réponse à la crise de l'Afghanistan a été « émotionnelle » et « capricieuse ».

Les casinos sur le tapis

I. — Un monde secret

Le casino Ruhl, à Nice, vient de fermer ses portes après la décision du ministère de l'Intérieur de suspendre l'autorisation des jeux. Annaparavant, le casino de Trouville était mis en règlement judiciaire. L'établissement a, depuis, cessé toute activité. Ce ne sont là que deux des derniers faits importants qui ont marqué une année riche en événements dans l'univers secret des jeux.

En une dizaine de mois, les affaires se sont

étouffées par un monde hermétique, replié sur lui-même, avec ses règles, ses pratiques réservées aux initiés. Un monde étrange où le voile ne se soulève qu'à peine, le temps d'un scandale, avant que, bien vite, un silence feutré retombe sur les salles de jeux. L'univers des tapis verts est un jardin secret, qui entend bien le rester. Les dirigeants des casinos n'aiment guère que l'on s'intéresse à leurs établissements. « C'est mauvais pour la clientèle », disent-ils. Et puis sous « étriers » que pour démentir ce qui ne va pas. Une fièvre et prudence sont de règle dans les temples du hasard !

Pourtant les choses ont bien changé depuis les périodes dorées

succédées à un rythme inquiétant dans les établissements de jeux français. Plus de soixante croupiers ont été inculpés pour fraude, des roulettes truquées ont été découvertes, des barons (joueurs complices) confondus, des exploitants de casinos accusés de malversations. Il y a eu Dièppe, Forges-les-Bains, Enghien, la Grande-Motte. Dans cette avalanche de scandales, la loi des séries, la ténacité des policiers de la sous-direction des courses et des jeux n'expliquent pas tout.

Si l'homme d'affaires a succédé au grand bourgeois et à l'aristocrate d'antan, le porteur de pétro-dollars a largement contribué à internationaliser la clientèle des salons, où la moquette a remplacé le tapis et le chrome le bois verni. Seule l'importance des mises, voire le vêtement, différencie encore ceux qui peuvent perdre de ceux qui ne pourront se « refaire ». Mais tous croient au bon jour, à la martingale infaillible ou à la persistance d'une chance qui ne dure qu'un instant.

Une passion, mille déboîtes avant que la boule d'ivoire vienne se loger, après le cliquetis des dernières hésitations, dans l'avalée espérée.

(Lire la suite page 13.)

Jean-Claude Guillebaud
Un voyage vers l'Asie
Le grand reportage du Monde

JACQUES CHANCEL (Radioscopie) : Une émotion, une colère, une odeur et je dirai même, un vague...
« L'âme », une manière de bien comprendre et de bien regarder l'humanité.

MICHEL TOURNIER / Le Monde : Des pages éblouissantes de vie et de couleur... l'émouvante épaisseur d'une plongée dans le temps.

192 pages

Le « projet socialiste » laisse entières les interrogations sur la stratégie de la gauche

Réunis samedi et dimanche en convention nationale, les socialistes ont gommé leurs divergences pour approuver à plus de 90 % des mandats leur charte pour les dix années à venir : le projet socialiste. Cette quasi-unanimité n'a quand même pas caché leurs différentes manières d'appréhender l'avenir de la gauche, compte tenu de la conjoncture internationale et des choix du P.C.F. L'échéance présidentielle a été occultée et la désignation du candidat socialiste n'aura pas lieu avant l'automne.

Aux attaques que tous les dirigeants socialistes ont portées contre le P.C.F. et son « alignement » sur l'U.R.S.S., « l'Humanité » répond en affirmant que le P.S. s'est mis « à l'unisson de la droite ». L'organe du P.C. consacre son éditorial et une grande partie de son numéro du 14 janvier à dénoncer et illustrer l'ampleur de la campagne anticommuniste et « un déchaînement hystérique » qui va « de la droite au P.S. ».

Des issues pour une impasse

Le « projet socialiste », adopté dans un élan quasi unanime qui masque bien des divergences, mais, pour le moins, des différences, à qui, à quoi servira-t-il ? La convention du P.S., qui l'a voté, n'a donné aucune réponse convaincante à ces questions essentielles. Elle ne pouvait pas le faire car l'avenir prévisible ne lui appartient pas.

Le « projet socialiste » se présente, d'abord, comme un instrument du combat politique, un moyen de conquérir une audience de plus en plus large, bien que tous les socialistes ne soient pas d'accord sur son efficacité à cet égard. Il trace ensuite les orientations d'une action gouvernementale. Enfin, il définit les forces sociales et politiques qui soutiendront cette action, puisque le P.S. n'a pas la prétention de rassembler à lui seul la base électorale nécessaire, c'est-à-dire une majorité de gauche dans le pays.

Or le « projet » englobe, le parti communiste, qui a mis entre parenthèses son alliance avec le P.S.

La rupture consommée en 1977, avant les élections législatives de 1978, est, au début de 1980, à un peu plus d'un an de la prochaine élection présidentielle, plus patente que jamais. On a beau dire, comme M. Lionel Jospin, qu'il n'y a rien qui puisse troubler des esprits prévenus, que le comportement du

P.C.F. avait été convenablement analysé, il n'empêche : à Moscou, M. Georges Marchais a porté plus qu'un mauvais coup supplémentaire à l'union de la gauche. Reste l'union des forces populaires, mais cette appellation commode n'occulte pas la question : que faire avec le P.C. et, dans l'immédiat, sans lui ?

Les dirigeants socialistes ont conscience de se trouver dans une impasse. Comme ils rejettent la solution de renouveau qui consisterait à revenir sur leurs pas — sur le passé récent de ce parti nouveau — en cherchant d'autres alliances, les voici contraints d'imaginer des issues incertaines.

Théoriquement, le P.C. n'a pas changé. La résolution votée par le vingt-troisième congrès, en mai 1979, confirme l'attachement à « l'union de toutes les forces populaires, l'union du peuple de France » et à l'alliance indispensable avec les formations ouvrières pour un changement décisif, en particulier socialiste. Mais pour parvenir à une union de la gauche forte, durable et loyale, le P.C. estime qu'il convient de développer préalablement l'essor du mouvement populaire à partir de l'action à la base.

ANDRÉ LAURENS.

(Lire la suite page 11.)

AU JOUR LE JOUR

CUL-DE-SAC

Comment le P.S., sachant que le P.C. ne veut plus, et pour longtemps, de l'union, peut-il encore, comme il vient de le faire à Alfortville, continuer à se prétendre unitaire pour deux ?

Il est vrai que le passé a appris aux socialistes que les accords conclus avec le centre se terminaient toujours pour eux par la perte de leur âme et de leurs militants.

Si bien que l'union, pour le P.S., représente peut-être la moins mauvaise solution, comme la démocratie pour Churchill, qui disait qu'elle est « le plus mauvais des systèmes, à l'exception de tous les autres ».

MICHEL CASTE.

L'once d'or approche les 650 dollars

La hausse de l'or a repris, lundi 14 janvier, sur les marchés internationaux, où le cours de l'once s'est approché de 650 dollars, battant ainsi son précédent record de 634 dollars établi le 3 janvier et égalé le 7 janvier suivant, après être retombé un peu en dessous de 600 dollars.

Ainsi le métal précieux, non seulement consolide sa vertigineuse ascension des dernières semaines, mais encore continue à monter, en dépit des ventes bénéficiaires de la spéculation.

A vrai dire, ces ventes sont peu abondantes, les opérateurs ayant le sentiment que la retombée des cours n'est pas pour demain. C'est le sentiment de M. Frey, directeur général de la Société de banque suisse, la banque helvétique la plus active dans le commerce des métaux précieux.

Dans un entretien accordé à la Schweizerische Handelszeitung, il estime que « le prix de l'or devrait encore fortement augmenter, aussi longtemps que la situation politique ne sera pas meilleure ».

De fait, les marchés mondiaux sont devenus extrêmement sensibles à toute aggravation, même minimale, de la tension internationale. Ainsi, les cours de l'or se sont vivement redressés à la fin de la semaine dernière sur la rumeur, démentie, impliquant par la suite, que les dockers égyptiens bloquaient deux navires soviétiques dans le canal de Suez, ce qui laissait craindre une interdiction à tous les bâtiments soviétiques de transporter par ledit canal. Autre élément aggravant, les menaces iraniennes selon lesquelles un blocus de l'Iran constituerait un cas de guerre.

Pour l'instant, le dollar résiste assez bien aux alentours de 1,71-1,72 DM à Francfort et de 4,02-4,03 F à Paris, avec, il est vrai, le soutien très actif des banques centrales. Les milieux financiers internationaux, néanmoins, jugent précaire cette résistance et estiment assez probable un nouveau recul du dollar.

En Grande-Bretagne

TRAVAILLISTES ET CONSERVATEURS PRESSENT Mme THATCHER D'INTERVENIR DANS LA GRÈVE DE LA SIDÉRURGIE

(Lire page 44.)

« UNE FILLE A BRULER », de Joseph Delteil

Plus loin que le mirage

« Une fille à brûler », de Joseph Delteil, avec Micheline Uzon et Viviane Theophilides, a été créé pour l'Armée des obèses normandes. Le spectacle s'est donné ensuite à Avignon, dans la cour de l'Oratoire, séparée en deux par un chemin en fines lattes de bois clair. Aux deux extrémités, veillent deux figures féminines : une statue bleue, une grande Vierge à l'enfant saint-sulpicien, qu'une fièvre transforme en reine de théâtre ; et une femme vivante, au sourire rassurant, idole vêtue de voiles, venue des temps étrangers. A ses pieds, comme un jouet : une église. Jeanne d'Arc, la petite Jeanne de Domrémy, à treize ans, elle écoute exaltée les éphémères histoires de guerre. Son imagination court devant des voix qui viennent de la terre, du ciel, des arbres au parfum de fruits. Elle s'en va sur son chemin avec la certitude de l'innocence. Elle ne sait pas ce qui va arriver, elle sait ce qu'elle doit faire. Jouant avec les chevaux, de bois et les petits soldats peints, séduite par l'aventure, troublée par les corps d'hommes abandonnés au sommeil, elle va et même le Dauphin jusqu'au sacre dans un envol de cloches et de soleils bleus. Tout est ludique et tragique.

Joseph Delteil invente un épisode où Jeanne, ayant découvert le monde et son ingratitude, fuit sur une route, est frappée d'insolation. Quand elle revient à elle, blessée par le choc de son rêve avec la réalité, avec le pouvoir, la trahison, elle choisit... ne pas céder, de poursuivre son but, de vaincre sa peur, de chercher la mort à défilant les places de la Loire.

COLETTE GODARD.

(Lire la suite page 17.)

سكوا من الأصل

Le Monde

étranger

L'ÉVOLUTION DES CRISES D'ASIE CENTRALE

Le conseil atlantique Hendra, mardi 15 janvier, à Bruxelles, une réunion consacrée aux affaires d'Asie. L'Afghanistan et l'Irak (suite à donner à la demande américaine de sanction approuvée par la majorité du Conseil de sécurité de l'ONU et annulée par un veto soviétique). Les Etats-Unis seront représentés par le secrétaire d'Etat adjoint, M. Warren Christopher. Le Canada, la Grande-Bretagne, l'Italie et la R.F.A. seront également représentés. « A un niveau plus élevé que celui des ambassadeurs », M. Christopher a commencé dimanche par Londres une tournée européenne qui le conduira notamment à Paris. Le conseil atlantique sera précédé par une réunion de coopération politique des ministres des affaires étrangères de l'Europe des Neuf, également consacrée à l'Asie.

● A L'ONU, la session spéciale d'urgence de l'Assemblée des Nations unies sur l'intervention soviétique en Afghanistan s'est poursuivie samedi 12 janvier, et reprend ce lundi après-midi. Le représentant américain, M. McHenry, a notamment déclaré : « C'est de la pure hypocrisie de la part des Soviétiques de dire que leur présence était nécessaire pour éviter le renversement d'un régime populaire démocratique par une prétendue agression impérialiste. La vérité est que l'Union soviétique a

envahi l'Afghanistan pour écraser une opposition déterminée du peuple afghan contre son propre gouvernement. L'Union soviétique a remplacé un dirigeant afghan par un autre de son choix ».

● A WASHINGTON, dans le texte d'un discours qu'il doit prononcer ce lundi sur « la situation des petites entreprises », et qui a été distribué à la presse, M. Carter réaffirme qu'il « ne cédera pas au terrorisme » et « préservera la paix, si cela est possible », « même dans le meilleur des cas — ajoute-t-il — le commerce normal avec l'Union soviétique ne reprendra pas dans un avenir proche ».

● LE SECRÉTAIRE AU FOREIGN OFFICE, lord Carrington, est arrivé ce lundi au Pakistan, venant d'Arabie Saoudite. La Communauté européenne, a-t-il dit dimanche à Ryad, étudie diverses mesures, toutes de nature économique contre l'Union soviétique. « Après la visite de lord Carrington à Oman, le sultan Qabous, chef de l'Etat, a déclaré que son pays se sentait menacé » en raison du traité d'amitié conclu par Moscou avec le régime pro-soviétique du Yémen du Sud ».

● EN VISITE A SOFIA, M. Farouk Kaddoumi, chef de la section politique du comité exécutif de l'O.L.P., a assuré que

« l'U.R.S.S. a apporté une aide désintéressée à l'Afghanistan dans sa lutte contre la réaction et pour son indépendance ».

● A OTTAWA, Mlle MacDonald, ministre canadienne des affaires extérieures, a déclaré dimanche : « J'ai le sentiment qu'un mouvement en direction de l'Iran ou du Pakistan est, à terme, dans les intentions de l'Union soviétique, et je pense que cela ne devrait pas nous surprendre si l'on considère que l'enjeu est le pétrole ». Si l'intervention soviétique débordait l'Afghanistan, a-t-elle ajouté, il y aurait « risque de guerre ».

● A STOCKHOLM, M. Palme, chef du parti social-démocrate, a déclaré samedi que l'intervention soviétique « porte un coup sévère au monde non aligné et constitue une violation flagrante du droit de chaque nation à disposer d'elle-même ».

● LE SECRÉTAIRE AMÉRICAIN A LA DÉFENSE, M. Brown, a fait, dimanche et lundi matin, une brève visite à Tokyo, venant de Chine. Il a encouragé les dirigeants japonais à aider le Pakistan.

● LE MINISTRE CHINOIS DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES, M. Huang Hua, se rendra le 18 janvier au Pakistan pour une visite officielle de quatre jours.

Des renforts soviétiques en hommes et en matériel continuent à affluer à Kaboul

Kaboul. — Si, pendant la journée, les soviétiques sont pratiquement invisibles dans le centre de Kaboul, ils sont en train de s'implanter — durablement, semble-t-il — tout autour, à une distance variant de 6 à 10 kilomètres. Selon la nature du relief, ils creusent des tranchées, construisent des casemates, installent des centres de communication, entassent canons et matériels. Une partie de cet armement est pointée vers la campagne, comme si les Soviétiques craignaient une attaque, bien improbable, des rebelles contre Kaboul ; une autre vers le centre de la ville, parfois même sur des casernes de l'armée afghane.

De notre envoyé spécial

que l'armée rouge avait été bien accueillie par la population locale et qu'il n'y avait « aucun problème ».

Le commissaire politique arrivé entre temps interrogea ses subordonnés pour savoir si nous avions pris des photographies. Sur la réponse négative d'un soldat, il rappela que les ordres étaient d'arrêter seulement les gens qui photographiaient le dispositif militaire soviétique, et il nous a laissé repartir en nous interdisant cependant de poursuivre vers le nord, où l'on entendait distinctement des coups de canon tirés dans la montagne. Le même incident pourrait se reproduire à toutes les sorties de Kaboul contrôlées par les Soviétiques.

sage le lundi 7 janvier en fin de matinée.

Les Soviétiques ont installé des bases dans la périphérie de la capitale afghane. Selon des sources occidentales, leurs forces à Kaboul s'élèveraient à dix-huit mille hommes, dont une demi-division de parachutistes. D'autre part, ils ont construit cinq aéroports dans l'ensemble du pays, dont deux dans le sud, à vingt minutes de vol du Golfe.

En ville même, les troupes étrangères sont retranchées à l'intérieur des bâtiments publics. Elles laissent le soin aux militaires ou policiers afghans d'apparaître devant les grilles, encore que devant la résidence du nouveau président, M. Babrak Karmal, on puisse voir des soldats russes portant l'uniforme afghan. Dans la cour du ministère de l'Intérieur stationnent en permanence une quinzaine d'automitrailleuses soviétiques avec leurs équipages. Pendant la nuit — le couvre-feu restant en vigueur de 23 heures à 4 h. 30 — ce sont les forces soviétiques qui quadrillent la ville. Dès le coucher du soleil, on rencontre dans les rues des patrouilles motorisées et des blindés postés aux principaux carrefours.

Le président Carter se prépare à définir une nouvelle « doctrine » à l'égard de l'U.R.S.S.

(Suite de la première page.)

Sur le plan pratique, M. Christopher cherchera d'abord à établir, comme il l'a dit à son départ, une coopération « sur le plus grand nombre de fronts possibles » dans les sanctions contre Moscou afin d'aboutir à une réponse occidentale « unifiée et forte ». Pour les Américains, il s'agit notamment de mettre sur pied un front commun pour la limitation des transferts de technologies à l'U.R.S.S. et pour envisager l'organisation des Jeux olympiques dans un autre site que Moscou.

Après la suggestion lancée en ce sens par M. Mondale, vice-président, M. Carter a confié son intention d'obtenir le transfert des Jeux vers Montréal, Munich ou d'autres lieux « si les troupes soviétiques sont toujours en Afghanistan ». Si ce transfert intervient, « si l'Union soviétique des Jeux par les athlètes américains ne serait plus à exclure », M. Kissinger s'est prononcé lui aussi en ce sens au cours d'une interview. « Si l'Union soviétique après avoir soutenu M. Carter — à la différence de presque tous les rivaux de celui-ci dans la course à la présidence — pour sa décision d'embarquer sur les cé-

lestes, des investissements de 3 milliards de dollars en dix ans, soit à l'étranger, sans qu'on ait à redouter des transferts illégaux vers l'U.R.S.S. : la Communauté européenne, notamment, a promis d'utiliser les ressources moyennes de contrôle à sa disposition pour empêcher de tels détournements.

Comme nous cherchions à atteindre la route du nord menant vers la frontière avec l'U.R.S.S., et construite il y a une quinzaine d'années par les Soviétiques, nous avons été arrêtés à six kilomètres du centre de Kaboul par les soldats soviétiques qui surveillent le trafic. En cherchant sa route, notre chauffeur afghan était en effet passé devant le dispositif militaire. Après nous avoir fait descendre du véhicule, une quinzaine de soldats, venant en grande majorité d'Asie centrale, d'ailleurs, se pressaient autour de la Land Rover plus par curiosité que pour nous surveiller. Nous avons attendu une demi-heure l'arrivée du commissaire politique, seul habilité à statuer sur notre cas. Quand il a appris que nous venions de Moscou, le lieutenant commandant cette unité — lui-même originaire de la capitale — se détendit et commença une conversation sur la pluie et le beau temps, en glissant toutefois

Six bases et cinq aéroports

Sur la route de Jalalabad qui conduit à la frontière pakistanaise, l'armée soviétique a installé, sur les crêtes, des radars, des batteries antiaériennes et des pièces d'artillerie qui devraient lui permettre de tenir les vallées. De temps à autre on croise des automitrailleuses patrouillant dans les gorges. Selon les témoins, la route du nord est encore plus sévèrement gardée. C'est pourtant là que passent un grand nombre de convois de ravitaillement venus d'U.R.S.S. Trois semaines après le coup d'État, le coup d'État qui a renversé Amin, le matériel militaire et les troupes soviétiques continuent à arriver. Les Antonov 22 poursuivent leur route sur l'aéroport de Kaboul. L'un d'eux s'est écrasé à l'atterris-

Les Occidentaux s'en vont

Les Occidentaux s'en vont. Certains pour des raisons politiques, parce que leur gouvernement a décidé de « geler » ou de réduire ses relations avec l'Afghanistan, d'autres pour des raisons de sécurité. La plupart des ambassadeurs occidentaux ont été rappelés en consultation. Les Américains (diplomates, enseignants, coopérants, etc.) qui étaient cent cinquante-quatre en février 1979, au moment de l'assassinat de l'ambassadeur Dubs, n'étaient déjà plus que trente-deux lors du coup d'État. Ils ne doivent rester qu'une quinzaine, dont sept « marines » chargés de la protection de l'ambassade.

La coopération entre Kaboul et Bonn va également être réduite, la vingtaine de professeurs enseignant au lycée Anani, largement financé par la R.F.A., ne rentreront pas à Kaboul après leurs vacances. Siemens, qui avait d'importants projets dans le domaine des télécommunications, quitte le pays, au moins provisoirement.

De côté français, on attend de connaître l'attitude du nouveau gouvernement afghan. Les vingt-cinq professeurs du lycée istifial, appelé improprement « franco-afghan », sont en vacances jusqu'au 21 mars, et devraient normalement rentrer. Qu'advient-il du centre culturel français, dont les locaux se trouvent dans ce lycée ? Déjà avant le coup d'État, les Soviétiques avaient tendance à traiter cavalièrement ses activités, et, en novembre, ils avaient retiré du hall du lycée une exposition de peinture française pour présenter les œuvres des jeunes communistes de l'U.R.S.S. Les nouveaux dirigeants afghans ont demandé, en outre, de suspendre la distribution de toute publication, ce qui ne peut qu'entraver l'activité du centre culturel.

La plupart des étrangers ont été officiellement priés de ne pas sortir après 20 heures et, si possible, de rentrer chez eux dès le coucher du soleil et d'éviter de se promener dans les rues de la vieille ville. Cette mesure traduit la crainte que ne se développe un terrorisme aveugle, ne frappant pas seulement les Soviétiques, comme c'est déjà le cas, mais tous les étrangers sans distinction.

Le soutien au Pakistan

Les autres partenaires des Etats-Unis dans la « nouvelle guerre froide » ne sont pas oubliés. Le ministre des affaires étrangères du Pakistan, M. Asghar Khan, a été reçu à Washington, accompagné d'une importante délégation d'experts militaires. Aucune précision n'a été communiquée sur les trois heures d'entretiens que la mission a eus avec M. Vance et les quatre minutes d'audience qui ont suivi à la Maison Blanche, mais les conversations ont été qualifiées de « très positives » du côté américain. On croit savoir que les Pakistanais ont enfin fait connaître la liste de leurs besoins d'équipements et que la réponse américaine a été émise, sous réserve des arrangements législatifs qui devront être négociés avec le Congrès dès sa rentrée, la semaine prochaine.

Quant à la Chine, elle a fait l'objet de nombreuses approches de M. Harold Brown, qui parlait à la télévision, dimanche,

Juste après avoir quitté Pékin le secrétaire à la défense a évoqué les « actions parallèles » qui pourraient être menées avec la République populaire, actions pouvant aller jusqu'à des « relations de partenaires » (partnership), mais tout de même pas jusqu'à une « alliance ». M. Brown n'a pas caché que certains échanges technologiques envisagés avec la Chine pourraient avoir des implications militaires et que des échanges de vues auront lieu « sur les doctrines et tactiques militaires » des deux pays.

Il a enfin affirmé que l'augmentation du budget de la « défense américaine », sur laquelle tout le monde est d'accord à Washington, n'aura de sens que si elle s'applique à une longue période. Selon lui, un taux d'expansion de 4,5 à 5 % par an en termes réels pendant cinq années au moins sera « très raisonnable » pour répondre aux besoins à long terme du Pentagone, notamment pour mettre sur pied la « force à déploiement rapide ». Une équipe d'experts, à-t-il révéilé, s'occupe actuellement à pied d'œuvre dans la région de l'Océan Indien — notamment à Oman, au Kenya et en Somalie, pays déjà visités par une première délégation américaine à la fin de l'an dernier — pour inspecter les « facilités » offertes aux forces américaines.

MICHEL TATU.

L'objectif des insurgés : tenir jusqu'au printemps

Torkham (frontière pakistano-afghane) (A.F.P.). — « Si nous pouvons ces deux mots d'acier, les Russes devront partir d'Afghanistan », nous affirme avec espoir l'un de ces « moudjahidins » afghans qui ont combattu depuis plus d'un an les forces gouvernementales pro-soviétiques qui se sont succédé à Kaboul.

Pour lui, l'hiver est une mauvaise période. Il fait froid et sa maigre couverture le protège mal. Son terrain de combat préféré, la montagne, est enneigé. On ne s'y déplace plus à pied que difficilement. Parfois, même de jour, il faut aller au feu, et on peut devenir prisonnier pour les hélicoptères d'assaut MI-24 qui tournoient dans le ciel.

La guerre se poursuivait. Il faut économiser les munitions, et surtout ne pas perdre les soldats afghans dans les combats ou au moment où ils défilent. C'est pourquoi la rébellion ne procède que rarement à des attaques frontales. Il s'y expose trop de munitions. L'embuscade est plus fréquente. Qu'un convoi s'aventure sans protection suffisante, et c'en est fait de lui.

Alailleurs, des groupes armés, à la limite du banditisme, s'enrichissent en pillant les convois de fonds ou se font entretenir par les villages alentours.

Cependant, l'hiver afghan n'est pas non plus favorable aux brigades mécanisées des armées afghane et soviétique : les pistes ne sont plus que des fondrières. Il suffit de voir les engins et les camions soviétiques qui se sont égarés des routes principales autour de Kaboul pour comprendre que la neige et la mécanique font mauvais ménage. Chaque véhicule transporte des armes et des fagots battivement coupés pour les placer sous les roues quand elles s'enfoncent.

Les rebelles afghans, au contraire, doivent être mobiles. Et ils l'ont pas d'hélicoptères pour se ravitailler sur un front mouvant. Les deux principaux soucis des « moudjahidins » sont l'approvisionnement en nourriture et en munitions.

On mange mal dans les maquis. Bien souvent, on ne grignote que des racines, des brins d'herbe. Parfois, avec de la chance, un pain et un peu de thé très sucré font croire que la guerre n'est pas là.

Les balles coûtent cher : 2 dollars. Ceux de munitions « hites » qui appartiennent à un groupe bien structuré et organisé peuvent s'attendre à en recevoir régulièrement des arrières ou d'autres groupes voisins. Mais la plupart des combattants

sont des paysans qui ont vendu. Il y a plus d'un an, leur maître bien pour obtenir des balles.

La guerre se poursuivait. Il faut économiser les munitions, et surtout ne pas perdre les soldats afghans dans les combats ou au moment où ils défilent. C'est pourquoi la rébellion ne procède que rarement à des attaques frontales. Il s'y expose trop de munitions. L'embuscade est plus fréquente. Qu'un convoi s'aventure sans protection suffisante, et c'en est fait de lui.

Alailleurs, des groupes armés, à la limite du banditisme, s'enrichissent en pillant les convois de fonds ou se font entretenir par les villages alentours.

L'embargo céréalier

C'est précisément à propos des céréales que M. Carter a été le plus ferme. Il a déclaré que les Etats-Unis ne réalisaient pas de grande satisfaction des Américains. La conférence qui s'est tenue samedi à Washington, avec la participation d'experts agricoles des Etats-Unis, de la Communauté européenne, du Canada, de l'Australie et de l'Argentine, a abouti à un accord général aux termes duquel la C.E.E. s'est engagée à ne pas détenir de stocks de céréales. Les Etats-Unis ont promis de ne pas détenir de stocks de céréales. Les Etats-Unis ont promis de ne pas détenir de stocks de céréales.

Les Occidentaux s'en vont

Les Occidentaux s'en vont. Certains pour des raisons politiques, parce que leur gouvernement a décidé de « geler » ou de réduire ses relations avec l'Afghanistan, d'autres pour des raisons de sécurité. La plupart des ambassadeurs occidentaux ont été rappelés en consultation. Les Américains (diplomates, enseignants, coopérants, etc.) qui étaient cent cinquante-quatre en février 1979, au moment de l'assassinat de l'ambassadeur Dubs, n'étaient déjà plus que trente-deux lors du coup d'État. Ils ne doivent rester qu'une quinzaine, dont sept « marines » chargés de la protection de l'ambassade.

La coopération entre Kaboul et Bonn va également être réduite, la vingtaine de professeurs enseignant au lycée Anani, largement financé par la R.F.A., ne rentreront pas à Kaboul après leurs vacances. Siemens, qui avait d'importants projets dans le domaine des télécommunications, quitte le pays, au moins provisoirement.

De côté français, on attend de connaître l'attitude du nouveau gouvernement afghan. Les vingt-cinq professeurs du lycée istifial, appelé improprement « franco-afghan », sont en vacances jusqu'au 21 mars, et devraient normalement rentrer. Qu'advient-il du centre culturel français, dont les locaux se trouvent dans ce lycée ? Déjà avant le coup d'État, les Soviétiques avaient tendance à traiter cavalièrement ses activités, et, en novembre, ils avaient retiré du hall du lycée une exposition de peinture française pour présenter les œuvres des jeunes communistes de l'U.R.S.S. Les nouveaux dirigeants afghans ont demandé, en outre, de suspendre la distribution de toute publication, ce qui ne peut qu'entraver l'activité du centre culturel.

La plupart des étrangers ont été officiellement priés de ne pas sortir après 20 heures et, si possible, de rentrer chez eux dès le coucher du soleil et d'éviter de se promener dans les rues de la vieille ville. Cette mesure traduit la crainte que ne se développe un terrorisme aveugle, ne frappant pas seulement les Soviétiques, comme c'est déjà le cas, mais tous les étrangers sans distinction.

L'embargo agricole contre Moscou

Le délégué argentin à la réunion des experts des pays exportateurs de céréales à Washington, M. David Lacort, a déclaré dimanche soir 13 janvier, selon l'A.F.P., que son pays soit parvenu à un accord avec les Etats-Unis. Selon M. Lacort, l'adoption par l'Argentine des termes du communiqué signifie simplement que le gouvernement de Buenos Aires n'entend pas intervenir dans le processus naturel d'ajustement du marché.

« Si l'Etat soviétique se porte demandeur de céréales argentines, il appartiendra aux exportateurs argentins de prendre les décisions appropriées », a déclaré M. Lacort. Au cours de la réunion de Washington, le délégué argentin avait laissé entendre que son pays ne disposait pas d'un système administratif lui permettant de maîtriser la situation commerciale et la destination des exportations. Et que, en outre, son pays n'était pas favorable à des sanctions économiques dans une affaire politique.

Le Brésil, qui est, comme l'Argentine, invité par les Etats-Unis à une réunion ce lundi 14 janvier à Washington, pour discuter de l'opportunité de suspendre les exportations de soja vers l'Union soviétique, ne semble pas plus disposé que son voisin d'Amérique du Sud à participer à des représailles de nature économique, à moins qu'une décision en ce sens ne soit prise dans le cadre de l'ONU, éventuellement peu probable du fait du droit de veto dont dispose l'U.R.S.S. Vendredi 15 janvier, le ministre des finances brésilien a déclaré que le Brésil pourrait tirer profit de la crise américano-soviétique.

Réticences argentines et brésiliennes

Le Brésil, qui est, comme l'Argentine, invité par les Etats-Unis à une réunion ce lundi 14 janvier à Washington, pour discuter de l'opportunité de suspendre les exportations de soja vers l'Union soviétique, ne semble pas plus disposé que son voisin d'Amérique du Sud à participer à des représailles de nature économique, à moins qu'une décision en ce sens ne soit prise dans le cadre de l'ONU, éventuellement peu probable du fait du droit de veto dont dispose l'U.R.S.S. Vendredi 15 janvier, le ministre des finances brésilien a déclaré que le Brésil pourrait tirer profit de la crise américano-soviétique.

DANIEL VERNET.

Le vol Moscou - New-York de la compagnie soviétique Aeroflot a été interrompu dimanche 13 janvier à New-York malgré le boycottage des appareils soviétiques par certains personnels américains au sol de l'aéroport Kennedy. Des employés d'Aeroflot ont remplacé les personnels américains. — (A.F.P.)

Le vol Moscou - New-York de la compagnie soviétique Aeroflot a été interrompu dimanche 13 janvier à New-York malgré le boycottage des appareils soviétiques par certains personnels américains au sol de l'aéroport Kennedy. Des employés d'Aeroflot ont remplacé les personnels américains. — (A.F.P.)

Le vol Moscou - New-York de la compagnie soviétique Aeroflot a été interrompu dimanche 13 janvier à New-York malgré le boycottage des appareils soviétiques par certains personnels américains au sol de l'aéroport Kennedy. Des employés d'Aeroflot ont remplacé les personnels américains. — (A.F.P.)

Le vol Moscou - New-York de la compagnie soviétique Aeroflot a été interrompu dimanche 13 janvier à New-York malgré le boycottage des appareils soviétiques par certains personnels américains au sol de l'aéroport Kennedy. Des employés d'Aeroflot ont remplacé les personnels américains. — (A.F.P.)

Le Club No.1 Hertz. Personne ne vous en offre tout à fait autant.

Dès réception de votre réservation,
votre contrat de location est préparé
pour vous attendre à votre arrivée.

Présentez simplement votre
permis de conduire et dites-nous
comment vous souhaitez payer.

Signez ici.



Et partez au volant d'une superbe voiture neuve.

Hertz loue des Ford et d'autres grandes marques.

Pour faire partie du Club No.1 Hertz remplissez une demande d'adhésion dans une des stations Hertz ou contactez Hertz France S.A. 2, rue de Marly 78150 Le Chesnay.

L'ÉVOLUT

DANS UNE DECLARATION
A Brejnev estime que la dé
de demeurer la tenda

Bolivie

Etats-U

Chine

COMMUNIQUE

Suivre certaines mises
Yunnan Tuocha, nous te

- 1- Le thé Yunnan Tuocha est cor
Chine de plusieurs siècles po
qualités et autres, qualités qui c
confirmées par des études
tuées depuis des ans.
- 2- Le thé Yunnan Tuocha est un thé t
Chine de plusieurs siècles, conform
Norme Française NF V-33601 relat
thé noir.

هكذا من الأصل

L'ÉVOLUTION DES CRISES D'ASIE CENTRALE

DANS UNE DÉCLARATION A LA « PRAVDA »

M. Brejnev estime que « la détente a toutes les chances de demeurer la tendance déterminante »

Moscou. — En répondant à deux « questions » posées par le collaborateur de la Pravda, M. Leonid Brejnev a tenté, dimanche 13 janvier, de justifier la politique soviétique en Afghanistan et de rejeter sur les États-Unis la responsabilité de la crise des relations Est-Ouest. En même temps, il a lancé aux Européens un appel à ne pas se laisser entraîner par les Américains dans la « voie des aventures ». Le secrétaire général du P.C. soviétique n'a apporté dans ses ongués réponses, aucun argument nouveau, mais il a clairement défini l'attitude de son pays.

La situation internationale s'est sensiblement compliquée, a-t-il d'abord affirmé. « Les peuples doivent savoir qui en est responsable », ce sont « les forces impérialistes » qui sont profondément habituées à se comporter sans façon avec d'autres États, à agir dans l'arène internationale comme si tout leur était permis. Pour M. Brejnev, la détérioration du climat n'est évidemment pas due à l'aide que l'U.R.S.S. apporte au « nouvel Afghanistan pour défendre son indépendance nationale, sa liberté et son honneur ». « Si ce n'avait pas été l'Afghanistan, a-t-il dit, certains milieux aux États-Unis et certains milieux de l'O.T.A.N. auraient incontestablement trouvé un autre prétexte pour envahir le climat international. » La crise a des racines profondes, l'accroissement des dépenses militaires des pays de l'O.T.A.N., l'ajournement du débat de ratification du traité SALT 2, la décision d'implanter en Europe occidentale de nouveaux missiles à moyenne portée.

La justification de l'intervention en Afghanistan n'est pas non plus très originale : le peuple

De notre correspondant

afghan serait venu tout seul à bout des forces hostiles à la révolution d'avril, a déclaré M. Brejnev, s'il ne s'était pas heurté à une agression étrangère, à une ingérence grossière du dehors dans ses affaires intérieures. (...) L'impérialisme a déclenché une guerre non déclarée contre l'Afghanistan révolutionnaire. Le peuple afghan insistait pour que soit arrêtée l'agression favorisée par Amin. Aantant par le parti populaire démocratique, avec à sa tête Babrak Karmal, le peuple s'est insurgé contre la tyrannie d'Amin, et il y a mis fin. L'heure est venue où nous n'avons pas pu ne pas satisfaire la demande formulée par le gouvernement de l'Afghanistan ami : agir autrement aurait signifié observer passivement l'apparition d'une frontière méridionale d'un foyer de menaces sérieuses pour la sécurité de notre État.

Si cette dernière inquiétude peut être considérée comme réelle, la présentation des événements n'en est pas moins confuse. Comment le parti populaire démocratique afghan, dirigé par M. Karmal, aurait-il pu mettre fin à la tyrannie d'Amin, puisque M. Karmal n'a été désigné à la tête du parti qu'après l'élimination de ce même Amin ? M. Brejnev se garde bien, d'autre part, de préciser quel gouvernement a fait appel à l'aide soviétique et à quel moment.

« L'approvisionnement en pain ne sera pas réduit »

Le chef du parti et de l'État soviétique a affirmé une nouvelle fois que « le seul objectif du contingent de l'U.R.S.S. consiste à apporter son concours

aux Afghans pour repousser l'agression étrangère. Ce contingent sera retiré d'Afghanistan dès que les causes qui ont poussé les dirigeants afghans à nous adresser des demandes d'envoi de troupes auront été éliminées ». Il a estimé ensuite que les intérêts nationaux ou la sécurité des États-Unis ne sont nullement affectés par les événements d'Afghanistan, et il a dénoncé l'ingérence dans les affaires intérieures de ce pays perpétrée par les Nations unies.

M. Brejnev a accusé enfin Washington de vouloir parler avec Moscou le « langage de la guerre froide ». Mais il a averti les Américains que les mesures de rétorsion « ne nous causeront pas le préjudice qu'ils espèrent clairement leur inspirer ». (...) En particulier, je peux vous certifier que les plans d'approvisionnement des Soviétiques en pain ne seront pas réduits, ne serait-ce que d'un seul kilogramme ».

S'adressant aux Européens, le secrétaire général du P.C. soviétique a déclaré que les intérêts vitaux des peuples de l'Europe étaient « indélébilement liés à la détente », et il a rappelé les propositions soviétiques visant à développer la coopération sur ce continent : « Nous préconisons résolument de consolider et de multiplier tout ce que les efforts collectifs ont permis de réaliser et petit à petit de créer de positif en Europe au fil des années. Nous persévérons dans l'application de la politique de paix et d'amitié entre les peuples ». M. Brejnev s'est déclaré optimiste sur les chances de cette politique, puisque « la détente a toutes les chances de demeurer la tendance déterminante dans les relations entre les États ». — D. V.

Les nouveaux organes dirigeants de Kaboul sont calqués sur ceux de l'Union soviétique

Le régime de M. Babrak Karmal tente d'écarter sa base politique en prenant quelques mesures de « libéralisation », tandis que la présence soviétique demeure très sensible, y compris dans la capitale.

La nouvelle organisation du pouvoir est calquée sur celle de l'Union soviétique. Elle comprend six organes : un comité central du Parti démocratique et populaire d'Afghanistan de trente-six membres, un conseil révolutionnaire de cinquante-sept membres, un présidium du conseil révolutionnaire composé de sept membres, un cabinet ou gouvernement maintenant définitivement constitué (il comprend vingt ministres), un politburo et un secrétariat du comité central l'instance la plus importante puisqu'elle ne comprend que trois membres : M.M. Babrak Karmal, Mohammed Iséri — qui appartient aux précédentes équipes dirigeantes, mais a fait volte-face à la fin décembre — et M. Nur Mohammed Nur. En outre, M. Assadullah Sarwari qui fut chef des services secrets sous le président Taraki et est tenu, à ce titre, pour directement responsable de la mort de centaines de détenus, est membre du politburo. Les principaux dirigeants du nouveau régime, une demi-douzaine de personnalités, sont issus du Parcham le Drapeau, une fraction du P.D.P.A. Les militaires ne sont en force qu'au sein du conseil révolutionnaire et du présidium.

Le conseil révolutionnaire comprend également quelques « nationalistes » et plusieurs membres du « Khatkhaï » (le Peuple), l'autre faction du P.D.P.A. Ces changements ont été accompagnés d'importantes purges dans les organes d'information et notamment la radio et la télévision. Le manque de cadres est souligné par le fait qu'un spécialiste de l'alimentation animale a été nommé à la tête du New Kaboul Times parce qu'il connaît l'anglais.

Dimanche, les mosquées de Kaboul s'étaient remplies à l'occasion de la « journée nationale de deuil » proclamée par le gouvernement prosoviétique de M. Karmal en « hommage aux dizaines de milliers de victimes » du régime précédent. On était sans nouvelle, le même jour à Kaboul, des deux ou trois mille manifestants arrêtés vendredi à la prison de Fuli Charki (le Monde date 13 et 14 janvier).

Le président Karmal a adressé un message à l'Imam Khomeiny, a annoncé, samedi, l'agence Tass, dans une dépêche de Kaboul. Il s'y déclare prêt à « envoyer en Iran des délégations de bonne volonté » pour « normaliser les relations entre les deux pays ». « À notre avis, poursuit le message, il n'existe pas de facteur qui puisse être une raison de divergence entre les peuples frères musulmans de l'Afghanistan et de la République islamique de l'Iran. »

L'attention s'est portée, dimanche, sur le Pakistan où sont installés les réfugiés afghans. Le chef de l'État, le général Zia Ul Haq, qui effectuait une visite de routine dans la région occidentale du pays où se trouvent les dirigeants, à l'extérieur, de la résistance afghane, a déclaré devant une assemblée de notables que le Pakistan n'était pas seul et qu'il avait « le soutien d'amis sûrs ». Il a assuré, notamment, que son pays avait de « très bonnes relations avec la Chine » qui, a-t-il dit, « s'est toujours tenue aux côtés de nous ». « Cette aide était nécessaire ». Il a clairement mis en cause l'U.R.S.S. pour son intervention militaire en Afghanistan et dit qu'une « super-puissance s'était emparée du grand jour de l'Afghanistan » et que les « frontières soviétiques atteignent désormais Torkham et Chaman » (postes frontières pakistanais-afghans). Il a ajouté que la situation de son pays était devenue « très critique » et qu'il définirait dans les jours à venir « une réponse de la nation ».

« Nous avons essayé, a-t-il encore précisé, d'apaiser des liens amicaux et fraternels avec l'Afghanistan mais dans les circonstances présentes nous aimerions savoir quels sont les desseins de l'autre partie au sujet de ce pays. »

Le général Zia a d'autre part indiqué que le Pakistan n'avait pas déployé de troupes le long de sa frontière avec l'Afghanistan. Cependant certains observateurs estiment que les défenses pakistanaises ont été renforcées dans la province du Balouchistan. Cependant certains observateurs estiment que les défenses pakistanaises ont été renforcées dans la province du Balouchistan. Cependant certains observateurs estiment que les défenses pakistanaises ont été renforcées dans la province du Balouchistan.

« Nous avons essayé, a-t-il encore précisé, d'apaiser des liens amicaux et fraternels avec l'Afghanistan mais dans les circonstances présentes nous aimerions savoir quels sont les desseins de l'autre partie au sujet de ce pays. »

Le général Zia a d'autre part indiqué que le Pakistan n'avait pas déployé de troupes le long de sa frontière avec l'Afghanistan. Cependant certains observateurs estiment que les défenses pakistanaises ont été renforcées dans la province du Balouchistan.

Cependant certains observateurs estiment que les défenses pakistanaises ont été renforcées dans la province du Balouchistan. Cependant certains observateurs estiment que les défenses pakistanaises ont été renforcées dans la province du Balouchistan.

A TRAVERS LE MONDE

Bolivie

DES ÉLECTIONS GÉNÉRALES auront lieu le 29 juin prochain, a décidé le samedi 12 janvier le Parlement bolivien. La consultation permettra la désignation du président et du vice-président de la République, de vingt-sept sénateurs et de cent quatorze députés. Ce sera la troisième fois en deux ans que les Boliviens se rendront aux urnes pour choisir un chef d'État.

Chine

LA REPRESSION DE LA CONTESTATION POLITIQUE se poursuit dans les provinces chinoises. Un contestataire a été condamné récemment à huit ans de prison dans la province du Henan (contre) pour avoir pris la défense du dissident politique Wei Jingsheng, condamné à quinze ans de prison en octobre dernier, a rapporté samedi 12 janvier la radio provinciale. Ce contestataire, nommé Guo Shuzhang, était accusé d'avoir, le 25 octobre, « envoyé des lettres et affiché des drapeaux contre-révolutionnaires » en « volant ouvertement la défense de Wei Jingsheng ». — (A.F.P.)

États-Unis

LES ACTIVITÉS DES SERVICES DE RENSEIGNEMENT, — M. Walter Eddleston, président de la sous-commission du Sénat sur les activités des services de renseignement, a déclaré, vendredi 11 janvier, que le Sénat allait étudier en priorité l'élaboration d'un texte atténuant les effets de la loi Hughes-Ryan qui institue un contrôle sévère du législatif dans ce domaine. Cette loi, qui date de 1974, impose aux services de renseignement de présenter à l'avance et devant huit commissions du Congrès les opérations secrètes qu'ils projettent à l'étranger. Cette procédure a abouti en pratique à réduire presque à zéro de telles opérations. Une étude publiée jeudi par les professeurs Lederer et Godson, de l'université Georgetown, de Washington, aboutit à des conclusions semblables. « L'expérience jusqu'à présent tend à montrer que la loi Hughes-Ryan a eu des effets négatifs », estiment-ils. — (A.F.P.)

ATTENTAT CONTRE AEROFLOT. — Un attentat à la bombe contre la compagnie

aérienne soviétique Aeroflot a été commis, le dimanche 13 janvier, à New-York. Trois personnes ont été blessées. Deux groupes terroristes différents l'ont revendiqué : une Ligue de défense juive et une organisation anticapitaliste qui s'intitule Omega 7. La police a arrêté un suspect. — (A.F.P., A.P.)

Grande-Bretagne

UN NOUVEAU PARTI POLITIQUE a été fondé dimanche 13 janvier à Cardiff (Pays de Galles). Il s'agit du Mouvement républicain socialiste gallois, qui se propose de défendre la personnalité régionale et les intérêts économiques du Pays de Galles. Il sera dirigé par M. Tim Richards, âgé de vingt-neuf ans, maître de conférences à l'université de Cardiff et ancien candidat du parti nationaliste gallois, le Plaid Cymru aux élections générales. — (A.F.P.)

Irlande du Nord

UN POLICIER a été tué par balles, samedi 12 janvier, à Belfast, au cours d'un match de football. L'I.R.A. provisoire a revendiqué la responsabilité de

l'attentat. D'autre part, une importante cache d'armes, destinées à l'I.R.A. selon toute vraisemblance — a été découverte le même jour en République d'Irlande, dans une maison abandonnée, non loin de la frontière avec l'Ulster. Enfin, au cours d'un entretien avec des parlementaires irlandais, M. Yasser Arafat a indiqué que l'O.L.P. qu'il préside, n'entretenait aucune relation avec l'organisation séparatiste d'Ulster. — (A.F.P., Reuters.)

Nicaragua

UNE PREMIÈRE CONDAMNATION a été prononcée le samedi 12 janvier à Managua par un tribunal révolutionnaire. M. Emilio Paez Bone, reconnu coupable d'avoir appartenu à l'ancien haut de la sécurité nationale qui exécutait des militants de gauche sous la dictature du général Somoza, a été condamné à treize ans de prison. Environ sept mille cinq cents personnes attendent d'être jugées pour leurs activités sous le précédent régime. — (A.P.)

Ouganda

NOUVELLE VAGUE DE VIOLENCES. — Le pays serait

depuis plusieurs semaines le théâtre d'une nouvelle vague de violence, et selon le « Citizen », quotidien indépendant de Kampala, des « milliers » de gens ont été tués. Le motif principal de ces meurtres serait le vol. Des soldats ougandais et tanzaniens seraient impliqués dans ces exactions. D'autres sources font état de raids effectués par de petits groupes de partisans armés du maréchal Amin dans le nord du pays. — (A.F.P., U.P.I.)

Union soviétique

LA FAMILLE DU DISSIDENT ALEXANDRE GUINZBOURG a accepté, le samedi 12 janvier, de quitter l'U.R.S.S. pour les États-Unis sans le fils adoptif de celui-ci, Serge Chibav, dix-neuf ans, que les autorités soviétiques refusent toujours de considérer comme membre de la famille. Mme Arina Guinzbourg, dont le mari avait fait l'objet d'un échange de prisonniers avec les États-Unis en avril 1979, s'était toujours refusée jusqu'à présent à quitter l'Union soviétique sans son fils adoptif. — (A.F.P.)

COMMUNIQUE : THE YUNNAN TUOCHA

Suite à certaines mises en cause tendant à dénigrer le thé Yunnan Tuocha, nous tenons à préciser les points suivants :

1 - Le thé Yunnan Tuocha est connu en Chine depuis plusieurs siècles pour ses qualités particulières, qualités qui ont été confirmées en France par des études effectuées depuis deux ans.

2 - Le thé Yunnan Tuocha est un thé noir de Chine absolument pur, conforme à la Norme Française NF V-33001 relative au thé noir.

3 - Le processus de fabrication du thé Yunnan Tuocha est resté artisanal. Il en résulte une présentation traditionnelle sous forme de « nid d'oiseau ».

Les très nombreux témoignages de satisfaction des consommateurs de thé Yunnan Tuocha représentent la meilleure garantie de ses qualités.

Les Importateurs DISTRIFRANCE S.A.

Depuis 35 ans, le journal spécialisé
“Les Annonces” est le n° 1
 pour la vente des fonds de commerce
 En Vente Partout 2 F et 36, rue de Malte, 75011 PARIS

entendre et parler comme un anglais
 Nous commencerons par vous dire la vérité sur les difficultés naturelles des Français à intégrer une langue vivante. Nous vous prouverons que le DON des langues C'EST AVANT TOUT DE LES ENTENDRE
 Venez entendre et parler comme un Anglais !...
Jonathan VISUALISATION
 ORGANISME DE FORMATION
 Tél. : 857-07-41 ou 857-08-53
 Calendrier de stage et documentation, pour entreprises ou particuliers, sur simple appel, ou écrire 61, rue Meslay, 75003 PARIS

LES MEDIA EN EUROPE

La semaine européenne du Lundi 21 Janvier au Vendredi 25 Janvier

Les élèves de l'Ecole Centrale organisent, tous les deux ans, une « semaine européenne ». Six débats : Les média et la démocratie (lundi 21) ; Radio-télévision, la fin des frontières (mardi 22) ; Presse écrite, des créniaux, des angoisses (mercredi 23) ; Les média, demain (jeudi 24) ; Les média et la culture (jeudi 24, à 20 h) ; Quelle culture de masse ? (vendredi 25), des expositions, des spectacles (musique

classique, jazz, une soirée avec Mouloudji) seront l'occasion de rencontres et d'échanges. ENTREE LIBRE

Union des Elèves Ingénieurs de l'Ecole Centrale des Arts et Manufactures
 92290 Chateaufort-Malabry Tél. : 661.33.10 poste 165

L'ÉVOLUTION DES CRISES D'ASIE CENTRALE

MALGRÉ LE VETO DE MOSCOU AU CONSEIL DE SÉCURITÉ

Washington est décidé à appliquer des sanctions économiques contre Téhéran

New-York. — L'Union soviétique a, comme on s'y attendait, opposé dimanche 13 janvier son veto à la sévère résolution de sanctions contre l'Iran soumise par les États-Unis, jeudi, au Conseil de sécurité des Nations unies. La résolution américaine a cependant recueilli dix voix (États-Unis, France, Grande-Bretagne, Norvège, Portugal, Jamaïque, Zambie, Philippines, Tunisie et Niger) contre deux (U.R.S.S. et République démocratique allemande). Le Bangladesh et le Mexique se sont abstenus, et la Chine n'a pas pris part au vote.

Le scrutin avait été repoussé deux fois, vendredi et samedi, en raison des nouveaux espoirs que M. Waldheim paraissait entretenir à l'égard de la situation des otages à Téhéran. Le secrétaire général des Nations unies avait en effet déclaré avoir eu de nouveaux contacts avec les dirigeants iraniens qui pouvaient laisser entrevoir une solution. En fait, ainsi que le représentant permanent des États-Unis M. McHenry devait l'indiquer après le scrutin du Conseil de sécurité, le représentant iranien aux Nations unies, M. Fahrang, avait remis une lettre à M. Waldheim dans la teneur de laquelle il semblait différent de la position qu'il avait prise dimanche à Téhéran. « Si nous avions connu ce texte samedi », a déclaré M. McHenry avec humeur, « nous aurions peut-être attendu davantage pour réunir le Conseil de sécurité ». On apprendra d'ailleurs, dimanche, que M. Waldheim, qui, contrairement à ce que M. Gholzadeh, le ministre des affaires étrangères, avait laissé entendre à M. Waldheim, les étudiants islamiques refusaient purement et simplement d'envisager de libérer les otages contre la promesse que les Nations unies organiseraient des élections de législatives sur les infractions du régime du chah en Iran.

Dimanche soir, les Américains, peut-être assurés d'avoir gagné, en faisant preuve de patience, les voix des pays non-alignés du Conseil de sécurité nécessaires à leur démonstration sont allés de l'avant et le discours de M. McHenry a été particulièrement dur.

L'avenir

de l'indépendance iranienne

« Au bout de soixante-dix jours », a dit M. McHenry, les cinquante personnes de notre ambassade qui ont été prises en otage par une population en proie à l'anarchie, l'insécurité, les tensions, et nous attendons encore que les autorités iraniennes condamnent leur empiètement. M. McHenry a passé en revue les « cinq étapes du cours desquelles la communauté internationale, par l'intermédiaire

De notre correspondant

des organismes officiels des Nations unies, a demandé au gouvernement et au peuple d'Iran de libérer les otages. « Il est évident, a-t-il poursuivi, que les temps de mesures efficaces est arrivé (...). Nous espérons que les sanctions renforceront les voix de ceux qui, en Iran, sont opposés à la détention des otages et estiment qu'elle ne peut que provoquer un isolement grandissant du pays. » Repoussant l'argument de ceux qui suggèrent de minimiser maintenant l'affaire d'Iran pour que l'attention de la communauté internationale se porte sur l'intervention soviétique en Afghanistan, M. McHenry a estimé que cette « agression » devait, au contraire, inciter l'Iran à s'interroger sur son avenir de nation indépendante. Elle devrait amener les Iraniens à la conclusion qu'ils doivent reconstruire rapidement leur pays et se préparer à défendre leurs frontières. M. McHenry a terminé son discours en adjurant une fois de plus l'Iran de libérer les otages. Le représentant permanent de l'Union soviétique, M. Troianovsky, dont tout le monde attendait des prises de position plus que fermes, a commencé par rappeler que son pays était fermement opposé à la prise d'otages et qu'il avait appuyé, en général, les positions du Conseil de sécurité sur cette affaire. Cependant, a poursuivi M. Troianovsky, nous considérons l'affaire de Téhéran comme une querelle purement bilatérale. En conséquence, toute application des sanctions ou recours à la force contre l'Iran deviendrait, en fait, une menace pour la paix, et M. Troianovsky a accusé les États-Unis, précisant, de porter atteinte à cette paix en menaçant l'Iran de représailles économiques et en concentrant ses forces navales au large de ses côtes.

La France pour les sanctions

Pour expliquer son abstention, le représentant permanent du Mexique, M. Munoz Ledo, a déclaré que les sanctions risquaient d'affaiblir la position de ceux des dirigeants iraniens qui cherchent à maintenir le dialogue avec le monde extérieur. D'autre part, comme on a pu le voir pour Cuba et la Rhodésie, les effets de ce type de représailles risquent de ne pas être ce qu'on en attend. À long terme, M. Munoz Ledo a demandé, en conséquence, que le Conseil de sécurité envisage l'application des sanctions de façon à ne pas porter atteinte à la République d'Iran et à la constitution d'un nouveau gouvernement. Dans leurs explications de vote, plusieurs non-alignés qui ont soutenu la proposition américaine,

ont fait part de leurs hésitations

La Tunisie, au nom de la « solidarité islamique », la Jamaïque, parce que le Conseil de sécurité n'a jamais pu voter de sanctions contre l'Afrique du Sud et Israël. Le représentant permanent de la France, M. Leprieux, a précisé : « Mon gouvernement n'envisage nullement d'en prendre au peuple iranien, avec lequel le peuple français a des liens d'amitié anciens. Il ne s'agit pas plus de tenter de modifier le cours de la révolution. Les Iraniens seuls peuvent et doivent, nous l'avons dit maintes fois, décider de leur destin. Nous espérons que les sanctions économiques qui pourrions adopter le Conseil de sécurité soit, et qui sont uniquement provoquées par la violation du droit international que constitue la prise d'otages d'ambassadeurs, ne soient pas un prétexte à des actes de violence qui nous l'avons dit maintes fois, décider de leur destin. Nous espérons que les sanctions économiques qui pourrions adopter le Conseil de sécurité soit, et qui sont uniquement provoquées par la violation du droit international que constitue la prise d'otages d'ambassadeurs, ne soient pas un prétexte à des actes de violence qui nous l'avons dit maintes fois, décider de leur destin. »

Pour expliquer sa non-participation au vote, le représentant permanent de la Chine, M. Chen Chu, a déclaré que, en raison de la « gravité de la situation en Afghanistan », le vote de sanctions contre l'Iran était dangereux car il pouvait permettre aux Soviétiques de se poser en défenseurs du peuple iranien.

Avant la levée de la séance, Américains et Soviétiques ont eu une nouvelle occasion de s'affronter. M. McHenry a demandé la parole après le scrutin pour déclarer : « Le vote soviétique est un exercice cynique et irresponsable du droit de veto. Le motif en est transparent : en bloquant les sanctions, les Soviétiques espèrent distraire l'attention internationale de leur mainmise sur l'Afghanistan, et gagner le faveurs du gouvernement et du peuple d'Iran, qui sont parmi les premiers concernés par l'invasion de l'Afghanistan (...). Et M. McHenry a précisé que, si les otages n'étaient pas libérés, son gouvernement, malgré le veto soviétique, appliquerait les sanctions économiques, qu'il a mis au point et demanderait aux pays membres des Nations unies d'en faire autant.

M. Troianovsky, ayant demandé un droit de réponse, a déclaré que le veto soviétique était destiné à « protéger les intérêts des pays socialistes et non alignés », en particulier les intérêts du peuple iranien. « Comme le veto soviétique dans les débats sur le traité égypto-israélien avait été destiné à défendre les intérêts des États arabes », a-t-il poursuivi, « nous espérons que le veto soviétique dans les débats sur la libération des otages ».

NICOLE BERNEHEIM.

L'imam Khomeiny qualifié d'« injurieuse » une proposition d'aide soviétique

L'imam Khomeiny a réagi vigoureusement à une déclaration faite, samedi 12 janvier, par le chargé d'affaires d'Union soviétique à Mexico, M. Eugène Ruzov, selon laquelle l'U.R.S.S. était disposée à accorder son aide, y compris militaire, à l'Iran, afin de lui permettre de rompre un éventuel blocus américain.

« Il faut, ajoute l'imam, que l'Amérique criminelle et l'U.R.S.S. sachent que nous résistons de toutes nos forces à toute violation de l'intégrité de notre pays. »

L'imam Khomeiny a chargé le Conseil de la révolution et le ministère iranien des affaires étrangères de communiquer sa protestation à l'ambassade d'U.R.S.S. à Téhéran.

D'autre part, dans un discours prononcé récemment devant les étudiants islamiques de l'ambassade des États-Unis, l'imam s'est déclaré convaincu que les « ennemis de l'Iran » n'interviendraient pas militairement et n'organiseraient pas de blocus. « Ils ont pris un chemin plus radical et travaillent à l'intérieur du pays pour nous détruire. »

À propos de l'élection présidentielle qui doit se dérouler le 25 janvier en Iran, il a déclaré que, parmi la centaine de candidats, à peine dix étaient connus de la population et que, parmi les candidats, des « fous » voulaient créer « des troubles ». Quant aux élections législatives prévues pour le 15 février, « Dieu seul sait comment cela va se passer... » (A.F.P.)

Lendemain d'émeute à Tabriz

De notre envoyé spécial

Tabriz. — Cette grande bêtise sans grâce, qui regarde de toutes ses fenêtres béantes aux vitres brisées une place nue que le pléniement des assaillants puis des curieux a très vite changée en boudoir, c'est — ou plutôt c'était — le siège du parti républicain du peuple musulman (P.R.P.M.), le parti des Azerbaïdjanais fidèles à l'ayatollah Chariat Madari. Les centaines d'impacts de balles de tout calibre qui ont écaillé le crépi de la façade et écorné la toiture, les sacs de sable qui faisaient de chaque balcon un poste de tir, les carcasses noires de cinq véhicules incendiés, attestent de la violence des combats qui se sont déroulés ici, pendant plus de trois heures, dans la soirée du 11 janvier. Les « madaristes » ont mis fin, dans l'après-midi, à une trêve passagère. En effet, c'est sans incident que le matin du 12 janvier, le pilote mitrailleur au poing pendant toute la durée de son prêche, avait été fait par cinq à six mille partisans de l'imam Khomeiny, se prosternant sous la protection de quelque quatre cents gardiens de la révolution en armes, non pas dans la mosquée qui aurait bien pu se changer en soufrière, mais sur une grande place de la ville couverte de neige.

Vers 17 heures, les « hostilités » reprennent. Les « madaristes » se portaient en force vers le bazar Amir Al Kabir et s'employaient aussitôt à briser, à coups de gourdin, les vitrines des boutiques dont les propriétaires sont connus comme « khomeinistes », avant de s'en prendre aux miliciens accourus sur les lieux pour tenter de les disperser. Une heure plus tard, le siège des locaux du P.R.P.M. commençait, et vers 21 heures, les miliciens parvenaient à investir le bâtiment. Un cours des affrontements, l'un des leurs a été tué, tandis que l'on comptait deux morts et six blessés graves dans les rangs des assiégés, au nombre de trente, qui furent aussitôt arrêtés. Onze

d'entre eux devaient être fusillés au terme d'un procès sommaire (le Monde daté 12-14 janvier).

Selon l'agence officielle Pars, les onze suppliciés auraient été condamnés, après avoir passé des « aveux complets », pour « complot contre l'islam, le saint Coran, le Prophète et Dieu ; trouble de la sécurité publique, rébellion armée contre la République islamique ; meurtres et tortures de musulmans à Tabriz ; corruption ; détention d'armes, collaboration avec l'ancien régime ». Si l'on en croit les autorités, on aurait découvert dans les locaux tenus par ces « tristes individus », outre des armes et des munitions, des « milliers (sic) de portraits du chah ». Comme on demandait au porte-parole du tribunal islamique dans quel but, selon lui, les accusés avaient pu conserver de tels documents, celui-ci a répondu sans sourcilier que, « à l'évidence, ces infâmes personnages avaient l'intention de rétablir en Azerbaïdjan un régime favorable à l'ancien monarque et qu'ils auraient distribué l'effigie de cet immense individu leur but aussitôt atteint... »

L'imam Khomeiny

« pire que Hitler »

On conçoit que les autorités de Tabriz aient voulu épargner aux journalistes occidentaux d'assaut des solennités « constatations et qu'elles les aient priés, une fois de plus, de déguerpir sur le champ. Dans une déclaration à l'agence Pars, le gouverneur de l'Azerbaïdjan orientale, M. Gharavi, a déploré que « les journaux étrangers se montrent aussi impudiques et impudents dans leurs relations, analyses et commentaires des événements de Tabriz ». Le Tabriz Times de ce lundi annonce que l'insécurité de la ville est désormais interdite à tout journaliste étranger et qu'ils seront reloués à l'aéroport. Ils pourront, peut-être,

comme nous l'avons fait, emprunter l'un des nombreux autocars qui assurent, de jour comme de nuit, la liaison entre toutes les grandes villes du pays, quitta à endurer douze heures de voyage pour un peu moins de six cents kilomètres de route.

Quand nous avons parcouru, dimanche matin, la ville couverte de neige, toutes les boutiques étaient ouvertes, comme les écoles, et le bazar grouillait comme à l'accoutumée d'une foule très dense. Dans les gargotes, on pouvait voir la clientèle habituelle des hommes en chapeau mou, tenant leur narquois ou sirotant du thé. Seules quelques marques des choix politico-religieux des Azerbaïdjanais, les portraits au pochoir de l'imam Khomeiny systématiquement oblitérés d'une épaisse croix tracée à la peinture rouge, et partout, dans les magasins, sur les arbres, les murs, les portes, les fenêtres, les fontaines, les véhicules, des affiches s'élevaient où sourit, énigmatique, un vieillard à barbe blanche et turban noir, l'œil malicieux derrière des lunettes rondes, l'ayatollah Chariat Madari.

Pour nos interlocuteurs, il ne faisait pas de doute que, une fois encore, le calme apparent régnant dans la ville était provisoire. On nous a dit, à plusieurs reprises, que les onze fusillés de samedi seraient vengés ; que l'imam Khomeiny était « pire encore que Hitler » ; que les Azerbaïdjanais ne se tenaient pas pour vaincus.

Comme nous leur demandions ce qu'ils espéraient pouvoir faire face aux miliciens et à leurs armes automatiques, avec leurs bâtons, leurs couteaux et leurs sabres, l'un de nos interlocuteurs nous dit, mais cette fois en baissant le ton, que « plus de six mille hommes de la tribu des Dadohemorans, disposant, eux, d'un armement autrement redoutable, allaient descendre de la montagne, et que très bientôt la province entière suivrait le mouvement à son tour ».

J.-M. DURAND-SOUFFLAND.

AMÉRIQUES

Panama

La crise sociale se double d'un certain désenchantement politique

De notre envoyé spécial

Panama. — Invités du gouvernement panaméen, MM. Joël Le Theule, ministre des transports, et Neil Goldschmidt, secrétaire américain aux transports, ont participé, le vendredi 11 janvier, aux cérémonies marquant le centenaire de la construction du canal de Panama. En présence du président panaméen, M. Aristides Royo, une plaque commémorative a été inaugurée sur une pelouse de Fort-Amador pour rappeler le rôle de la France, des États-Unis et de Panama dans la construction de la voie d'eau interocéanique. C'est à cet emplacement que Ferdinand de Lesseps avait donné le premier coup de pioche il y a un siècle. Ce geste symbolique devait ouvrir la voie à la réalisation d'un rêve déjà caressé par Charles Quint et Simon Bolivar.

« La France », a déclaré M. Le Theule, « a été associée dès le début à cette grande entreprise (...). D'autres avaient déjà envisagé de percer l'isthme. Mais c'est des missionnaires français qui ont initié les premières recherches scientifiques. »

M. Le Theule n'a pas manqué de « rendre hommage aux descendants de Martiniquais et de Guadeloupéens, qui étaient venus à quarante mille en 1836, venus travailler au creusement du canal ». Après une brève allusion au scandale financier, « dont le souvenir tenait malheureusement cette gigantesque réalisation », le ministre a estimé que le mérite de Lesseps était d'avoir compris que « par sa position géographique, Panama avait vocation d'être une capitale ». Représentant personnel du président Carter, M. Goldschmidt a évoqué l'achèvement par les

États-Unis de la construction du canal, de 1894 jusqu'à son ouverture à la navigation en 1914. Le secrétaire américain aux transports a également rappelé que ce centenaire coïncidait avec les cent premiers jours de l'entrée en vigueur des traités Carter-Torrijos, qui « ont inauguré une nouvelle ère de relations amicales entre les États-Unis et la République de Panama. L'engagement du Panama, a-t-il ajouté, de maintenir la neutralité du canal garantit son utilisation continue par toutes les nations du monde pour le commerce et les échanges internationaux ». Cette cérémonie a été l'occasion pour les participants de traverser l'ancienne zone du canal, où flotte désormais le drapeau panaméen.

Frictions avec les États-Unis

Autre changement perceptible, la base de Port-Amador est maintenant défendue conjointement par des soldats américains et panaméens. Mais les États-Unis conservent toujours le long du canal quatre bases, ainsi que l'école des Amériques et le Southern Command. Au demeurant, l'application des traités n'a pas sans difficultés ni sans provoquer quelques frictions avec Washington. Ainsi, dans une lettre ouverte adressée le 9 janvier au président Carter, le président panaméen reproche-t-il aux Américains de violer certaines dispositions des textes signés. Il est vrai que les Américains, qui gardent encore la maîtrise de la voie d'eau, se font tirer l'oreille et leurs atermoiements ont le don d'irriter leurs nouveaux associés.

Les Panaméens s'aperçoivent aussi que le nouveau statut, s'il reconnaît leurs droits, ne leur apporte pas tous les avantages. Depuis le 1^{er} octobre, Panama a pris en charge des services assurés jusqu'alors par les Américains : entretien de l'ancienne zone, ports et chemins de fer, postes et télécommunications, police et pompiers.

Cuba

Mme CELIA SANGHEZ EST MORTÉ

La Havane (A.F.P.). — Mme Celia Sanchez, figure historique de la révolution castriste dans laquelle elle avait joué un rôle militaire important, est morte vendredi à La Havane. Acquiesçant dès le début à l'action de M. Fidel Castro, elle contribua à l'implantation des maquis castristes dans la montagne et devint, tout en restant chef de guérilla, la secrétaire personnelle de M. Fidel Castro. Après avoir occupé divers postes au gouvernement, elle était encore la secrétaire du conseil des ministres, membre du comité central du P.C. cubain, et députée à l'Assemblée populaire.

Canada

Certaines propositions des libéraux québécois sont accueillies favorablement par M. Clark

Correspondance

Montréal. — M. Lévesque, premier ministre du Québec, a sévèrement critiqué vendredi les propositions constitutionnelles de la Fédération canadienne rendues publiques le 9 janvier par son principal adversaire politique, M. Claude Ryan, le chef des libéraux provinciaux (le Monde du 11 janvier). Estimant que ce projet de réforme marque un recul par rapport aux débats des dernières années au Québec, M. Lévesque pense qu'il s'agit « d'un piège qui sera rejeté à la fois par les Québécois et par le Canada anglais, lequel n'acceptera pas une limitation des pouvoirs d'Ottawa ».

Après avoir subi de nombreuses attaques à la suite de la parution, il y a quelques semaines, du Livre blanc de son gouvernement sur la souveraineté-association, M. Lévesque a semblé très heureux de pouvoir à son tour critiquer l'alternative fédérale présentée par M. Ryan. Dans le reste du pays, le document du parti libéral du Québec a été relativement bien accueilli. Pour le premier ministre du Canada, M. Clark, qui gère les affaires courantes dans l'attente des élections du printemps, la réforme proposée par M. Ryan constitue une base valable de discussion. Le chef du gouvernement fédéral a indiqué que ce texte contenait des points « très intéressants », mais qu'il en désapprouvait certaines parties, sans préciser lesquelles.

M. Ed Broadbent, le chef des néo-démocrates fédéraux, s'est contenté de dire que la réforme constitutionnelle proposée par M. Ryan et les libéraux québécois

est une meilleure solution pour l'avenir du fédéralisme dans cette province que la philosophie du premier ministre M. Lévesque. Des commentateurs plus élogieux ont été émis par des dirigeants provinciaux, notamment ceux de Terre-Neuve et de l'île du Prince-Édouard. Dans l'entourage de M. Pierre Elliott Trudeau, on évite de trop commenter les idées de M. Ryan, tout en soulignant l'intérêt de son initiative. Pour leur part, les Américains ont applaudi à l'une des propositions du document, qui veut rendre les autochtones maîtres de leur destinée. Enfin, la Fédération des francophones hors Québec considère que les propositions de M. Ryan sont la dernière chance offerte au Canada anglais de se préoccuper sérieusement d'une révision constitutionnelle.

ALAIN BORGOGNON.

PARLEZ L'ARABE

Méthode audio-visuelle

Cours intensifs et extensifs d'Arabe moderne et maghrébin. Inscriptions immédiates. CLEF, 43, rue des Bourdonnais 75001 PARIS - Tél. 261-78-50

Assoc. loi 1901 Permanences : lundi-vendredi 14-18 h.

مكتبة الأصل

La société soviétique à travers chiffres et témoignages

La vie à Moscou en tableaux statistiques

Moscou. — Pour avertir que soit sa lecture — plus de deux cents pages de statistiques sans le moindre commentaire, — la nouvelle édition du recueil *Moscou en chiffres* qui vient de paraître en U.R.S.S. apporte d'intéressantes précisions sur l'évolution de la vie dans la capitale. Sa population totale était au 17 janvier 1979, jour du recensement, de 8.011.000 habitants, mais cette population est en voie de vieillissement. Depuis 1965, le taux de mortalité est passé de 8,5 à 11,3 pour mille tandis que le taux de natalité n'augmentait que de 10,8 à 12,7 pour mille ; autrement dit, la croissance naturelle de la population moscovite a tendance à diminuer. Ce vieillissement est confirmé par la baisse du nombre des élèves dans les écoles secondaires, qui a diminué de 14 % de 1965 à 1978.

De notre correspondant

médecins, les lits d'hôpitaux et bien entendu la production industrielle, qui a été multipliée par 223.

Dans les comparaisons avec 1965, il est intéressant de noter que la production industrielle de la capitale et la productivité du travail ont augmenté au même rythme (multipliées par 2). Ces chiffres témoignent du changement qualitatif de la structure industrielle de Moscou. La population a augmenté de 20 %, le nombre des logements de 77 %, mais la surface habitable de 65 % seulement. D'ailleurs la construction de logements est en légère régression depuis quinze ans, bien que la crise soit loin d'être terminée.

Hausse du niveau de vie

Les statisticiens soviétiques vont toujours chercher très loin leurs points de référence, ce qui permet généralement de présenter des indices flatteurs. Ainsi l'ouvrage apporte des comparaisons avec 1913. Or on s'aperçoit dans certains secteurs de la vie sociale que, proportionnellement, les résultats chiffrés sont peu différents d'avant la révolution. De 1913 à 1978, la population de Moscou a été multipliée par cinq, la surface disponible en logements par 7,7, le nombre de logements par 13, ce qui indique une diminution de la surface moyenne des appartements, coupés en deux et même parfois en trois pour faire des logements communautaires (par rapport à 1940, la situation est la même : le nombre des logements a augmenté plus vite que la surface habitable totale). Le nombre des élèves dans les écoles secondaires a été multiplié par 5,9, ce qui veut dire que, par rapport à la période pré-révolutionnaire, leur proportion dans la population de la ville a à peine augmenté.

La situation est sensiblement différente en ce qui concerne les transports en commun, le nombre des

Côté approvisionnement de la capitale, le tableau est assez contrasté. A Moscou même, la pro-

duction de tissus stagne depuis 1965, celle de machines à laver également, les chaussures de cuir sont en légère régression ainsi que le savon ; la production de réfrigérateurs a augmenté de 40 %, celle de réfrigérateurs de 15 % ; par contre, celle de viande a baissé de 12 %. La hausse du niveau de vie a provoqué pourtant des changements dans la structure de l'alimentation. Ainsi, sur les marchés khokoziens, la vente des pommes de terre reste à peu près constante tandis que celle de viande a augmenté de 88 % depuis 1965, celle de légumes de 72 % et que celle de fruits a été multipliée par quatre.

Toujours par rapport à 1965, le tirage total des livres s'est élevé de 42 %, celui des journaux et des magazines respectivement de 55 et 78 % — ce qui ne signifie pas que l'on ait mis fin à une pénurie relative, mais le nombre des places de théâtre a à peine augmenté de même que le nombre des spectateurs — ce dernier a même tendance à diminuer depuis 1975. Ce phénomène s'explique moins par le désintérêt que par la saturation des principales salles de spectacles.

D. V.

BIBLIOGRAPHIE

La grande illusion des voyages

« Les étrangers qui ont décrit la Russie sont d'accord avec les Russes pour tromper le monde. » « Cette remarque amère de Cus-tine s'applique à plus d'un voyageur », commente dans sa préface l'auteur d'*Au pays des Soviets*, qui poursuit : « Signatures illustres et témoignages d'obscur, le moulin de la propagande ne fait pas le tri. Inlassablement, on redit les mérites de l'expérience, on vante le bonheur soviétique. Qui peut dire : « Vous mentez ? » »

Dans un précieux petit livre aussi comble que pertinent et documenté, Fred Kupferman, un historien qui enseigne à Paris-I, confronte les témoignages des voyageurs français en U.R.S.S. entre la Révolution et la déclaration de guerre : pèlerins en voyage initiatique, hommes d'affaires, politiciens, reporters, simples curieux, qui furent à peu près les seules sources d'information sur le monde qui se construisait là-bas et qui élaborait l'« homme nouveau ». On pourra regretter que l'auteur se

soit arrêté en 1939, car l'attitude des voyageurs, favorables ou hostiles, n'a pour ainsi dire pas varié pendant les quarante dernières années, quelles que soient les « révélations » de l'histoire.

Par attraction autant que par répulsion, la Russie soviétique fut le voyage à la mode, comme la Chine aujourd'hui. Dans les premières années, on n'y entre que sur invitation parce que la Russie nouvelle ne laisse entrer que ses amis ; plus tard, le voyageur rend visite au socialisme, sans même se douter qu'il est entre les mains de professionnels de l'accueil. Parce qu'il est mieux traité qu'il ne s'y attendait, et parce que cela le rassure, il en conclut qu'on vit mieux, qu'on mange mieux, qu'on s'habille mieux, etc. D'ailleurs, « le voyageur hostile n'est pas plus sûr de son fait que le visiteur enthousiasmé », explique Fred Kupferman, car la plupart n'ont qu'une connaissance insignifiante de la vie russe et presque tous croient à la vertu magique des « choses vues ». Et tous, ou presque, rapportent leur livre.

A travers quelque cent vingt-cinq récits publiés à l'époque — à l'exclusion des romans et des témoignages d'étrangers — Fred Kupferman dresse un recensement des attitudes : ceux qui participent à l'événement, comme le capitaine Jacques Sadoul ou le normalien Pierre Pascal, ceux qui viennent pour s'informer, puis, après 1930, pour communier avec les masses, ceux qui pensent à leur livre, ceux qui ont des certitudes, comme Romain Rolland, Barbusse ou Aragon, ceux qui diffusent les certitudes, comme Georges Duhamel ou Edouard Herriot, qui après un long tour d'Ukraine en 1923, écrit : « Je n'ai constaté que la prospérité » ; (selon les statis-

tiques soviétiques publiées beaucoup plus tard, la famine fit alors trois millions de morts !...).

Il y a aussi le témoignage de Gide, le compagnon de route adulte, dont les convictions ne résistent pas à la réalité, et qui dénonce, au risque d'être traité de renégat, le mensonge officiel. On peut se demander s'il fut cru quand on constate que, après le premier succès de surprise (148 800 exemplaires en 1938-1939), son *Retour d'U.R.S.S.* ne se vendit plus, et qu'une réédition à 11 000 exemplaires, en 1950, n'est pas encore épuisée actuellement.

C'est finalement à une réflexion plus large sur le voyage que nous invite ce petit livre. Tous les récits de voyageurs sont sujets à caution, nous le savons — et plus encore quand la visite est organisée pour recruter des zélotes. Quel crédit accorder au « j'y suis allé, j'ai vu, je connais » des témoins de bonne foi, ou non ? Là est l'illusion du voyage. Les Russes le savent bien, dont un proverbe ancien affirme : « Menteur comme un témoin oculaire ».

NICOLE ZAND.

* Au pays des Soviets. *Le Voyage français en Union soviétique, 1917-1939*, présenté par Fred Kupferman. Coll. « Archives », Gallimard-Jul-Mard, 192 pages.

SAVOIR GERER
SA TRÉSORERIE DOMESTIQUE
ET INTERNATIONALE
FORMATOR
INTERNATIONAL
T6 (1) 747-91-65

NEW MAN

12-14, rue de l'Ancienne-Comédie (6^e)
hommes-femmes

10, rue de l'Ancienne-Comédie (6^e)
BABY-BIG

pour la première fois en 15 ans

solde

sa collection hiver 79

hommes-femmes
11 bis, avenue Victor-Hugo (16^e)
11, rue Tronchet (8^e)
18, avenue Mozart (16^e)

NEW MAN

«Après une bonne bagarre on se sent mieux»

Le chauffeur de taxi prend mon copain par le revers de son imper et l'envoie bouler dans le caniveau. J'ai gueulé comme une cinglée contre ces mecs capables de tuer parce qu'on touche à leur Mercedes. Il m'a envoyé son poing dans l'œil.

Marie Muller, *Le Nouvel Observateur* du 15/10/79

Les idées reçues, les préjugés, les vieilles rengaines profèrent toujours à quelque polémique. Nous n'avons rien de nouveau à dire. Le rôle que, malgré nous et parfois contre nous, la situation nous impose, est la vigilance morale, l'agitation politique et la subversion intellectuelle.

QUAND IL Y A DES CHOSES A DIRE, C'EST DANS LE NOUVEL **observateur**

Il est fini le temps où
les militants communistes
se désolent au doigt
du ciel. Aujourd'hui, il
suffit que si on accepte
de discuter avec eux la poli-
tique de l'Union.

Algerie

Le Monde

politique

La convention nationale du P.S. adopte le « projet socialiste »

Malgré un vote quasi unanime, les dirigeants n'ont pas occulté leurs rivalités

Les délégués à la convention nationale extraordinaire du P.S., réunie samedi 12 et dimanche 13 janvier, à Alfortville, sous la présidence de M. Joseph Franceschi, maire de cette ville, ont adopté à la quasi-unanimité la version définitive du « projet socialiste ».

Le texte a en effet recueilli 84,97 % des mandats (86,53 % des suffrages exprimés), contre 3,05 % (3,47 % des suffrages exprimés), avec un taux d'abstention de 9,9 % et de refus de vote de 2,37 %. Les amendements apportés au texte qui avait été soumis aux sections et fédérations du parti portent essentiellement sur les relations avec l'U.R.S.S. et sur l'énergie nucléaire. Deux autres questions ont dominé les débats : la discussion, et le rejet, de l'amendement de MM. Martinet et Savary demandant la suppression du passage consacré aux acquis de mai 1968 ; le sort de l'union de la gauche, compte tenu des positions prises par le P.C.F. après l'intervention soviétique en Afghanistan.

M. Laurent Fabius, porte-parole du P.S., s'est félicité, dimanche, au cours d'une conférence de presse, de la « qualité » du débat, des progrès réalisés vers l'unité du parti socialiste et de l'affirmation de son identité.

Pour la première fois depuis l'échec de mars 1978, en effet, la préoccupation de l'unité s'est emparée de la volonté d'affrontement entre

les courants et entre les hommes : la désignation du candidat socialiste à la présidence de la République a été repoussée au lendemain des vacances d'été, voire à la fin de l'année. M. François Mitterrand a paru considérer qu'il existe désormais un « engagement moral » de la part de M. Michel Rocard de ne pas « entretenir », d'ici là, une campagne interne au parti. Le premier secrétaire du P.S. a évoqué le possible « élargissement des bases de la direction » du parti à l'occasion de la prochaine convention ordinaire, prévue au printemps, pour débattre de l'évolution de la situation internationale.

M. Michel Rocard s'est également montré soucieux de l'unité du parti, indiquant à ceux de ses adversaires qui souhaitent engager le fer qu'ils en seraient pour leurs frais. Surtout, il a mis qu'il existe au sein du P.S. deux lignes opposées.

Cette volonté de masquer, autant que faire se peut, les clivages a conduit à un débat riche au fond et nuancé dans la forme. Elle s'explique par une commune vision de l'opportunité et par une conjonction d'intérêts.

L'opportunité impose d'attendre que les rumeurs du « coup de Kaboul », selon l'expression de M. Jean Poperen, soient apaisées, que se dessine plus précisément la stratégie, que torale du pouvoir et celle du R.P.R., et peut-

être une perspective de victoire. L'intérêt commandait à chacun d'attendre. M. Mitterrand parce qu'il sait qu'une déclaration officielle de sa part, que souhaitent ses amis, n'aurait pas fait cesser au sein du parti la campagne en faveur de M. Rocard ; et parce qu'il entend conserver aussi longtemps qu'il le pourra la plus grande marge de manœuvre possible et, donc, la plus grande autorité.

De son côté, M. Rocard, s'il veut être candidat, ne peut l'être qu'avec l'assentiment du parti et préserver, en se gardant d'apparaître comme un diviseur, la possibilité d'obtenir que sa candidature s'impose « de facto ».

Pour nuancer qu'elles aient été dans le ton, les divergences de vues n'en existent pas moins. C'est ainsi que le premier secrétaire a non seulement assumé le « projet socialiste », mais en a fait un instrument de clivage entre ses partisans et ceux du député des Yvelines. Après l'intervention de M. Laurent Fabius, destinée à dénoncer le « oui de précaution » de M. Rocard, M. Mitterrand a contesté l'analyse de la crise faite par le député des Yvelines, ses conceptions de l'Etat et de la rupture avec le capitalisme. De son côté, M. Rocard a prononcé un discours de candidat. Fidèle à la démarche progressive et prudente qu'il s'est fixée, il a donné du « projet socialiste » une lec-

ture sensiblement différente de celle de la direction.

Les socialistes n'ont donc pas pu totalement esquiver le débat ni occulter les rivalités qui les séparent. En les nuancant, ils ont obéi à un réflexe de santé ainsi qu'à un souci de préserver leur organisation.

Toutefois, la crispation et la passion qui avaient caractérisé de précédents et récents débats ne sont pas tout à fait oubliées. L'impression prévaut qu'elles peuvent aisément ressurgir. L'interprétation des résultats obtenus par l'amendement de MM. Savary et Martinet s'est d'ailleurs donnée lieu à quelques échanges peu amènes. Pour la direction, ces résultats témoignent d'une stabilité du rapport de force entre la majorité et les minorités, tel qu'il a été constaté au congrès de Metz (respectivement 60 % et 40 %). En revanche, les amis de M. Rocard se prévalent d'une certaine progression en se référant aux votes des sections et des fédérations.

Il semble, en tout état de cause, que le courant animé par M. Pierre Mauroy ait une nouvelle fois pitié d'une situation qui le place entre deux pôles antagonistes.

Chacun étant resté sur ses positions à Alfortville, la course de lenteur entre MM. Mitterrand et Rocard se poursuit.

JEAN-MARIE COLOMBANI.

Lors de la réunion, samedi matin, de la convention nationale ordinaire consacrée au vote du quinquies de la direction, après que M. Lionel Jospin eût dressé un bilan positif de l'action de cette direction, M. Pierre Mauroy a repris les propositions adoptées à l'unanimité par la fédération du Nord. Il a demandé la réunion d'une convention extraordinaire « ayant valeur de congrès », afin d'« actualiser » la ligne du parti, la désignation à une date rapprochée (« avant le 15 juin ») du candidat socialiste à la présidence de la République, et le report du congrès ordinaire à une date postérieure au scrutin présidentiel.

M. François Mitterrand a fait valoir au maire de Lille qu'il n'est pas possible de remettre en chantier la ligne du parti, même s'il faut tenir compte de l'actualité. Cette ligne doit rester celle de l'affirmation de l'identité du P.S. et du rassemblement des forces populaires. « Un infatigable

ment de la ligne politique, c'est de nouveau le parti en bataille intérieure, en batailles constantes », a-t-il expliqué. En revanche, le premier secrétaire a proposé une « réunion avancée » de la prochaine convention ordinaire, afin d'apprécier le développement de la situation internationale. Il s'est ensuite déclaré hostile à la désignation du candidat socialiste au mois de juin, au motif qu'il ne faut pas « se laisser impressionner » par ce qu'il « croit être la tactique du pouvoir » contre les socialistes, c'est-à-dire, selon lui, « cette espèce de conjuration de la presse qui s'est emparée du P.S. et de lui seul ». M. Mitterrand a ajouté : « Le candidat du P.S. comme ça, en fait, à un an de l'élection réelle ! Et tout cela par une sorte de faiblesse qui aurait consisté à céder à cette formidable pression... » Il a ensuite accepté que le prochain congrès ordinaire soit réuni après l'élection présidentielle. Il a conclu en souhaitant

non pas que soient établis « les recentrages, les altérations ou les glissements de la motion de Metz », mais que « la base politique interne du parti soit aussi large que possible ».

Les délégués des fédérations ont ensuite voté le quinquies à la quasi-unanimité.

Samedi après-midi, M. Joseph Franceschi, député du Val-de-Marne et maire d'Alfortville, a ouvert et présidé la convention extraordinaire consacrée à l'examen et au vote définitif du « projet socialiste ».

M. Jean-Pierre Chevènement, secrétaire national chargé des études et rédacteur initial du texte, ouvrant la discussion sous la ligne la continuité du projet avec les textes adoptés par le P.S. depuis 1971 et précise : « Fidèle à la logique du programme socialiste et du programme commun, il implique l'union de la gauche, mais il est aussi un moyen pour obliger le P.C. à y revenir le jour venu : alors que le P.C. n'a plus

de projet, le nôtre est le seul projet historique qui puisse rassembler toute la gauche ». M. Chevènement insiste sur la cohérence du texte soumis à la convention.

Puis M. Louis Le Pen (courant Rocard) plaide pour la décentralisation et souligne que le projet des socialistes « ne doit pas être de substituer l'Etat au capital », car l'Etat démocratique « dont se dotera une société en marche vers l'autogestion sera un Etat allié ». M. Patrick Weil (CERES) fustige ceux qui « regardent mai 1968 comme l'esprit

salvateur du combat socialiste alors que la jeunesse a tiré la leçon de cette expérience manquée ».

M. Jean Le Garrec, proche de M. Mauroy, évoque la « gravité » de l'enjeu et l'« incompréhension » à l'égard d'un texte qui repose sur l'idée qu'il faut « faire le tri entre les valeurs ». Celle-ci, précise-t-il, peut avoir des conséquences « dramatiques » parce que le P.S. « ne peut que perdre s'il remet en cause sa diversité ». Il ajoute : « Nous ne serons pas trop de tous pour gagner en 1981. »

M. POPEREN : le P.C. changera encore

M. Jean Poperen, membre du secrétariat national, s'attache aux questions internationales et à l'attitude du P.C. et se demande « si les dirigeants communistes ne pensent pas que la crise du monde occidental a atteint un tel degré que le dénouement de nos problèmes intérieurs viendra, d'une façon ou d'une autre, de la pro-

gression générale du camp dirigé par l'U.R.S.S. ».

Après avoir récusé l'idée d'une « alliance de rechange », M. Poperen affirme que le P.C.F. « a déjà changé », qu'il « changera encore », mais qu'il ne fera « les pas décisifs » que « sous le poids de la nécessité politique ».

(Lire la suite page 10.)

"Le P.C.F. est monolithique"

Il est fini le temps où les militants communistes obéissaient au doigt et à l'œil. Aujourd'hui, ils ne suivent que si on accepte de discuter avec eux la politique que l'on fait.

Un militant interviewé par Jean-Alain Le Nouvel Observateur du 12/1/1980.

En prenant position pour l'U.R.S.S. dans l'affaire soviétique, le P.C.F. a fait clairement à l'ensemble de la gauche un geste de rupture. C'est pourquoi le Nouvel Observateur a décidé de publier ces témoignages et de révéler qu'il est loin de faire l'unanimité des militants.

Sitge social du P.C.F. place du Colonel Fabien à Paris XIX^e

QUAND IL Y A DES CHOSES A DIRE, C'EST DANS LE NOUVEL observateur

POLITIQUE

(Suite de la page 9.)

De son côté, M. Jacques Attali s'attache à démontrer la crédibilité économique du projet. Le directeur du cabinet du premier secrétaire souligne que des secteurs économiques et des pays sont en train de sortir victorieusement de la crise. Il annonce la quasi-certitude d'une immense crise financière dont la crise actuelle n'est que le début.

M. Attali définit le capitalisme comme une machine à produire la société par l'argent et affirme que celui-ci a besoin de la crise pour se régénérer. Il souligne qu'il est important de savoir mesurer toutes les conséquences économiques de toutes les promesses que fait le P.S. et qu'il faut éviter de fuir le long terme avec le court terme. Il ajoute qu'il « pour être crédible, il faut faire tout de suite donner le plan ». Il estime que le socialisme est aujourd'hui « la seule façon de donner une autre réponse à la crise que la guerre, de donner une réponse non violente à la crise ». M. Attali affirme également que les réformes proposées par le P.S. ne sont pas possibles « sans mettre en œuvre une forte croissance », et qu'il n'y a pas d'autre façon de changer la société.

Après une intervention de Mme Véronique Néiert, membre du secrétariat national, chargée de la lutte des femmes, qui présente des discussions, samedi soir, au sein de différents « carrefours » et après une séance de la commission des résolutions, la séance plénière reprend dimanche matin, notamment avec l'intervention de M. Pierre Mauroy. Le maire de Lille indique que l'union de la gauche « n'a jamais été » pour lui « un fétichisme, une incantation ou un système de référence à visage interne », mais « une espérance et un combat ». Il souligne que le P.C. est en train de programmer l'entrée de la gauche en 1981 par la compétition objective qu'il semble avoir avec le pouvoir giscardien. Il définit ce que doit être, selon lui, une ligne unique, en indiquant : « A la réalité formelle, figée et finalement fragile du programme commun, nous proposons de substituer, entre les partis de l'union de la gauche, la

M. ROCARD : il n'y a pas d'opposition fondamentale sur la ligne

Le député des Yvelines fait l'éloge de l'idée d'un projet à long terme et rappelle que les « quinze thèses pour l'autogestion » sont toujours parmi les textes de référence du P.S. Il précise : « Certains voudraient nous faire croire qu'il y a dans notre parti deux lignes politiques fondamentalement différentes et qui s'opposent. Pour moi, la gauche n'est qu'une seule et même ligne, qu'il y a entre nous des différences significatives d'attitudes ou de comportement sur des problèmes comme le degré de confiance à faire, le respect de la liberté central de l'Etat pour réaliser la transformation sociale ou au contraire la priorité à une intention décentralisatrice, comme aussi la relation entre notre discours théorique et la réalité contraignante des faits, comme enfin le rapport entre nos engagements publics et notre pratique politique. Mais la discussion du projet peut justement être l'occasion de montrer que ces différences ne recouvrent pas une opposition fondamentale sur la ligne. »

M. Rocard prend deux exem-

ple de la ligne unique que le projet dispose que « l'ennemi est le capitalisme » et que « la lutte des classes passe par la lutte des classes ». M. Louis Mermaz, président du comité directeur, souligne que la politique du P.C.F. conduit à créer en France « une situation de blocage inacceptable ».

M. Charles Bernier affirme quant à lui que M. Marchais « se comporte comme un citoyen socialiste » et qu'il se fait en même temps « le compte » de M. Giscard d'Estaing. La paix passe par Moscou, la guerre aussi, conclut-il. Enfin M. Jean-Pierre Cot (proche de M. Rocard) dénonce la pression exercée par les Soviétiques sur le P.S. au moyen d'une lettre du comité central du P.C.U.S. adressée au bureau exécutif le 12 janvier) « faisant en quelque sorte injonction de voter la motion de censure communiste » opposant à l'installation de Jacques Pershing en Europe et rétorquant « point par point » l'analyse du régime soviétique contenue dans le « projet socialiste ».

M. Cot indique : « Le P.S. doit pouvoir porter une appréciation sur tout régime, quel qu'il soit et en toute indépendance. Je ne sache pas que le gouvernement américain ou la parti démocrate aient jamais effectué une démarche semblable lorsque nous dénonçons l'impérialisme américain. »

M. MAUROY : l'autonomie

dialectique vivante de l'autonomie d'action, de la concurrence militante, de la confrontation de programmes, dans la pratique quotidienne de l'union des forces populaires. Cette pratique débouchant en son temps sur un contrat de gouvernement qui sera le produit non pas d'un accord formel d'appui, mais du choix des électeurs et des luttes quotidiennes. »

M. Mauroy qualifie d'« absurdes » les oppositions entre majorité et minorité. Il indique que « n'a pas envie d'avoir raison contre son parti ».

Après une intervention de M. Didier Molchane (CERES) qui met en garde la convention contre le développement d'une « mythologie du déséquilibre militaire croissant au profit de l'U.R.S.S. », M. Michel Rocard prend la parole.

Il rappelle la rupture avec le capitalisme et l'union de la gauche. Sur le premier point, il évoque la contradiction qui existe entre ceux qui « veulent que l'essentiel soit résolu à court terme » et ceux qui, « sachant que cette rupture sera longue, préfèrent pour le court terme n'en pas dire plus que le raisonnement possible ». Il indique : « Pour de près, nous le long processus d'affrontement et de compromis. La méthode permet la réconciliation du parti avec lui-même. »

Sur le second point, M. Rocard précise : « Dans l'état où est l'union de la gauche à la suite des orientations du parti communiste, toute discussion sur l'Etat peut justement être l'occasion de montrer que ces différences ne recouvrent pas une opposition fondamentale sur la ligne. »

M. Rocard prend deux exem-

ses décisions sont stratégiques et prises pour très longtemps et qui, par conséquent, n'entendent plus cultiver pour l'instant un rêve sans espoir, celui de l'unité obtenue par une négociation de sommet. Au contraire, l'unité notre projet dans la durée, c'est aussi déterminer la pratique sociale par laquelle nous combattrons les forces agissantes de ce pays de ce que leur lutte peut et doit se reconnaître et s'inscrire dans la volonté de changement que représente la gauche (...).

L'échelon des négociations de sommet entre appareils étant bloqué par le parti communiste, et pour longtemps, seule une pratique sociale combattive longue et continue peut recréer les conditions d'une convergence des forces de changement, c'est-à-dire d'une nouvelle forme d'union de la gauche à laquelle le P.C. ne peut plus s'opposer, entraîné qu'il y serait par l'évolution sociale.

Il n'y a donc pas deux lignes politiques opposées dans notre parti, et ceux qui mettent leurs espoirs dans un grand affrontement fratricide en seront pour leurs frais.

M. Rocard regrette non seulement que, lors de la rédaction du « projet socialiste », l'intention n'ait pas toujours été « unitaire », mais aussi que « les apports des différentes traditions historiques représentées dans le P.S. ne soient pas traités à l'égalité de dignité ». Après avoir critiqué la rédaction « longue, pédante et compliquée », à la procédure peu démocratique, il regrette que le résultat « soit le résultat d'un processus de contrainte, certains choix sont peu convaincants », M. Rocard évoque « la cohérence de la géopolitique socialiste ».

Une grande ambition nationale

M. Rocard juge la réaction des Etats-Unis à l'annonce de la ligne unique que ce pays « retrouve une mentalité militaire et agressive ». Il prévoit l'aggravation de la pression américaine sur nombre de points. Il indique que « l'égoïsme national sans pitié » de la part des Américains, il regrette que, dans cette situation, l'Europe soit « un vide, une absence de leadership ». En termes l'attitude du chef de l'Etat : « Il était léger, de 1973 au milieu de 1979, de laisser croire aux Français que la crise était momentanée, peu grave et qu'on en sortirait dans les prochains dix-huit mois. Il était léger de nier les dangers d'aggravation massive du chômage dans les années quatre-vingt et que des études internationales mettent en évidence. Il était léger de passer d'un excès de dépendance pétrolière acceptée à la bonne époque à une fuite en avant dans le nucléaire, sans chercher à museler notre consommation et à faire participer davantage les Français à nos choix énergétiques. Il est encore plus léger d'ignorer que les pays pour lesquels nous sommes incontestablement situés dans la zone protégée par le régime de sécurité stratégique, que le régime de sécurité est donc à peu près nul pour la France à terme, et qu'en conséquence, la décompression des tensions qui traversent le monde depuis la chute de l'Occident et dans le notre à diffuser dans le monde un autre mode de développement. Il n'y a pas de la sagesse de la gauche plus de crédibilité, est-ce une raison pour évaluer nos propositions ? L'autonomie, dont parle Pierre Mauroy, est-elle d'ordre à chaque mouvement du P.C. ? »

M. Jospin estime également qu'il ne faut pas « exagérer » la puissance de l'U.R.S.S. et qu'il faut « aussi s'inquiéter de la chute de la sécurité ». Il indique que la « puissance » de la France, il l'ajoute : « Je n'ai pas envie de voir notre pays se fonder dans une culture du sein de laquelle tout serait confondu. Voilà pourquoi le projet, par une on dira presque de résistance, — on dira presque de résistance — répond à nos objectifs. »

M. François Mitterrand rappelle qu'il faut « tenir de faire l'Europe » sans nuire aux intérêts français. Il ajoute : « Sans renoncer à nos alliances, qui sont le minimum de la sécurité, sans briser les chaînes d'un dialogue et de la paix avec l'U.R.S.S., assurer la puissance de la France, perpétuer son rôle historique, en changer parfois le contenu, et prendre part à la construction de la société internationale. »

Evolution internationale soviétique en Afghanistan. M. Mitterrand fait trois hypothèses : l'U.R.S.S. est intervenue pour « protéger ses acquis », elle a voulu « garder son gage », ce pays se trouvant dans sa zone d'influence depuis la chute de la monarchie ; elle a voulu éviter les tensions de la « contagion » de la révolte chérite ; enfin l'intervention est « la marque d'une faiblesse, donc la preuve d'une erreur de pouvoir soviétique ». Il indique qu'il ne croit pas à « l'explication pakistanaise » de cette expédition. Il re-

pondant à M. Rocard, M. Laurent Fabius souligne que « lorsqu'on critique un texte beaucoup plus qu'on ne l'approuve », il faut le refuser, et que le P.C. ne peut pas faire un « projet » sans que les socialistes aient prévu de faire sur cinq ans. Il souhaite « un oui de conviction, non de précaution ».

De son côté, M. Lionel Jospin affirme que l'évolution du mouvement communiste ne passe pas par le choix du P.S. mais par le choix de la gauche. Il indique que « l'acte de M. Marchais à Moscou », il précise : « Nous ne décevons ni la nature de l'U.R.S.S. ni la nature négative de la chute de la monarchie. Mais c'est d'abord pour le P.C.F. que se posent les problèmes les plus aigus. »

M. Jospin estime également qu'il ne faut pas « exagérer » la puissance de l'U.R.S.S. et qu'il faut « aussi s'inquiéter de la chute de la sécurité ». Il indique que la « puissance » de la France, il l'ajoute : « Je n'ai pas envie de voir notre pays se fonder dans une culture du sein de laquelle tout serait confondu. Voilà pourquoi le projet, par une on dira presque de résistance, — on dira presque de résistance — répond à nos objectifs. »

M. François Mitterrand rappelle qu'il faut « tenir de faire l'Europe » sans nuire aux intérêts français. Il ajoute : « Sans renoncer à nos alliances, qui sont le minimum de la sécurité, sans briser les chaînes d'un dialogue et de la paix avec l'U.R.S.S., assurer la puissance de la France, perpétuer son rôle historique, en changer parfois le contenu, et prendre part à la construction de la société internationale. »

Evolution internationale soviétique en Afghanistan. M. Mitterrand fait trois hypothèses : l'U.R.S.S. est intervenue pour « protéger ses acquis », elle a voulu « garder son gage », ce pays se trouvant dans sa zone d'influence depuis la chute de la monarchie ; elle a voulu éviter les tensions de la « contagion » de la révolte chérite ; enfin l'intervention est « la marque d'une faiblesse, donc la preuve d'une erreur de pouvoir soviétique ». Il indique qu'il ne croit pas à « l'explication pakistanaise » de cette expédition. Il re-

pondant à M. Rocard, M. Laurent Fabius souligne que « lorsqu'on critique un texte beaucoup plus qu'on ne l'approuve », il faut le refuser, et que le P.C. ne peut pas faire un « projet » sans que les socialistes aient prévu de faire sur cinq ans. Il souhaite « un oui de conviction, non de précaution ».

De son côté, M. Lionel Jospin affirme que l'évolution du mouvement communiste ne passe pas par le choix du P.S. mais par le choix de la gauche. Il indique que « l'acte de M. Marchais à Moscou », il précise : « Nous ne décevons ni la nature de l'U.R.S.S. ni la nature négative de la chute de la monarchie. Mais c'est d'abord pour le P.C.F. que se posent les problèmes les plus aigus. »

M. Jospin estime également qu'il ne faut pas « exagérer » la puissance de l'U.R.S.S. et qu'il faut « aussi s'inquiéter de la chute de la sécurité ». Il indique que la « puissance » de la France, il l'ajoute : « Je n'ai pas envie de voir notre pays se fonder dans une culture du sein de laquelle tout serait confondu. Voilà pourquoi le projet, par une on dira presque de résistance, — on dira presque de résistance — répond à nos objectifs. »

M. François Mitterrand rappelle qu'il faut « tenir de faire l'Europe » sans nuire aux intérêts français. Il ajoute : « Sans renoncer à nos alliances, qui sont le minimum de la sécurité, sans briser les chaînes d'un dialogue et de la paix avec l'U.R.S.S., assurer la puissance de la France, perpétuer son rôle historique, en changer parfois le contenu, et prendre part à la construction de la société internationale. »

Evolution internationale soviétique en Afghanistan. M. Mitterrand fait trois hypothèses : l'U.R.S.S. est intervenue pour « protéger ses acquis », elle a voulu « garder son gage », ce pays se trouvant dans sa zone d'influence depuis la chute de la monarchie ; elle a voulu éviter les tensions de la « contagion » de la révolte chérite ; enfin l'intervention est « la marque d'une faiblesse, donc la preuve d'une erreur de pouvoir soviétique ». Il indique qu'il ne croit pas à « l'explication pakistanaise » de cette expédition. Il re-

M. MITTERRAND : la direction du P.C. redevient la tête aimée de l'Eglise communiste

Enfin, M. François Mitterrand prend la parole. Il explique que le projet permet d'affirmer que le socialisme est « possible, souhaitable et actuel ». Selon lui, le point qui caractérise la « nouveauté » des courants est l'actualité du socialisme : « Qu'est-ce qui est réaliste, demande-t-il, et quel est le projet ? C'est la discussion fondamentale que les socialistes ont seuls à développer. »

Après avoir exprimé l'inquiétude de voir la discussion « reconstruite » même si la convention adopte le texte à son immense majorité », le premier secrétaire du P.S. définit le socialisme comme « la forme supérieure de la démocratie et non comme la forme achevée de la bureaucratie ». Il relève que la démocratie politique est aujourd'hui en recul chez nous » et souligne la nécessité de conquérir d'autres libertés et droits collectifs. Cette conquête n'est à ses yeux possible que si l'on passe par une « révolution » et si l'on a la volonté de la construction de l'Europe des peuples » et ajoute : « Notre sécurité et la paix européenne passe aussi par Moscou. »

La nouvelle rédaction précise que la sécurité de la France « réside dans les alliances qui sont les siennes, dans la recherche de la dissolution des blocs et dans la construction de l'Europe des peuples » et ajoute : « Notre sécurité et la paix européenne passe aussi par Moscou. »

Les bases de « bonnes relations » avec l'U.R.S.S. sont également explicitées : ces relations doivent reposer sur « la non-intervention militaire en toute circonstance », car « il n'y a pas de circonstances atténuantes en cette matière ».

« Un peuple qui en opprime un autre se condamne à être libre », peut-on lire également.

Enfin, en ce qui concerne la décentralisation, la notion de « pays », venant s'ajouter ou se substituer à l'échelon départemental, a été admise à la demande des militants bretons.

Il précise : « L'appareil militaire soviétique était encore totalement défensif il y a quinze ans. »

Il est aujourd'hui totalement offensif, aussi bien dans ses formes nucléaires stratégiques et tactiques que dans ses formes conventionnelles. Il peut faire la guerre, mais sa mission première et son usage constant sous nos yeux sont autres.

Les dirigeants soviétiques sont persuadés de construire un monde. Ils rencontrent d'immenses difficultés dans l'organisation socio-économique de ce monde. Nous, socialistes démocrates, savons pourquoi l'économie administrative, celle à jamais marchée nulle part et ne marchera jamais par la raison simple que l'acte d'administrer n'a rien à voir avec l'acte d'administrer.

Administrer ne supporte pas d'autre priorité que la réalité de traitement pour tous les administrés. Les débats, la durée n'y sont pas décisifs. Produire exige toujours et rapidement, et ne s'est jamais bien fait sans un certain inacceptable pour les Soviétiques car il met en cause leur système au cœur de son idéologie, laquelle est en crise essentielle.

Les Soviétiques pensent, eux, que la source de leurs difficultés tient seulement à la jeunesse de leur pays, à l'insécurité de leurs cadres, ils en concluent qu'il leur faut beaucoup de temps, un demi-siècle, peut-être, et temps sans guerre, pour que les vertus du socialisme à leur manière deviennent convaincantes dans le monde entier. — Ce n'est pas le temps, il faut protéger immédiatement le bloc, et en élargir le glacis. »

La politique énergétique choisie exclut le recours au surrégénérateur

Ilrallie depuis des années entre les chauds partisans du nucléaire du CERES et une base où les voix écologiques allaient grandissant, la parti socialiste évitait jusqu'à présent de trancher trop clairement. Alors que les difficultés pétrolières s'annoncent, même si, comme l'a souligné M. François Mitterrand, elles ne sont qu'un « épiphénomène » de la crise économique du monde capitaliste, le P.S. se devait de se prononcer. Il n'est donc nullement étonnant que la politique énergétique ait été l'un des thèmes majeurs de cette convention, le nucléaire faisant l'objet, en commission des résolutions, du dépôt d'une centaine d'amendements.

Relatant les divergences du passé, les rédacteurs du projet socialiste n'avaient pu se mettre d'accord sur le nucléaire. Deux commissions avaient donc été constituées pour examiner les propositions, avec pour thème de discussion principale les surrégénérateurs.

La première, présentée notamment par M. Quilès, députés de Paris, et qui avait été majoritairement adoptée, prévoyait, estimait que le nucléaire devait « rester une énergie de transition en attendant que le solaire puisse prendre la relève » ; en conséquence, « la mise en œuvre des surrégénérateurs (...) n'apparaît plus nécessaire ».

La seconde, déposée par MM. Pierre Carassus et Michel Colmeau, et traduisant le choix du CERES, précisait : « Il n'est pas possible de renoncer a priori à la technique des surrégénérateurs qui, à terme, peut nous rendre indépendants en matière d'uranium et encore moins de faire définitivement l'impasse pour l'avenir sur l'énergie (fusion ou fission). »

Une troisième option, présentée par les fédérations de l'Aude et du Finistère, proposait de renoncer au nucléaire pour l'avenir et d'arrêter les chantiers des arrivées des socialistes au pouvoir ; elle fut finalement mise au vote aux côtés des deux autres, les tentatives pour faire une synthèse des deux premières options — afin de ne pas faire apparaître un CERES trop minoritaire — ayant échoué.

Le texte de M. Quilès, légèrement amendé par la fédération de la Drôme — afin de ne pas engager, dès aujourd'hui, le P.S. pour après 1985 — a obtenu 59,85 % des mandats ; celui d'inspiration CERES favorable aux surrégénérateurs 17,38 % et

pour des raisons qui tiennent à des données internationales, auxquelles les travailleurs français n'ont à voir que dans la mesure où ces données sont aujourd'hui facteur de guerre, de désorganisation, et quand on sait ce qu'est la guerre nucléaire : facteur de malheur et de mort.

« Du côté du gouvernement français, que dire ? »

« Un président de la République qui a les yeux fixés non sur Raboul et la frontière du Pakistan, mais sur le bulletin de vote des Français. » (Applaudissements.)

« non pas sur les frontières de l'Inde, mais sur le niveau des sondages. »

Puis le premier secrétaire du P.S. a adressé au président de la République un avertissement solennel. « Le droit est une grande force », a-t-il dit, « et on n'attend pas quinze jours pour opposer à la force des armes la protestation des consciences. »

Après avoir estimé que « ce dont rêvent les eurocommunistes, c'est, au fond, du projet et du comportement des socialistes », M. Mitterrand a souligné qu'il faut « être capable d'organiser la résistance intellectuelle et spirituelle à tous les abandons qui tendent aujourd'hui à faire que la France, le monde, cèdent à la folie du pouvoir ». Il ajoute : « On ne résiste pas sans avoir la foi. »

Le premier secrétaire du P.S. a exprimé l'espoir que la prochaine convention nationale permette d'élargir « autant qu'il sera possible » les bases de la direction du parti, mais, a-t-il précisé, « cela ne pourra se faire dans la confusion ni dans l'abandon des décisions prises ».

M. Mitterrand a enfin estimé que, en ce qui concerne la désignation d'un candidat socialiste, « personne n'est pressé, ce qui veut dire que chacun a, de ce fait, pris une sorte d'engagement moral de ne pas entraver la préparation d'une décision que personne ne demande ». Il conclut que « l'unité se bâtit chaque jour ».

La proposition la moins nucléaire 14,85 %.

Le parti socialiste a donc une politique énergétique qui s'articule autour de trois axes : développer la croissance économique et la consommation d'énergie, donc promouvoir massivement les économies d'énergie ; diversifier et assurer les approvisionnements en produits énergétiques et, notamment, « enrayer le déclin de la production charbonnière », voire la relancer, comme l'a proposé M. Quilès dans son intervention ; enfin utiliser les nouvelles formes d'énergie, qui devront assurer, à la fin du siècle, 30 millions de tonnes d'équivalent-pétrole par an, soit trois fois plus que la provision gouvernementale actuelle.

Quant au nucléaire, le P.S. ayant une politique qui ménage la chèvre et le chou, les choses sont désormais claires, le surrégénérateur est abandonné, mais le P.S. accepte de terminer le programme nucléaire en cours. Après, et après, la décision de construire « environ une tranche de 1 000 mégawatts par an en moyenne » a été prise, mais elle n'est pas nécessaire de s'engager dès à présent.

Fortement influencé par le rapport préparé par M. Jean Saint-Geours pour les Communautés européennes, la politique énergétique du P.S. met l'accent principal sur les économies d'énergie. Comme le disait le rapport Saint-Geours, des économies peuvent atteindre 20 % à 35 % pour les transports, 15 % à 35 % pour l'industrie et l'agriculture, jusqu'à 50 % pour le secteur tertiaire, seule une croissance soutenue permettant que soient effectués les investissements nécessaires à la réalisation de ces objectifs.

Cette politique est aussi cohérente avec une certaine philosophie du développement. Comme l'a dit M. Michel Rocard au moment où la convention a été adoptée : « Nous préférons une économie décentralisée, assurant son autonomie énergétique par un rapport intense d'économies d'énergie et une aide massive à toutes les formes décentralisées d'énergies nouvelles : solaire, géothermique, maré-motrice. »

D'où l'idée que le nucléaire soit une simple transition vers un régime à long terme, à savoir un retour accru au charbon plus certainement que vers les énergies nouvelles. — B. D.

LES AMENDEMENTS

L'amendement, proposé notamment par MM. Gilles Martinet et Alain Savary, émanant soit la suppression, soit la réécriture de la page 9 du projet, consacrée aux acquis de mai 1988 (le Monde du 12 janvier), a été repoussé. Après les votes des résolutions, et selon les responsables des courants minoritaires, ce texte avait obtenu 31,6 % des mandats, 47 % se prononçant contre et 9 % pour une réécriture du passage incriminé.

En séance, M. Martinet a retiré sa proposition de suppression pour se ranger à l'idée d'une réécriture. MM. Pierre Uri et Michel de La Fournière ont rédigé un texte au nom des courants minoritaires, soulignant : « Quand, avec l'écrit d'une partie des couches nouvelles depuis une douzaine d'années, la gauche met l'accent sur des valeurs d'autonomie, de décentralisation, de préservation de la nature, elle leur donne un ton tout différent du discours de la droite. »

De son côté, M. Pierre Bérégovoy, membre du secrétariat national, a proposé des modifications de forme. La proposition de M. Bérégovoy a recueilli 3 805 mandats (soit 58,6 % des mandats ou 63,3 % des suffrages exprimés) ; le texte de MM. Uri et de La Fournière a obtenu 2 300 mandats (soit 35,4 % des mandats et 37,6 % des suffrages exprimés).

« Tricherie ! Magouille ! », ont protesté des militants des courants minoritaires, émettant ainsi, fait que, pour ce vote final, plusieurs fédérations avaient purement et simplement reporté leurs suffrages en fonction des clichés constatés au congrès de Metz, sans tenir compte des votes

Intervenues sur l'amendement de MM. Savary et Martinet, « Je ne fais pas de magouille, je donne les résultats d'un vote démocratique », a répliqué M. Pierre Joxe ; le trésorier du parti a souligné que le nombre des courants minoritaires n'est pas de nature à modifier le résultat final.

L'axe de la sécurité

Outre le vote sur les options en matière nucléaire, les socialistes ont accepté de supprimer, à la demande notamment de MM. Jean Popere, Charles Bernier, Louis Mermaz et Gaston Defferre, la phrase suivante : « L'axe de notre sécurité et de la paix européenne passe par Moscou. »

La nouvelle rédaction précise que la sécurité de la France « réside dans les alliances qui sont les siennes, dans la recherche de la dissolution des blocs et dans la construction de l'Europe des peuples » et ajoute : « Notre sécurité et la paix européenne passe aussi par Moscou. »

Les bases de « bonnes relations » avec l'U.R.S.S. sont également explicitées : ces relations doivent reposer sur « la non-intervention militaire en toute circonstance », car « il n'y a pas de circonstances atténuantes en cette matière ».

« Un peuple qui en opprime un autre se condamne à être libre », peut-on lire également.

Enfin, en ce qui concerne la décentralisation, la notion de « pays », venant s'ajouter ou se substituer à l'échelon départemental, a été admise à la demande des militants bretons.

M. MITTERRAND : la direction du P.C. redevient la tête aimée de l'Eglise communiste

Enfin, M. François Mitterrand prend la parole. Il explique que le projet permet d'affirmer que le socialisme est « possible, souhaitable et actuel ». Selon lui, le point qui caractérise la « nouveauté » des courants est l'actualité du socialisme : « Qu'est-ce qui est réaliste, demande-t-il, et quel est le projet ? C'est la discussion fondamentale que les socialistes ont seuls à développer. »

Après avoir exprimé l'inquiétude de voir la discussion « reconstruite » même si la convention adopte le texte à son immense majorité », le premier secrétaire du P.S. définit le socialisme comme « la forme supérieure de la démocratie et non comme la forme achevée de la bureaucratie ». Il relève que la démocratie politique est aujourd'hui en recul chez nous » et souligne la nécessité de conquérir d'autres libertés et droits collectifs. Cette conquête n'est à ses yeux possible que si l'on passe par une « révolution » et si l'on a la volonté de la construction de l'Europe des peuples » et ajoute : « Notre sécurité et la paix européenne passe aussi par Moscou. »

La nouvelle rédaction précise que la sécurité de la France « réside dans les alliances qui sont les siennes, dans la recherche de la dissolution des blocs et dans la construction de l'Europe des peuples » et ajoute : « Notre sécurité et la paix européenne passe aussi par Moscou. »

Les bases de « bonnes relations » avec l'U.R.S.S. sont également explicitées : ces relations doivent reposer sur « la non-intervention militaire en toute circonstance », car « il n'y a pas de circonstances atténuantes en cette matière ».

« Un peuple qui en opprime un autre se condamne à être libre », peut-on lire également.

Enfin, en ce qui concerne la décentralisation, la notion de « pays », venant s'ajouter ou se substituer à l'échelon départemental, a été admise à la demande des militants bretons.

M. MITTERRAND : la direction du P.C. redevient la tête aimée de l'Eglise communiste

Enfin, M. François Mitterrand prend la parole. Il explique que le projet permet d'affirmer que le socialisme est « possible, souhaitable et actuel ». Selon lui, le point qui caractérise la « nouveauté » des courants est l'actualité du socialisme : « Qu'est-ce qui est réaliste, demande-t-il, et quel est le projet ? C'est la discussion fondamentale que les socialistes ont seuls à développer. »

Après avoir exprimé l'inquiétude de voir la discussion « reconstruite » même si la convention adopte le texte à son immense majorité », le premier secrétaire du P.S. définit le socialisme comme « la forme supérieure de la démocratie et non comme la forme achevée de la bureaucratie ». Il relève que la démocratie politique est aujourd'hui en recul chez nous » et souligne la nécessité de conquérir d'autres libertés et droits collectifs. Cette conquête n'est à ses yeux possible que si l'on passe par une « révolution » et si l'on a la volonté de la construction de l'Europe des peuples » et ajoute : « Notre sécurité et la paix européenne passe aussi par Moscou. »

La nouvelle rédaction précise que la sécurité de la France « réside dans les alliances qui sont les siennes, dans la recherche de la dissolution des blocs et dans la construction de l'Europe des peuples » et ajoute : « Notre sécurité et la paix européenne passe aussi par Moscou. »

Les bases de « bonnes relations » avec l'U.R.S.S. sont également explicitées : ces relations doivent reposer sur « la non-intervention militaire en toute circonstance », car « il n'y a pas de circonstances atténuantes en cette matière ».

« Un peuple qui en opprime un autre se condamne à être libre », peut-on lire également.

Enfin, en ce qui concerne la décentralisation, la notion de « pays », venant s'ajouter ou se substituer à l'échelon départemental, a été admise à la demande des militants bretons.

M. MITTERRAND : la direction du P.C. redevient la tête aimée de l'Eglise communiste

Enfin, M. François Mitterrand prend la parole. Il explique que le projet permet d'affirmer que le socialisme est « possible, souhaitable et actuel ». Selon lui, le point qui caractérise la « nouveauté » des courants est l'actualité du socialisme : « Qu'est-ce qui est réaliste, demande-t-il, et quel est le projet ? C'est la discussion fondamentale que les socialistes ont seuls à développer. »

Après avoir exprimé l'inquiétude de voir la discussion « reconstruite » même si la convention adopte le texte à son immense majorité », le premier secrétaire du P.S. définit le socialisme comme « la forme supérieure de la démocratie et non comme la forme achevée de la bureaucratie ». Il relève que la démocratie politique est aujourd'hui en recul chez nous » et souligne la nécessité de conquérir d'autres libertés et droits collectifs. Cette conquête n'est à ses yeux possible que si l'on passe par une « révolution » et si l'on a la volonté de la construction de l'Europe des peuples » et ajoute : « Notre sécurité et la paix européenne passe aussi par Moscou. »

La nouvelle rédaction précise que la sécurité de la France « réside dans les alliances qui sont les siennes, dans la recherche de la dissolution des blocs et dans la construction de l'Europe des peuples » et ajoute : « Notre sécurité et la paix européenne passe aussi par Moscou. »

Les bases de « bonnes relations » avec l'U.R.S.S. sont également explicitées : ces relations doivent reposer sur « la non-intervention militaire en toute circonstance », car « il n'y a pas de circonstances atténuantes en cette matière ».

« Un peuple qui en opprime un autre se condamne à être libre », peut-on lire également.

Enfin, en ce qui concerne la décentralisation, la notion de « pays », venant s'ajouter ou se substituer à l'échelon départemental, a été admise à la demande des militants bretons.

M. MITTERRAND : la direction du P.C. redevient la tête aimée de l'Eglise communiste

Enfin, M. François Mitterrand prend la parole. Il explique que le projet permet d'affirmer que le socialisme est « possible, souhaitable et actuel ». Selon lui, le point qui caractérise la « nouveauté » des courants est l'actualité du socialisme : « Qu'est-ce qui est réaliste, demande-t-il, et quel est le projet ? C'est la discussion fondamentale que les socialistes ont seuls à développer. »

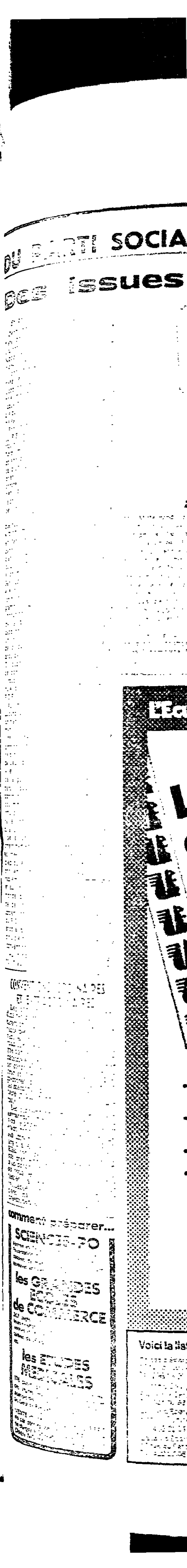
Après avoir exprimé l'inquiétude de voir la discussion « reconstruite » même si la convention adopte le texte à son immense majorité », le premier secrétaire du P.S. définit le socialisme comme « la forme supérieure de la démocratie et non comme la forme achevée de la bureaucratie ». Il relève que la démocratie politique est aujourd'hui en recul chez nous » et souligne la nécessité de conquérir d'autres libertés et droits collectifs. Cette conquête n'est à ses yeux possible que si l'on passe par une « révolution » et si l'on a la volonté de la construction de l'Europe des peuples » et ajoute : « Notre sécurité et la paix européenne passe aussi par Moscou. »

La nouvelle rédaction précise que la sécurité de la France « réside dans les alliances qui sont les siennes, dans la recherche de la dissolution des blocs et dans la construction de l'Europe des peuples » et ajoute : « Notre sécurité et la paix européenne passe aussi par Moscou. »

Les bases de « bonnes relations » avec l'U.R.S.S. sont également explicitées : ces relations doivent reposer sur « la non-intervention militaire en toute circonstance », car « il n'y a pas de circonstances atténuantes en cette matière ».

« Un peuple qui en opprime un autre se condamne à être libre », peut-on lire également.

Enfin, en ce qui concerne la décentralisation, la notion de « pays », venant s'ajouter ou se substituer à l'échelon départemental, a été admise à la demande des militants bretons.



POLITIQUE

DU PARTI SOCIALISTE

Des issues pour une impasse

(Suite de la première page.)

Cette position officielle se manifeste concrètement par une critique virulente des orientations réelles ou supposées du P.S. et par l'habituelle propension à n'accepter que les actions communes proposées, annuées et contrôlées par lui-même. L'application de la ligne du vingtième congrès contre toute qu'elle est vécue ne va pas toutefois sans créer quelque trouble parmi les communistes.

Face à cette attitude les réactions du P.S. sont multiples : M. Pierre Mauroy, patron de la fédération du Nord, mal à l'aise dans la minorité de son parti, pousse le cri du cœur de bien des socialistes qui attendent leur heure : combien de temps encore seront privés de gouvernement ceux qui avaient espéré en l'élan unitaire ? demande-t-il. Point de réponse.

M. Mauroy pense qu'il faut faire quelque chose puisque le P.C.F. — programme l'échec de la gauche en 1981 —. L'union de la gauche, certes, celle des forces populaires, bien sûr, mais, en attendant, le P.S. doit, estime-t-il, reconquérir son autonomie d'action. Sans complexe. Ses rapports avec le P.C. doivent être ceux de la concurrence militante, de la confrontation des programmes. La moment venu — à l'occasion d'une éventuelle victoire de la gauche ? — cette pratique débouchera, selon M. Mauroy, sur un contrat de gouvernement qui devra tout aux électeurs et rien aux accords préalables d'états-majors. On suppose que, dans son esprit, ce contrat ratifiera un rapport de forces favorable au P.S. : rien n'assure qu'il en sera ainsi, ni que le P.C.F. l'acceptera s'il en est ainsi.

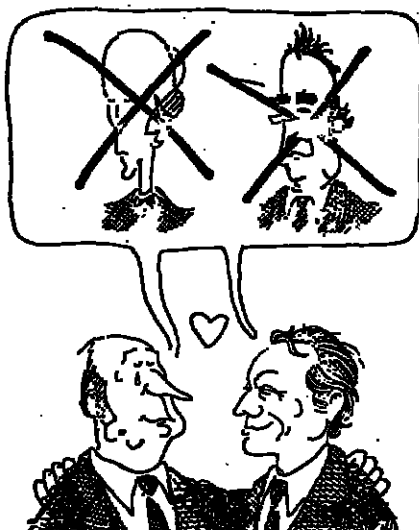
Au mieux, ce pourrait être un accord de type Front populaire avec soutien communiste du gouvernement socialiste, sans participation.

M. Michel Rocard approuve une confrontation de programmes issus de projets de société différents. Il est de ceux qui n'entendent plus cultiver « le rêve sans espoir » de l'unité de la gauche au sommet, car il lui paraît acquis que les dirigeants communistes ont pris une décision accomode. Qu'il s'agisse des retrouvailles de la gauche ou de la rupture avec le capitalisme, M. Rocard vise à long terme. Dans ces deux cheminement parallèles, il faudra, estime-t-il, beaucoup d'efforts, d'épreuves et de conflits. Aussi convient-il de s'en tenir au raisonnement possible dans l'immédiat et au court terme. M. Rocard recommande à ses amis d'être combattifs, de se tourner vers tous ceux qui appartiennent à la gauche en dehors du P.C., et de tenir un autre langage, encore que, sur ce point, il ait été prudent en s'adressant à la convention.

Au fond, ce qui le sépare de M. Mauroy, et, plus encore, de

M. Mitterrand, c'est son « timing », cette notion de durée, opposée à l'exigence de ceux qui voudraient des garanties rapides dans l'instauration du socialisme, et qui misent sur un revirement du P.C. Pourtant, M. Lionel Jospin, numéro deux du P.S., conseille, lui aussi, la patience et le calme : il est vrai que c'est à l'intention de M. Mauroy, accusé de tomber dans le piège du P.C. en aggravant la logique de la rupture. Quand bien même la crédibilité de l'union de la gauche serait atteinte, ce qui paraît être le cas, faudrait-il changer le projet socialiste ? demande M. Jospin. Faudrait-il préparer l'alliance à droite ?

Comme le statu quo n'est pas pleinement satisfaisant et que la patience n'est pas vraiment mobilisatrice, M. Mitterrand a tenté d'offrir une espérance à ses auditeurs et à tous les socialistes. Elle est, selon lui, dans l'avenir même du socialisme, qui, d'une part, incarne les véritables objectifs de l'eurocommunisme, dans la mesure où les partis communistes concernés ont renoncé à un type d'intervention légaliste pour s'intégrer aux institutions démocratiques, et qui, d'autre part, correspond aux aspirations retrouvées du christianisme. Voilà pourquoi, conclut M. Mitterrand « il faut avoir la foi dans le socialisme tel que nous le



(Dessin de Plantu)

définissons, tel que nous le pratiquons ».

Entre une ligne autonome, dont M. Jospin a souligné le flou, une course de fond impliquant une grande solitude et une obstination idéologique compensée par la foi, l'avenir du socialisme et de la gauche en général paraît à court terme stérile. Sans doute, la rupture de fait avec le P.C. libère-t-elle certaines aspirations socialistes. Dans le domaine du « cadre de vie », par exemple, mais plus encore dans celui de la politique extérieure en raison du choix internationaliste du P.C. Les analyses de MM. Mitterrand et Rocard, de MM. Mauroy et Jospin sur la situation internationale, relancées par l'événement, restent divergentes sauf sur un point : la nécessité de remédier au vide de l'Europe. A cet égard, le P.S. aura les mains plus libres.

Pour le reste, pour l'essentiel, qui est la conquête du pouvoir, l'espérance recule. Il faudrait que la droite y mette du sien pour perdre les positions qu'elle défend depuis plus de vingt ans. Dans ces conditions, l'élection présidentielle se présente sous un jour sombre pour les deux candidats potentiels du P.S. Seront-ils toujours tentés de se présenter et auront-ils intérêt à le faire ?

M. Mitterrand a donné l'impression de prendre de la distance avec la conjoncture électorale, et M. Rocard a semblé viser des échéances plus lointaines ; il est vrai que la question n'était pas à l'ordre du jour.

ANDRÉ LAURENS.

Atelier de poterie
« LE CRU ET LE CUIT »
accueille en groupe
les amateurs de 3 à 83 ans
5, RUE LACEPÈDE, PARIS-8
Téléphon. (le soir) : 707-85-64

SAVOIR RECOUVRIR
SES CRÉANCES
FRANCE ET EXPORT
FORMATOR
INTERNATIONAL
16 (1) 747-91-65

(Publicité)

CRÉDIT D'ÉQUIPEMENT AUX P.M.E.

Les Syndicats et Personnels de la CAISSE NATIONALE DES MARCHÉS DE L'ÉTAT et du CRÉDIT HOTELIER COMMERCIAL ET INDUSTRIEL communiquent :

A l'initiative du Président de la République, le Gouvernement prépare depuis plusieurs mois une réforme du secteur bancaire et financier.

A l'issue du Conseil des Ministres du 19 décembre 1979, la création du Crédit d'Équipement des P.M.E. regroupant le Crédit Hôtelier Commercial et Industriel, la Caisse Nationale des Marchés de l'État et le C.I.F.M.E. a été confirmée.

Le ministre de l'Économie a été chargé « d'engager les concertations nécessaires à une mise en place rapide du nouvel établissement ».

Cette création risque de se réaliser au prix du démantèlement et de la privatisation de la C.N.M.E., établissement public, de l'État et de la dissolution du C.H.C.I., société coopérative.

L'emploi, les statuts, les rémunérations et les conditions de travail des personnels sont menacés.

L'insécurité est aggravée par le secret qui entoure le projet gouvernemental.

Comment ne pas relever la contradiction entre cette volonté de secret et les déclarations du Président de la République en faveur du dialogue et de la concertation ?

Au moment où s'engagent officiellement les négociations avec les directions des différents établissements, les personnels ontent que leurs représentants soient reçus par M. MONORY dans les meilleurs délais pour être, enfin, informés et consultés.

Les Syndicats C.G.T. - C.F.D.T. - F.O. Autonome de la C.N.M.E., 12 rue de Gramont, Paris-2^e et les Syndicats C.G.T. - C.F.D.T. du C.H.C.I., 78, rue Olivier-de-Barres (15^e).

RECYCLAGE SCIENTIFIQUE
MEDICINE PHARMACIE BIOLOGIE
Elabora par serviettes à partir du 15 février - 3 serviettes en noir de un seul
IPESUP 100, rue de la République - 93000 NOUVELLE-ÉTOILE 325.63.30

La politique énergétique...
le recours au soleil...

L'Ecureuil, le bon chemin pour construire votre patrimoine.

Les bons d'Épargne Ecureuil.
Aussi simples que des billets de Banque.
Mais plus rentables.

Placer son argent en Bons d'Épargne Ecureuil, c'est aussi simple que de garder des billets de banque. Mais en plus ils vous rapportent.

- une épargne simple : vous achetez sans formalités des Bons d'Épargne Ecureuil, d'un montant de 1000, 5000 ou 10 000 F, pour une durée de 1, 2 ou 5 ans.
- une épargne disponible : vous pouvez revendre vos Bons d'Épargne Ecureuil à tout moment, dès la fin du 3^e mois de votre souscription.
- une épargne sans limitation : vous pouvez souscrire autant de Bons d'Épargne Ecureuil que vous le désirez.
- une épargne rentable : les Bons d'Épargne Ecureuil vous procurent des revenus d'autant plus élevés que la durée de votre placement est longue.

Au moment de leur remboursement et en fonction de votre situation personnelle vous toucherez à votre choix des intérêts bruts ou des intérêts nets d'impôt.

Exemple de rendement de Bons d'Épargne Ecureuil d'une durée de 5 ans		
Votre versement	1.000 F	10.000 F
Votre capital dans 5 ans		
• avec intérêts nets d'impôt	1.344,50 F	13.445 F
• avec intérêts bruts	1.574,20 F	15.742 F

Les spécialistes de la Caisse d'Épargne Ecureuil vous conseilleront sur la formule « Bons d'Épargne » qui répond le mieux à vos intérêts, à vos besoins.

Caisse d'Épargne Ecureuil.

Voici la liste des 15 sièges des Caisses d'Épargne de la Région Parisienne. Demandez-leur l'adresse de l'agence la plus proche de votre domicile.

Caisse d'Épargne de Paris 19 rue du Louvre - 75001 PARIS Tél. 296.15.00	Caisse d'Épargne de Meaux 18 quai Victor-Hugo - 77101 Meaux Cedex Tél. 434.00.35	Caisse d'Épargne de Mantes-Meulan 66-68 rue Castor - 78203 Mantes-Meulan Tél. 477.01.43	Caisse d'Épargne de Versailles 143 bd de la Reine - 78001 Versailles Tél. 953.92.05
Caisse d'Épargne de l'Est et du Nord de l'Île-de-France Place des Cerclades - 95028 Cergy-Pontoise Cedex Tél. 031.00.88	Caisse d'Épargne de Melun 9 rue du Miroir - 77004 Melun Cedex Tél. 452.27.65	Caisse d'Épargne de Polisy 14 place de la République - 78302 Polisy Cedex Tél. 979.25.56	Caisse d'Épargne d'Essonne-Sud 29 av. de la Libération - 91150 Étampes Tél. 484.37.27
Caisse d'Épargne de Coulommiers 5 cours Gambetta - 77120 Coulommiers Tél. 403.02.03	Caisse d'Épargne de Montargis 15 rue Victor-Hugo - 77130 Montargis Tél. 432.01.30	Caisse d'Épargne de Rambouillet 88 rue du Général-de-Gaulle - 78120 Rambouillet Tél. 483.85.45	Caisse d'Épargne de Corbeil-Essonnes 15 rue Ferry - 91103 Corbeil-Essonnes Tél. 068.92.90
Caisse d'Épargne de Fontainebleau 17 rue du Parc - 77305 Fontainebleau Cedex Tél. 422.27.05	Caisse d'Épargne de Provins 1 rue Victor-Arnoul - 77160 Provins Tél. 400.01.21	Caisse d'Épargne de Saint-Germain-en-Laye 1 pl. de la Victoire - 78103 Saint-Germain-en-Laye Cedex Tél. 973.88.73	

CONVENTIONS ORDINAIRES ET EXTRAORDINAIRES

Les conventions nationales ordinaires regroupent, autour de la direction du parti, les représentants des fédérations, le plus souvent les premiers secrétaires fédéraux car il n'est prévu qu'un délégué par fédération. La convention nationale est chargée d'assurer les contacts entre le comité directeur et l'ensemble du parti. Les membres du comité directeur et les membres du groupe parlementaire y assistent à titre consultatif.

Les conventions nationales extraordinaires ont une composition élargie, chaque fédération étant représentée en fonction de son importance numérique. (Il y avait, à Alfortville, 453 délégués.) Elles sont réunies sur des sujets qui méritent une représentation plus proche de celle des congrès, où tous les courants sont représentés, à proportion de leur influence, tandis que les conventions nationales amplifient la prééminence de la majorité.

comment préparer...

SCIENCES-PO

(entrée en 1^{re} ou 2^e année) 224 pages
Présentation des I.E.P. (Paris, Provins), conseils de méthode, présentation des épreuves, annales, débouchés, etc.

les GRANDES ECOLES de COMMERCE

352 pages, liste des préparations avec leurs résultats, les épreuves des concours annuels et classiques, présentations détaillées de 26 écoles, débouchés et salaires.

les ETUDES MEDICALES

176 pages, présentation de la réforme des études médicales, programmes et analyses des statistiques du PCEM 1 pour les CHU de Paris et de province

VENTE en librairie diffusion VUBERT ou par correspondance 28 frs par guide en chèque à Groupe SIGMA - 18 rue du Cloître N-Dame - 75004 - T. 325.63.30



CHEMICAL/SALES

Benelux/France

OXIRANE is an international organisation manufacturing and marketing a range of specialty and commodity chemicals. The expansion of their operations in Europe creates the need for the recruiting of a dynamic and capable man who has acquired experience in marketing intermediate chemical products, mainly used by large chemical and petro-chemical companies. The appointed man will be given full responsibility for increasing the sales volumes in his geographical area, and will be based in the European head office near London. In addition to a university degree in chemistry or chemical engineering and experience, particular emphasis will be given to personal qualities, e.g. strong negotiating ability and good feeling for business. Fluency in English and French is essential. A considerable amount of travelling is required. This position carries both a salary attractive to a continental and additional substantial tax benefit. This is an exceptional opportunity to join an organisation where real possibilities for growth and promotion are available. Write to PA MANAGEMENT CONSULTANTS SA - Avenue Louise 386 - 1050 Bruxelles - Belgium. **REF. A/1258M**

DIRECTION COMMERCIALE

180.000 F

Centrales d'Achat — Cette société française (chiffre d'affaires : 220 millions de francs) du secteur alimentaire, recherche pour son siège situé à une centaine de kilomètres de Paris, le Directeur de son département Centrales d'Achat. Dépendant du Directeur Général et membre du Comité de Direction, il sera responsable des relations avec les centrales d'achat : plans d'action, implantations, négociations, gestion administrative et budgétaire. Cette fonction qui concerne 80 % du chiffre d'affaires l'amènera à jouer un rôle de premier plan dans la stratégie commerciale de la société : politique de distribution, évolution des produits, assistance des chefs de région (force de vente d'environ 100 personnes)... Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'au moins 32 ans, diplômé d'une école supérieure de commerce, justifiant d'une solide expérience marketing-ventes dans la distribution de produits de grande consommation et rompu aux relations avec les centrales d'achat. La rémunération annuelle, liée à l'expérience, sera de l'ordre de 180.000 francs. Il s'y ajoute une voiture de fonction. Écrire à J. MOUNIER à Paris. **REF. A/2878M**

SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

180.000 F

La filiale d'un important groupe industriel français, spécialisée dans la construction et la vente de biens d'équipements lourds (mécanique et mécanique) recherche son Secrétaire Général pour son siège situé à une centaine de kilomètres à l'Ouest de Paris. Dépendant du Président-Directeur Général et assisté par les chefs du personnel de deux usines de 700 personnes, il sera chargé de la politique sociale de la société. Il aura également une responsabilité administrative et juridique (assemblées, assurances, contentieux...). Ce poste s'adresse à un candidat âgé d'au moins 35 ans, de formation supérieure, ayant une expérience confirmée des affaires sociales dans un contexte industriel et une bonne pratique des problèmes administratifs et juridiques. La rémunération annuelle, de l'ordre de 180.000 francs, sera essentiellement fonction de l'expérience acquise. Écrire à J. MOUNIER à Paris. **REF. A/2880M**

DIRECTEUR D'USINE ADJOINT

170.000 F

Une importante société fabriquant du matériel mécano-soudé à haute technicité et occupant une place de premier plan, recherche pour son second le Directeur d'une de ses usines (600 personnes) située au Nord de Paris, un adjoint. Partageant avec le Directeur la responsabilité de la production, il assurera la coordination et le fonctionnement des ateliers tant en ce qui concerne l'organisation matérielle que l'animation des hommes et il veillera tout particulièrement à la qualité, aux délais et aux coûts. Ce poste convient à un ingénieur âgé de 35 ans au moins (AM, IDN, HET, ESSA ou niveau équivalent) possédant un tempérament de meneur d'hommes, ayant acquis une solide expérience de la production, de préférence en chaudronnerie ou mécano-soudure et désireux de devenir, à terme, le « patron » d'une usine. La rémunération annuelle de départ, de l'ordre de 170.000 francs, pourra être examinée en fonction de l'acquis du candidat. Écrire à M. OLARI à Croix. **REF. A/4481M**

ENSEIGNEMENT DES LANGUES

Paris

Un très puissant groupe industriel français, soucieux d'améliorer la capacité de ses cadres à travailler dans un contexte de plus en plus international, crée le poste de Responsable de l'enseignement des langues étrangères. Dépendant de la Direction Générale du groupe, il sera chargé de mettre en place et de dispenser aux cadres des différentes unités françaises et étrangères une formation des langues effective. Assisté par des professeurs, il sera responsable de l'organisation et de la gestion de cette formation ainsi que du contrôle de l'efficacité des actions entreprises. Ce poste s'adresse à un candidat de nationalité indifférente, âgé d'au moins 32 ans, diplômé de l'enseignement supérieur, pratiquant impérativement l'allemand, l'anglais et le français, et capable d'enseigner et de « vendre » avec conviction l'utilité de la formation dispensée. Ses qualités d'organisateur seront importantes. La rémunération annuelle de départ tiendra essentiellement compte de l'expérience et de la valeur du candidat retenu. Écrire à J. MOUNIER à Paris. **REF. A/2834M**

CHEF DE SERVICE MÉTHODES

140.000 F

Rhône-Alpes — Une moyenne entreprise française, leader mondial de la fabrication de sous-ensembles de très haute technicité destinés à l'industrie de pointe et réalisant une part importante de son chiffre d'affaires à l'exportation, recherche pour son unité de production localisée dans la région Rhône-Alpes, un Chef de Service Méthodes. Il aura pour mission de réaliser des études de faisabilité industrielle de produits nouveaux, d'optimiser les procédés de fabrication existants et de concevoir les outillages d'usage et de montage. Ce poste conviendrait à un ingénieur diplômé (AM ou équivalent), âgé de 32 ans minimum et possédant une expérience industrielle de 7 à 8 ans (dont 5 ans au moins dans un service méthodes), acquise de préférence dans une entreprise de fabrication mécanique en série. De solides connaissances des méthodes d'organisation de la production (BTE...) sont indispensables pour réussir dans cette fonction. Une pratique de l'analyse de la valeur et de la gestion informatisée de la fabrication constitueront un atout supplémentaire. Possibilités d'évolution pour un candidat de valeur. La rémunération annuelle brute, liée à l'acquis professionnel sera de l'ordre de 140.000 francs. Écrire à R. DAUDIN à Villeurbanne. **REF. A/3513M**

AVANT-VENTE ET APRÈS-VENTE

120.000 F

Biens de consommation durables — Une grande marque d'appareils électro-ménagers, installée en Métropole Nord, recherche le responsable de son service d'assistance technique à la vente. Dépendant du Directeur de Département, il sera investi de plusieurs missions spécifiques : il s'assurera de la validité et de la cohérence des prévisions des services commerciaux puis rédigera les programmes de fabrication et s'assurera de leur réalisation. En outre, il apportera ses compétences techniques et commerciales au niveau de l'avant-vente (mise au point d'un argumentaire, organisation de la distribution, etc.). De plus, il aura la responsabilité d'un service après-vente (20 personnes) et gèrera un budget de plusieurs millions de francs. Son action le mettra en relation avec de nombreux services tels que : recherche et développement, marketing, qualité, commercial. Ce poste très intéressant, qui est créé, s'adresse particulièrement à un jeune diplômé de l'enseignement supérieur (ESC non rebuté par la technique ou ingénieur doté d'un sens commercial) qui après une première expérience réussie au sein du service commercial d'une entreprise fabriquant et distribuant ses produits, souhaite occuper un poste de plus grande envergure. Une parfaite connaissance de l'anglais est indispensable (allemand en sus souhaité) car des déplacements fréquents de courte durée en Europe sont prévus. La rémunération de départ pourra atteindre 120.000 francs pour un candidat de fort potentiel. Une réussite de plusieurs années à ce poste sera une garantie quant à l'évolution de carrière ascendante de son titulaire. Écrire à D. LANDEAU à Croix. **REF. A/4482M**

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats.

Adressez C.V. en rappelant la référence à :

PA CONSEILLER DE DIRECTION S.A.

8, rue Bellini, 75782 PARIS - Cedex 16 - Tél. 505-14-30
19, Résidence Flandre, 69170 CROIX - Tél. (20) 72-52-25
76, boulevard du 11-Novembre, 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893-90-63

Amsterdam - Bruxelles - Copenhague - Croix - Francfort - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes
Paris - Stockholm - Strasbourg - Villeurbanne - Zurich

RELIGION

CONVOQUÉ A ROME PAR JEAN-PAUL II

Le synode des évêques des Pays-Bas s'ouvre dans un climat d'incertitude

Le synode des évêques des Pays-Bas convoqué à Rome par Jean-Paul II commence ce lundi 14 janvier. Il pourrait durer dix à douze jours (« le Monde » du 10 décembre 1979). Son thème est : « L'action pastorale de l'Eglise ». Mgr Tomko, secrétaire général du synode des évêques a précisé, vendredi 11 janvier à Rome, au cours d'une conférence de presse tenue aux côtés du cardinal Willebrands que cette réunion se placerait sous le signe de la « communication » et de l'« unité dans la diversité », ce qui est une manière voilée de désigner les profondes divergences qui séparent les évêques des Pays-Bas. Certains milieux chrétiens de ce pays semblent même redouter que

les résultats du synode soient négatifs et entraînent une régression de la liberté du comportement religieux.

En plus du pape, dix-huit personnes participeront à l'Assemblée : les sept évêques résidentiels des Pays-Bas ; le secrétaire général du synode, Mgr Tomko (de nationalité tchécoslovaque) ; le nouvel archevêque de Malines-Bruxelles, Mgr Danneels, délégué par le pape ; le Père Joseph Lescauwast, nommé secrétaire spécial ; deux religieux hollandais, les Pères Van Luyk, salésien et Van den Biesen, bénédictin. Ce dernier a été désigné à la demande du pape qui tenait à la présence d'un moine. Quant aux cardinaux préfets des congrégations romaines (doctrine de la foi, évêques, sacrement et culte divin, clergé religieux et instituts séculiers, éducation catholique), ils n'assisteront qu'à des séances relevant de leurs compétences respectives. Aucun laïc n'a été invité. On n'exclut pas, en revanche, la présence d'un observateur non catholique, quoique personne ne semble encore avoir été contacté.

Dissiper un manque de confiance et des malentendus

Rome. — La réunion du 14 janvier concerne l'Eglise d'un seul pays. Elle n'est assimilable à aucun des trois synodes institués par Paul VI. Ce n'est ni une « assemblée ordinaire » d'évêques ni une « assemblée extraordinaire » et pas davantage une « assemblée spéciale », même si elle se rapproche de cette dernière formule. Qualifiée de « synode particulier », elle vise à « réaliser aussi complètement que possible la communion entre les évêques et le pape », mais aussi à étudier « les problèmes qui se posent en Hollande ». Des problèmes, souligne le cardinal Willebrands, qui « ne sont pas essentiellement différents de ceux qui se posent dans d'autres pays », et qui seront traités, ajoute Mgr Tomko, selon un « style de collégialité concrète ». Il s'agit d'une expérience qui, au-delà des Pays-Bas, « intéresse l'Eglise universelle ».

Ces considérations générales ne peuvent masquer la question de fond. Chacun sait que l'Eglise de Hollande traverse une double crise, malgré sa grande vitalité. D'une part, les phénomènes de sécularisation (diminution de la pratique religieuse, baisse des vocations sacerdotales, etc.) s'y font sentir plus qu'ailleurs.

D'autre part, l'épiscopat y est divisé en deux camps puisque les évêques de Roermond et de Rotterdam, Mgr Gijzen et Mgr Simonis, de tendance traditionnelle, s'opposent aux innovations que tolèrent ou encouragent leurs collègues de Bois-le-Duc, Bréda, Groningue, Haarlem et Utrecht. La nomination en 1975 du cardinal Willebrands à la tête de ce dernier diocèse — le premier en titre — n'a pas suffi à apaiser les esprits. Ce sont, en quelque sorte, deux Eglises qui vont se retrouver autour du pape pour tenter d'accorder leurs conceptions.

Le mot-clé du synode sera la « communion ». Concept que Mgr Tomko résume de la manière suivante : « L'esprit d'union, de solidarité dans la foi, dans les

De notre correspondant

sacrements, dans la discipline ecclésiale entre tous les membres de l'Eglise et à tous les niveaux et, par conséquent, entre les évêques, le clergé, les religieux, les religieuses et les fidèles ». En d'autres termes, les catholiques hollandais sont invités à dépasser leurs divergences et à s'unir autour du pape, « centre visible de l'unité ».

L'ordre du jour ne fait que paraphraser cette définition : le synode commencera par décrire la situation de l'Eglise en Hollande, puis il précisera le rôle et les difficultés de chaque catégorie de catholiques, définira les formes de leur collaboration, pour aborder enfin quelques grands thèmes comme les sacrements, la liturgie, la catéchèse et l'œcuménisme.

« De manière très sincère »

On voit mal comment une assemblée aussi restreinte pourrait régler en douze jours des questions qui occuperaient chacune un synode mondial des évêques. On ne voit pas non plus par quel miracle des évêques aussi divisés pourraient brusquement

s'entendre « de manière très sincère », a dit le primat des Pays-Bas, « en allant se mettre à la disposition les uns des autres pour voir si vraiment il y a eu des déficiences dans la coordination ou la collaboration ».

Un autre objectif sera d'améliorer l'information — dans les deux sens — entre l'épiscopat hollandais et la curie romaine à laquelle le cardinal Willebrands appartient en tant que président du secrétariat pour l'unité. « Un manque de confiance et des malentendus peuvent être dissipés en grande partie », a ajouté l'archevêque d'Utrecht, si nous disposons d'une information saine, directe et complète ».

Les conclusions du synode, que le cardinal Willebrands espère aussi rapides que possible, risquent d'être foudroyées par Jean-Paul II, qui aime les situations nettes, n'aît une intention précise. Dans la meilleure des hypothèses, une partie des catholiques hollandais seront déçus. Le primat des Pays-Bas reconnaît lui-même qu'il sera difficile de « satisfaire des attentes aussi diverses, aussi contradictoires ».

ROBERT SOLÉ

Une efficacité douteuse

De notre correspondant

La Haye. — L'enthousiasme avec lequel on avait salué, en mai 1979, l'initiative du pape Jean-Paul II s'est lentement dissipé. Après les groupes de catholiques engagés travaillant principalement dans les communautés de base, certains évêques se sont prononcés négativement sur cette assemblée à Rome. Dans un entretien avec l'hebdomadaire « Elsevier », Mgr Bluyssen, évêque de Bar-le-Duc, vice-président de la conférence épiscopale néerlandaise, s'est montré lui-même pessimiste. « On se méfie », a-t-il dit, ajoutant : « Les causes qui ont provoqué la nécessité d'un tel synode existent toujours dans le monde, mais cette crise de fonctionnement de l'Eglise dans la société s'accentue ici plus fortement qu'ailleurs. C'est pourquoi nous ne pouvons nous-mêmes faire face à cette situation. L'insuffisance que pourrait avoir le synode ne peut être que relative ».

Les communautés de base, de leur côté, veulent seulement que les évêques ne gênent pas leur action.

La hâte avec laquelle le thème du synode a été élaboré, a renforcé l'impression que le synode est l'œuvre exclusive des évêques et des prélats vatican. Le seul texte publié sur le synode, rédigé par le secrétaire général du synode épiscopal, Mgr Tomko, et par le secrétaire désigné par les évêques néerlandais, le Père Lescauwast, et approuvé par le pape, indique comme but principal du synode particulier, le redressement de la « communion » entre évêques et

croissants, qui est présentée comme une valeur de la foi sans laquelle l'Eglise ne pourrait fonctionner. Le texte met aussi l'accent sur la hiérarchie dans l'Eglise et traite, sommairement, des tâches à remplir par les différents groupes au sein de l'Eglise. Le rôle des laïcs pourrait être réduit.

Pour stimuler la communion on s'attend que la formation des prêtres ainsi que la catéchèse soient rendues plus strictes que maintenant.

Ces préoccupations ne correspondent guère aux besoins des croyants engagés. Ils voudraient que l'Eglise s'occupe davantage des exigences de notre époque en traduisant l'Evangile pour qu'il puisse devenir à nouveau un signe d'espoir pour les faibles et les opprimés.

Dans une lettre adressée par Jean-Paul II aux catholiques néerlandais et lue dans toutes les églises aux Pays-Bas le 13 janvier, enfin, le pape rappelle « la contribution exceptionnelle » que l'Eglise néerlandaise a fournie à l'Eglise universelle dans le secteur des missions et de l'enseignement.

PAUL VAN VELTHOVEN.

Le Monde.

Service des Abonnements
5, rue des Italiens
75001 PARIS - CEDEX 05
C.C.P. Paris 100-21
ABONNEMENTS
3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE - D.O.M. - T.O.M.
17 F 20 F 25 F 30 F
TOUTE PAYS ÉTRANGERS
PAR VOIE NORMALE
30 F 50 F 60 F 100 F

ÉTRANGER
(par mandats)
L - BELGIQUE-LUXEMBOURG
28 F 35 F 50 F 60 F

II - SUISSE - TURQUIE
28 F 40 F 50 F 60 F

Par voie aérienne
Tarif sur demande

Les abonnés qui paient par chèque postal (cette voie) voudront bien joindre ce chèque à leur demande.

Le changement d'adresse doit être précédé d'un avis (semaines ou plus) : nos abonnés sont invités à formuler leur demande une semaine au moins avant leur départ.

Toutefois la dernière bande d'envoi à toute correspondance. Veuillez avoir l'obligeance de rédiger tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

Édité par la S.A.B.I. le Monde.

Gérants : Jacques Fenet, directeur de la publication, Jacques Sauvage.

Imprimerie du « Monde »
5, rue des Italiens
PARIS-IX

Reproduction interdite de tous articles, sauf accord avec l'administration.

Commission paritaire n° 5757.

LENTILLES DE CONTACT

Souples • Ultra-minces

BAUSCH & LOMB
Premier fabricant américain
Douceur exceptionnelle
Très utile pour le ski
Adaptation par spécialistes

Jusqu'au 26 janvier 746 F

Laboratoires OPTIK, 21, av. de Friedland (8°) - Tél. : 563-35-35.

TÉLEX PARTAGÉ

ÉTRAVE SERVICE TÉLEX / PARIS ☎ 345.21.62

VERS L'EXPERTISE COMPTABLE

préparation au

D.E.C.S.

autres préparations :

— BTS Comptabilité

— Capacité en Droit

L'ÉCOLE CHEZ SOI

enseignement privé à distance

1, rue Théard

75240 PARIS CEDEX 05

Tél. : 329.21.99.

CONNAISSANCE DES LANGUES DU MONDE

anglais : britannique et américain, allemand, arabe, breton, espagnol, italien, japonais, occitan ;

langues vivantes et mortes ;

Cours avec explications en français

Documentation gratuite

EDITIONS DISQUES OMNIVOX M

5, rue de Belfort - 75008 Paris

SECRÉTAIRES DE LA FÉDÉRATION

M. Jacques Barrot in

discipline non

pour les depe

ÉDUCA

LE VAL-DOIS

Les parents protestent

contre le mauvais chauffage d'

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

MÉDECINE

AUX ASSISES DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE

M. Jacques Barrot insiste sur la nécessité d'une « discipline nouvelle et exigeante » pour les dépenses de santé

La Fédération hospitalière de France (F.H.F.), organisme représentatif des établissements hospitaliers publics, réunit jusqu'au 17 janvier, à la porte de Versailles, à Paris, ses huitièmes assises nationales. Cette manifestation, qui rassemble plus de deux mille participants, a lieu tous les deux ans. Elle sera, cette année, l'occasion d'un examen critique de la réforme hospitalo-universitaire vingt ans après de la loi hospitalière française dix ans après. Mais les préoccupations actuelles liées à la croissance

importante des dépenses de fonctionnement des hôpitaux et celles de la sécurité sociale, lors de la séance inaugurale ce lundi 14 janvier, seront une grande erreur politique et sociale qui restera attachée à votre nom.

M. Raynaud a ensuite présenté les principales propositions qui ressortent des travaux préparatoires de ces assises : préserver les structures juridiques actuelles de l'hôpital, garantir d'un retour à une décentralisation des responsabilités ; encourager, dans le respect rigoureux des cartes de quelques semaines, un projet de réforme de la tarification des prestations hospitalières.

ÉDUCATION

DANS LE VAL-D'OISE

Des parents protestent contre le mauvais chauffage d'une crèche

Après le groupe scolaire Jean-Moulin de Goussainville (le Monde du 11 janvier), une crèche de Cergy-Pontoise, dans le centre commercial des Trois-Fontaines, est devenue, dans le même département du Val-d'Oise, le théâtre

de nouvelles revendications à propos de la défectuosité d'un système de chauffage. À la fin de la semaine dernière, la température, dans une des trois sections accueillant vingt-trois enfants, avoisinait seulement 9 degrés.

UN ADOLESCENT EST BLESSÉ PAR TROIS ÉLÈVES

Grenoble. — Un élève du collège Pablo-Picasso d'Echirolles (Isère) a été sévèrement « corrigé » par trois garçons à l'intérieur de l'établissement. Ses parents ont déposé une plainte.

La bagarre est survenue brutalement dans un couloir, quelques instants avant la rentrée des élèves, le 8 janvier, à 14 heures. Pierre Fontaine, âgé de quinze ans, aurait bousculé involontairement avec son cartable un camarade. Une brève altercation s'ensuivit, puis le premier s'éloigna, en se réfugiant dans les toilettes. Il y fut rejoint très vite par son adversaire et deux amis de celui-ci. Pierre Fontaine fut alors très violemment assailli, et, en tombant, perdit connaissance. Il fut transporté à l'hôpital dans un état grave. Sa santé n'inspire cependant plus d'inquiétude.

Les trois agresseurs ont été interpellés par la police, le lendemain, et placés en garde à vue, puis relâchés. Ils ont été inculpés pour coups et blessures volontaires. Les trois garçons ont été écroués temporairement de l'établissement en attendant que le conseil de discipline statue sur leur sort.

CLAUDE FRANÇILLON.

UNE LETTRE DU PRÉSIDENT DE L'INSTITUT DES LANGUES ORIENTALES

À la suite de l'article intitulé « L'école des langues orientales va développer la formation de spécialistes du commerce international » (le Monde du 11 décembre), nous avons reçu de M. Henri de la Bastide, président de l'Institut national des langues et civilisations orientales, la mise au point suivante :

Notre institut n'a nulle intention de se spécialiser vers cette orientation particulière [préparation internationale]. Alors que le nombre actuel des étudiants qui suivent un deuxième cycle traditionnel et de l'ordre de mille deux cents et ceux qui préparent un troisième cycle de deux cents, nous souhaiterions qu'une certaine s'oriente soit vers cette nouvelle filière du Centre de préparation aux échanges internationaux (C.P.E.I.). Il n'y a aucune modification à notre vocation traditionnelle.

(Publié)

CONCOURS DE RECRUTEMENT DE PROFESSEURS D'ÉCOLES NORMALES NATIONALES D'APPRENTISSAGE
Des concours de recrutement de professeurs d'Écoles Normales Nationales d'Apprentissage dans diverses spécialités seront ouverts à partir du 17 mars 1980. Les candidats doivent justifier d'un haut niveau de formation et d'une expérience professionnelle préalable.
La rémunération de début d'un professeur d'E.N.N.A. s'élève en région parisienne à 5.100 F environ et à 9.800 F en fin de carrière.
Pour tous renseignements et inscriptions s'adresser au MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION, Direction des Personnels Enseignants, Bureau D.P.E. 10 - 34, rue de Châteaudun, Paris (9ème). Les inscriptions seront closes le 31 janvier 1980 à 18 heures.

le numéro 10 de décembre 79 de la revue

les cahiers des Sciences et Techniques humaines "Repères et Dialogues"

est paru il a pour thème le pouvoir local - la pratique institutionnelle de la V^e République

Prix du numéro : 20 F en nos bureaux. Envoi postal : 23 F

Rappel des derniers numéros disponibles

N° 7 Mars 79 Le travail dans la société contemporaine

N° 8 Juin 79 Aujourd'hui l'Europe

N° 9 Sept. 79 Argent et Société

LES CAHIERS STH 5, av. Léon-Hauzy 75016 PARIS Tél. 620.48.14 - 224.10.72

SCIENCES

LA LEÇON INAUGURALE DE M. JEAN LECLANT AU COLLÈGE DE FRANCE

Du pharaon à l'ordinateur

En le 25 février 1979 à la chaire d'égyptologie du Collège de France, M. Jean Leclant a donné, vendredi 11 janvier, sa leçon inaugurale. La chaire a été créée en 1831 pour Jean-François Champollion, alors que le Collège de France existait déjà depuis trois cent deux ans. À l'époque, elle portait le simple nom de chaire d'archéologie. Champollion, déjà fort malade, ne put donner que quelques leçons avant de mourir à quarante-deux ans, en 1832. Après lui,

la chaire d'archéologie revint à un helléniste, Jean-Antoine Letroun, puis à un artiste, Charles Lenormand. Depuis 1860, tantôt sous le titre « philologie et archéologie égyptiennes », tantôt sous celui plus vaste d'« égyptologie », elle a été illustrée par des savants éminents : Emmanuel de Rougé, Gaston Maspero, Alexandre Moret, Pierre Lacau, Pierre Montet, Étienne Drioton et Georges Posener à qui M. Leclant a tenu à rendre hommage au début de sa leçon.

Après ce préambule, M. Leclant a défini la science qu'il est chargé maintenant d'enseigner : « Le domaine de l'égyptologie est immense dans le temps, mais aussi dans l'espace. Dans le temps, il couvre plus de « quarante siècles ». À partir d'une culture néo-africaine, que commençons à nous faire mieux saisir les fouilles pré et proto-historiques ainsi que la découverte des gravures rupestres de Nubie, province nouvelle et considérable du grand art pariétal nord-saharien, par deux ou trois mutations, on parvient soudain à la civilisation pharaonique. Un peu avant 3000 (av. J.-C.), c'est tout d'un coup à la fois l'écriture hiéroglyphique, un système d'irrigation et l'institution pharaonique. Celle-ci demeurera presque semblable à elle-même durant plus de trois millénaires, jusqu'à la domination ptolémaïque, puis romaine. »

Un instrument magique

Un cadre assez vaste ne peut être que pluridisciplinaire. Mais il serait vain (...) d'établir des sortes de hiérarchies entre des efforts qui constituent tous, à des titres divers, des contributions à l'égyptologie. Philologie, linguistique, grammaire, lexicographie, épigraphie, histoire, archéologie, psychologie, religion, ethnographie, anthropologie physique, statistique, les méthodes les plus traditionnelles et les techniques les plus modernes sont nécessaires puisqu'on a heureusement dépassé le stade

de la recherche des trésors pour aborder, autant que faire se peut, celui de la compréhension globale d'une civilisation. Tout compte désormais, même les objets les plus humbles, même les inscriptions dispersées sur d'innombrables fragments, même les « signes » systématiquement évités (...) [ou ceux qui sont] intentionnellement mutilés.

Les monuments déjà fouillés recèlent « dans les amoncellements apocalyptiques des débris éparpillés » des informations précieuses qui ont échappé aux égyptologues d'autrefois. A Saqqarah, par exemple, quinze campagnes menées par MM. Leclant et Lauer ont mis au jour une documentation prestigieuse et neuve sur l'ancien empire, et neuve sur l'Ancien Empire.

L'égyptologie n'est pas limitée à la seule Égypte. Le Soudan offre des vestiges admirables : à Soleb, entre les deuxième et troisième cataractes, le temple d'Aménophis III (vers 1400-1365 av. J.-C.) est un instrument magique de domination d'un pays conquis (qui) forme couple avec le temple (voisin) de la reine Ty. (...) Plus d'un siècle avant Aboû Simbel, c'est donc la conjonction de deux sanctuaires de Roi et de Reine. Et surtout, sans le Soudan, comment pourrions-nous espérer résoudre « les problèmes, très délicats d'ailleurs et controversés, que pose la place de l'Égypte pharaonique au sein des cultures africaines » ?

La civilisation égyptienne a même débordé largement l'Afrique. Elle a entretenu des rapports étroits « avec l'Asie antérieure, le monde de la Bible (...) l'Anatolie hittite, les confins mésopotamiens ». Plus tard, « la diffusion des cultes laïques par Delos, la Grèce, la Campanie, gagna tout l'empire romain (...) Isis et l'enfant Horus, Osiris mort puis ressuscité, le psychopompes (...) ces dieux furent autant de rituels dangereux pour le christianisme. »

Les égyptologues actuels sont confrontés, comme les autres scientifiques, au problème de l'information rapide. Comment se tenir au courant de tout ce qui est publié ? M. Leclant a terminé sa leçon inaugurale par un appel à ses collègues pour que ceux-ci appliquent des « méthodes documentaires élaborées ». L'information doit être archivée de telle sorte qu'elle soit aisément et constamment accessible et complétée. Aussi le recours des procédures dérivant de l'informatique est-il essentiel : le recours que nous avons fait à l'ordinateur pour la constitution d'une banque de données dans le domaine du

En Chine

COSMONAUTES A L'ENTRAÎNEMENT...

(De notre correspondant.)

Pékin. — Le quotidien de Shanghai « Wen Wei Po », vient de publier un reportage détaillé sur la vie dynamique de la première génération de cosmonautes chinois. Les épreuves diverses qu'ils subissent (force centrifuge, apesanteur, etc.), leur régime alimentaire, leur entraînement sur maquette de divers exercices et au poste de commande — sans doute simulé — d'un vaisseau spatial.

Sous le titre « Les cosmonautes chinois déploient leurs ailes », le « Wen Wei Po » précise que le premier numéro de la revue « La Vie scientifique » doit publier un reportage détaillé sur la vie dynamique de la première génération de cosmonautes chinois. Les épreuves diverses qu'ils subissent (force centrifuge, apesanteur, etc.), leur régime alimentaire, leur entraînement sur maquette de divers exercices et au poste de commande — sans doute simulé — d'un vaisseau spatial.

Le journal « Wen Wei Po » ne précise pas dans quel délai est prévu le lancement d'un cosmonaute chinois. Ce ne sera pas toutefois le premier vol habité : « Libération », un autre quotidien de Shanghai, vient en effet de révéler que la Chine a déjà envoyé un chien dans l'espace. Le journal a publié la photographie du jeune animal, accompagné de la légende suivante : « Le petit chien envoyé dans l'espace par notre pays est revenu sain et sauf. »

A. J.

Franck et Fils.
Toutes les petites choses dont on a besoin :
gants, collants, parfums, blanc.

14-26 janvier.

Franck et Fils, 80, rue de Passy, Paris 16^e. Parking avenue Paul Doumer, face au magasin. Métro Mueette.

LENTILLES DE CONTACT

TELEX

SPECIAL

LE RECRUTEMENT DES CADRES

Cette semaine, dans *Le Point*,
une grande enquête sur le recrutement des cadres.
Une somme d'informations et de conseils pratiques
qui concernent aussi bien les cadres expérimentés
que les cadres débutants, aussi bien les cadres
qui veulent évaluer leur situation actuelle et leurs possibilités
d'avenir que ceux qui recherchent effectivement un emploi.
Comment répondre aux annonces de recrutement ? Comment
travaillent les cabinets spécialisés ? Quel est le rôle
des services d'embauche des entreprises ?
A quoi servent les tests et les entretiens ?
Selon quels critères se font les sélections ?
Quels sont les principaux cabinets de recrutement ?
Le Point répond et dresse la liste des informations et des conseils
pratiques que tout cadre doit connaître s'il veut accroître
ses chances de gagner les marathons que sont aujourd'hui
les recrutements pour les postes à responsabilité.

**Après « Le Salaire des Cadres », un nouveau numéro du Point
à ne pas manquer par tous les cadres qui souhaitent progresser.**

Le Point, en vente chez votre marchand de journaux : 6 F

le point

هكذا من الأصل

Le Monde

culture

LE JOUR
DE LA MUSIQUE

Les écrits de Dukas.

Comme Berlioz, comme Schumann, comme Debussy, Paul Dukas fait partie de ces musiciens assez rares qui, à côté de leur activité de compositeurs, ont consacré à la critique musicale une part assez importante de leur temps, avec assez de conscience professionnelle et d'imagination pour faire de cette tâche ingrate — suspendre son propre travail pour parler des œuvres des autres — une autre chose qu'une profession alimentaire. A ce point qu'on ne saurait vraiment connaître l'un de ces auteurs si l'on n'a pas lu leurs écrits.

En 1948, Gustave Samazeuilh publiait un recueil, aujourd'hui épuisé, de cent dix articles échelonnés chronologiquement entre 1892 et 1932, témoignages implacables de tant de premières auditions de Debussy, Fauré, Stravinsky, Puccini, Richard Strauss, mais également de la résurrection de la musique de Monteverdi, Rameau, J.-S. Bach et naturellement des grandes reprises : Don Juan, Fidelio, Roméo et Juliette, Le Requiem, Les Troyens de Berlioz et tout Wagner. A ces critiques, qui font reculer assez loin les limites du genre, il faut ajouter des textes de réflexion : « Musique et littérature », « L'exacte interprétation », « Nietzsche et la musique », « Le nouveau lyrisme », « La déception scénique », qui n'ont rien perdu de leur intérêt ni de leur perspicacité.

La nouvelle édition de ces Chroniques musicales n'en reprend que la moitié, et si les grandes lignes de la pensée de Dukas sont conservées (Pierre Vincent Richard a retenu bien entendu les sujets évoqués plus haut), on aimerait trouver, en regard de sa sévérité vis-à-vis de Verdi, de Brahms ou de Puccini, les lignes enthousiastes qu'il consacra à Lalo, à Chabrier, à Debussy, sans elles on risque de confondre avec un nationalisme étroit ce qui était l'expression d'un artiste engagé en faveur d'une esthétique et n'était pas pour lui simple façon de parler. G.C.

★ Paul Dukas : Chroniques musicales sur deux siècles, 224 pages, éditions Stock.

Virtuose au soleil.

L'invitation de M. Jacques Médéric, maire de Nice, au séjour de trois ans au château de Roselande pourrait être bientôt offert à de jeunes musiciens (instrumentalistes et compositeurs) choisis parmi les lauréats d'un Conservatoire national supérieur de musique ou de retour de la villa Médicis, afin de leur permettre de travailler dans de meilleures conditions et de préparer les grands concours internationaux. Une bourse leur serait attribuée, versée pour moitié pendant la durée du stage, et l'autre moitié en cas de réussite à un concours international. Chaque mois, les stagiaires recevront la visite d'un maître dans chaque discipline, qui leur remettra un programme d'étude pour les semaines à venir. Des concerts sont prévus également avec l'Orchestre philharmonique de Nice pour mieux les exercer à la carrière de soliste. Ce n'est là qu'un projet et on débat tout au moins, il ne concernera qu'un très petit nombre de musiciens, mais il y a si longtemps que cela devrait exister...

« Partons pour Romainville ».

Pour le mélomane parisien, Bagnol est une lointaine bourgade, tandis que Romainville évoque irrésistiblement le deuxième acte de Veronique. Tout cela est faux, bien entendu. Que l'on y fasse parfois de la musique n'a donc rien d'étonnant, mais c'est d'un festival qu'il s'agit, du 15 janvier au 6 février, avec naturellement la Pièce perdue, par l'Atelier théâtre et musique (ATEM) et Georges Aperghis, mais aussi Joëlle Léandre avec sa contrebasse (15 janvier), Michel Portal et toutes ses clarinettes (16 janvier), Jean-Pierre Drouot : « Voix et Percussions » (14 février) et un concert-promenade dans la tour TB-8 (27 janvier) très peu conventionnel, avec, certainement, des hauts et des bas.

★ Renseignements complémentaires : 360-01-02 à Bagnol et 844-39-55 à Romainville.

ARCHITECTURE

Anciennement S.A.D.G.

La Société des architectes diplômés par le gouvernement (S.A.D.G.), n'aura, sous cette appellation, guère dépassé un siècle d'existence. Fondée en 1878, elle est devenue, à l'issue d'une assemblée générale, qui se tenait le 13 décembre 1979, la Société française des architectes (anciennement S.A.D.G.). L'abréviation S.F.A., qui pourrait entraîner une confusion avec d'autres organismes porteurs du même sigle, ne sera pas, dans l'immédiat, utilisée. La parenthèse qui rappelle son origine semble devoir permettre la transition dans l'esprit du public.

La Société française des architectes n'accueillera plus seulement les architectes diplômés par le gouvernement (D.P.L.G.) mais aussi les titulaires du diplôme d'autres écoles, comme l'Ecole spéciale d'architecture de la Sorbonne, certains architectes étrangers, supérieurs d'architecture de Strasbourg. Certains architectes ne disposant pas de diplôme, mais ayant fait la preuve de leur compétence, seront également acceptés (rappelons que deux des six grands prix nationaux, Roland Simounet et, le dernier en date, Claude Parent, se trouvent dans cette situation), ainsi que certains architectes étrangers comme Ricardo Bofill, membre de la société depuis le 1^{er} décembre 1979.

La Société française des architectes se définit comme un lieu de rencontres et de confrontations, à vocation culturelle, et dont la politique tend à valoriser et à développer une « éthique architecturale ». Elle se veut indépendante, dans la mesure où elle ne dépend ni du ministère de l'environnement et du cadre de vie ni du conseil de l'ordre, et, de fait, elle vit avant tout des

cotisations de ses membres : elle est aidée par les travaux « essentiellement des publications » que subventionnent le ministère, mais chacun de ses membres reste légalement soumis aux règlements de l'ordre des architectes.

Ouverture

Ce changement d'appellation, comme c'est souvent le cas, est cependant le signe d'une volonté nouvelle d'action, de modernisation, d'ouverture qui, si elle se matérialise, contrastera avec le demi-sommeil qui caractérisait l'ancienne S.A.D.G. Demi-sommeil, car on peut rappeler les réalisations de cet organisme au cours des deux ou trois dernières années : d'abord la monumentale « série des prix et des valeurs applicables aux travaux du bâtiment », réservée aux spécialistes et à ces quelques esthètes qui apprennent par cœur le regrettable indicateur Chalk ou qui se plaignent avec délices dans la lecture des annuaires. Outre cette série, la traduction de Trois Architectes révolutionnaires de Kaufmann, et celle de Théorie et Histoire de l'architecture, dont on a déjà pu dire le sentiment qu'on lui portait (le Monde du 3 janvier) ; la publication, récente, enfin, de Apprendre l'espace (le Monde du 13 novembre 1979), destinée aux enfants, parents, instituteurs, en vue d'une meilleure compréhension de l'architecture (c'est un euphémisme), mais dont on peut craindre quelle rencontre autant d'écho, autour des préaux des écoles, que les quarts d'heure de morale de jadis, les séjours d'inspiration (l'ivresse de l'inspiration, feu le grec, ou maintenant ce pauvre latin.

A côté des expositions, collo-

ques actions plus ou moins engagées dans les divers domaines « en crise » de l'architecture française, on rappellera surtout l'existence fragile d'A.M.C. (Architecture - Mouvement - Continuité). Cette revue à peu près bimestrielle, destinée d'abord aux spécialistes dont l'hospitalité a pu donner asile aux pires et aux meilleurs articles, consacre son dernier numéro à Le Corbusier, celui des années 1910 à 1934 : elle permet de découvrir, à travers nombre de documents peu connus, de vues axonométriques ou de plans réalisés spécialement pour cette forme d'hommage, l'évolution de l'œuvre du maître, les étapes successives qu'il a connues, chacune de ses projets. En s'arrimant malgré tout d'une passion à jargon, car il en reste quelques traces, en s'imposant contre les « questionnements » abusifs et autres dévances qui vous « interpellent » sans scrupule ni courtoisie, en décidant avec délices dans la lecture d'idées, on pourra, spécialiste ou non, faire sien cet A.M.C.-là.

Un institut européen

Le grand-œuvre en cours est enfin, avec l'Association des urbanistes de l'Etat, la mise sur pied d'un Institut européen d'architecture et d'urbanisme. Une première étape, modeste mais sûre, a été franchie le 18 octobre 1979 avec la naissance de l'Association pour la création, de cet institut. Cela fait en apparence une drôle de poupée russe, mais cela doit permettre, dans un premier temps, d'attendre les points de vue, observations ou suggestions, des futurs partenaires européens auxquels seront proposés les statuts de l'institut. Ces statuts, qui doivent lui garantir une indépendance réelle par rapport aux organismes membres, et donc aux Etats dont ils dépendent (ils font penser à ceux de l'Institut international des monuments et des sites), prévoient les buts de l'institut : promouvoir la recherche fondamentale et appliquée (...), contribuer à l'aide et à l'assistance des pays du tiers-monde (...), tout cela dans le cadre de l'Europe géographique. Ses travaux seront essentiellement d'origine contractuelle (contrats d'études, de recherche). L'I.E.A.U. doit se concrétiser en 1980, nombre d'organismes ayant déjà donné leur accord de principe. — P.E.

CINÉMA

« HAINE », de Dominique Gault

L'innocent persécuté

A mi-chemin de Simonon et de Kaela, du naturalisme et du symbolisme, ce film-apologue démontre tout à la fois la sottise, la malchance et la vindicte aveugle, en un mot le racisme. Ce racisme larvé, instinctif, qui rend a priori suspect l'étranger, l'inconnu, celui qui ne ressemble pas aux autres.

Pris à la lettre, l'histoire que raconte Dominique Gault est parfaitement invraisemblable. Un motocycliste arrive dans un village où une petite fille a été assassinée. La police aussitôt désignée comme coupable et vouée à la haine des habitants, qui, par tous les moyens, cherchent à se venger de lui. Persécuté, il ne parvient jamais à fuir. Dès qu'il s'approche de moto, il est traqué, cerné, contraint de regagner ce village ennemi où il n'a pour allée qu'une fille de « mauvaise vie ». Jeu cruel au terme duquel l'attentat est mort atroce.

Dominique Gault, à qui le Duel de Spielberg a dû faire impression, joue beaucoup de la force menaçante d'un camion, véritable incarnation du mal. Il joue également du contraste entre la violence de ses villageois, du caractère sinistre de certains paysages. De toute évidence, son propos est de transformer en cauchemar une réalité qui n'est que de méconnaissance et de révolte.

De telles intentions sont louables, mais elles exigent de la part du cinéaste qui veut les concrétiser une subtilité et une sûreté de main, dont le réalisateur de Haine semble malheureusement dépourvu. Il y a dans son récit tant de naïveté, de maladresses, de complications et de redites, qu'on finit par perdre patience et ne plus voir que le ridicule de la situation où s'est enfoncé le voyageur. Motard méchamment ou Christ martyrisé, maculé de boue ou inondé de sang, Klaus Kinski interprète avec résignation son personnage de bonk émissaire. Les brèves apparitions de Maria Schneider ne sont guère plus que des parenthèses dans le récit.

JEAN DE BARONCELLI.

★ Voir les films nouveaux.

ROCK

Live Wire au Palace

Live Wire est de ces groupes qui n'ont pas de prise directe dans le temps, qui arguent sans que l'on puisse véritablement les associer à un courant précis, tout en reconnaissant dans leur musique des références à ce qui a traversé les années. Quatre Anglais dont les goûts et les humeurs prennent essentiellement leur source dans la musique du sud des Etats-Unis d'un country blues ossard et chaleureux dont J.J. Cale a exploité les possibilités avec le plus de talent et d'inspiration. On retrouve ces climats en demi-tenues qui fonctionnent sur des rythmes nonchalants, cette façon d'aborder les compositions en douceur, d'enchâsser sans à-coups les interventions, de rester en pesant sur des guitares les thèmes avec délicatesse. Le rock de Live Wire rappelle celui de Dire Straits avec, toutefois, plus de vigueur, une instrumentation qui déploie plus d'énergie. Ils ont, en tout cas, les atouts pour faire une carrière et connaître un succès soutenu. Une musique d'ambiance produite avec soin, où les guitares se chevauchent subtilement, suivies des percussions sinueuses, pratiquant des chorales ébérées, tandis qu'une voix profonde appelle leurs fluctuations. Le genre de groupe que l'on oublie aussitôt après l'avoir écouté, idéal avant de s'endormir.

★ LE 14 janvier, à 20 h. 30, u. Palace. Discographie chez A & M, distrib. C.B.S.

JAZZ

La solitude de Ran Blake

Difficile d'imaginer carrière aussi secrète que celle de Ran Blake. Et même si les images les plus simples ne se représentent plus tout à fait le jazz comme le vacuum bonasse de jazzières drilles turbulentes, nous n'est pas réglé pour autant. De là à se figurer les lignes infiniment tristes de Lennie Tristano, l'austérité monacale de Thelonius Monk et les voyages noirs de Ran Blake, à une blanche du blues, il y a un pas.

Ran Blake est de ceux qui jouent intégralement le jeu de la solitude. Au siècle du remplissage, Ran Blake tourne autour du silence. Imperturbablement. Et au temps sacré de la vitesse à tout prix, il ose soulever une certaine idée de la lenteur. Contre vents et marée.

En un sens, l'Europe a connu Ran Blake avant l'Amérique. Sa rencontre avec Jeanne Lee (1957), leur disque légendaire et leur tournée (1963) en font les maîtres d'une avant-garde mystérieuse : initiatrice, complexe, avec charme, aussi délicate que peu rapace. Ensuite ce fut le silence — fort celui-là — et l'oubli dans un monde où personne n'aurait pensé à se pousser pour faire de la place à des Ran Blake.

Alors Ran Blake a enseigné, composé, écrit des traités sur l'improvisation vocale, poursuivant par ailleurs une œuvre modeste, mais très soignée, il restait profondément américain, par exemple, mais d'une façon tout à fait personnelle. Et si on lui demande ce qui compte pour lui, il dir des sons, des sons propres, et, pérorant, de drôle de choses : Charles Ives, Thelonius Monk, bien sûr, George Russell, Ray Charles, Max

Roach, Edgar Poe, « la rue, le monde du rêve, le racisme et surtout l'épouvante d'une colère longtemps réprimée ».

C'est muet de ce bagage culturel là, et de cette sensibilité que Ran Blake voyage. Et s'il débarque à Paris pour deux concerts (le 15 et le 16), ce n'est pas avec les recettes ordinaires et les fielles des autres : c'est avec deux programmes bien distincts. Un pour le mardi et un pour le mercredi, soigneusement construits, comme il aime l'être, autour de gospels, de standards (Luch Lidel, d'anciens (Fats Waller, Billie Holiday), d'hommages à Monk, à Edith Piaf ou à des personnalités politiques et de ses propres compositions. Mais la musique de Ran Blake, jouant aussi l'évidence des secrets, n'est complexe qu'avec sensibilité : elle inscrit à son programme, pourquoi pas, une chanson de Mikis Theodorakis, ou une rengaine de Francis Lai (l'un bonhomme est le même). C'est une musique qui n'observe guère les coutumes et ne respecte pas les catégories admises. Une musique où l'improvisation et l'écriture s'allient pour mêler les fragments et les leçons de l'univers entier. Tout le jazz se fabrique ainsi dira-t-on. Peut-être ! Et pourtant, la façon de Ran Blake est pratiquement sans exemple.

FRANÇOIS MARMADE.

★ Le mardi 15 et le mercredi 16 janvier, Théâtre du Ranelagh, 5 rue des Vignes, 75016 Paris, à 21 heures.

Discographie : Break Thru (Improvising Artists - 373 942) ; Wende (All 88) ; Realization of a Dream (All 88) ; The New Sound Around (avec Jeanne Lee - R.C.A. - 240).

THÉÂTRE

« Une fille à brûler »

(Suite de la première page.)

Rompant sous les lottes de bois, qui laissent juste voir ses doigts agrippés, elle se choisit jusqu'à se détruire. Elle a dix-neuf ans quand les flammes du bûcher la déshabillent et qu'elle se débat, baccante calcinée, pour échapper aux regards des bourreaux. Elle est encore un enfant et se love sur les genoux de la femme vivante qui tout au long de son chemin l'accompagne de son sourire, et qui a rejoint la Vierge bleue. Les trois figures féminines réunies annoncent une image de paix.

La mise en scène et l'adaptation de Viviane Theophilides, raffinée et forte, lumineuse comme un vitrail, la spontanéité passionnée de Micheline Uzan et les mots charnels de Joseph Delteil ont fait d'« Une fille à brûler » le grand succès du dernier Festival d'Avignon, avec « La Conférence des oiseaux ». Puis, le spectacle a tourné, en France et en Pologne. Ce lundi 14 janvier, il inaugure, théâtralement, un lieu hyper-théâtral : le musée des monuments français.

Le chemin de bois se trouve face à une rosace posée sur un mur aveugle, éclairée par un invisible soleil artificiel. Il est placé entre deux porches d'église transportés là : des moulanges qui reproduisent

avec un réalisme fascinant les sculptures originales, transpositions artistiques d'un sentiment religieux concret, aux sources naturelles de la mythologie comme la poésie de Joseph Delteil.

« Sa Jeanne, dit Viviane Theophilides, est à l'opposé de celle de Péguy. Elle n'est pas une légende, mais une adolescente qui apprend à souffrir. » « Quand elle ouvre les yeux, fini le mirage, écrit Delteil. Finie l'innocence. Elle sait et devient vulnérable. Elle est mortellement blessée. Ce qui nous amène en elle n'est pas son héroïsme, mais qu'elle meurt et que nous survivons. Ses rêves sont trop grands, les nôtres, nous arrivons à les caser. »

Après le bûcher : cette image de paix et de tendresse. Viviane Theophilides et Micheline Uzan ont voulu montrer quelque chose qui ne peut pas se lire, parce que les mots pour le dire n'existent pas, pas encore peut-être. Quelque chose, une parole qui ne serait ni « féminine » ni « masculine », une parole dans laquelle les hommes et les femmes se trouveraient. Celle au-devant de qui courait l'imagination de Jeanne.

COLETTE GODARD.

★ Chailiot, Musée des monuments français (coproduction Alpha FWAC), 20 h. 20.

« Qui n'a pas son Minotaure ? »

de Marguerite Yourcenar

Marguerite Yourcenar met aux prises Thésée, Phédre, Ariane, Minos. Le voyageur vers la Crète, Thésée tue le Minotaure, abandonne Ariane à Naxos, et l'auteur met le point final quand le bateau, sur lequel Thésée a oublié d'amener la voile noire, aborde au rivage grec.

Ces actions de la fable ne sont pas ici jouées, mais évoquées au cours d'un dialogue au moyen duquel Marguerite Yourcenar nous dit-elle dans le programme, a voulu conduire les spectateurs à s'occuper, pour une fois, de « vérités premières ».

Les vérités premières étant plutôt transparentes, oubliables, il est malaisé de voir ce que l'auteur cherche à dire, sinon qu'en effet il y a des mineurs méchants, des femmes gentilles, des deux autorités, des amours contrariés.

La primauté du propos n'est pas relevée par des écarts d'écriture. Marguerite Yourcenar use ici, comme souvent d'ailleurs, d'un langage impersonnel, inerte, d'un classicisme imperturbable. Une langue française comme lobotomisée, qui serait faite de fondements de grammaire et de vocabulaire à l'état neutre. Une sorte de non-écriture à laquelle on parviendrait par respect absolu des convenances.

Il faut croire qu'il y a peut-être, sous cette impassibilité, un sourire à découvrir, un diable à supposer, bref une vie secrète, puis-que beaucoup voient en elle un écrivain et qu'elle est même pour certains le champion. Mais ceux qui manquent d'antennes particulières restent là, devant ces pages, comme devant du blanc très bon genre.

Qui n'a pas son Minotaure est récit au Théâtre Marie-Stuart par des comédiens bien peignés et vêtus qui s'expriment sans artifice.

Le spectacle est produit par la mairie de Paris et par une firme parisienne que se dit « le plus grand spécialiste de la toilette de mariée ».

MICHEL CURNOT.

★ Théâtre Marie-Stuart, 23 h. 30.

Atelier de poterie

« LE CRU ET LE CUIT »

accueille en groupe les amateurs de 3 à 83 ans

3, rue Lacépède, PARIS-6

Téléphone (01 40 61) : 707-85-61

APRÈS LE ROMAN D'ISAAC BASHEVIS SINGER PRIX NOBEL 1978

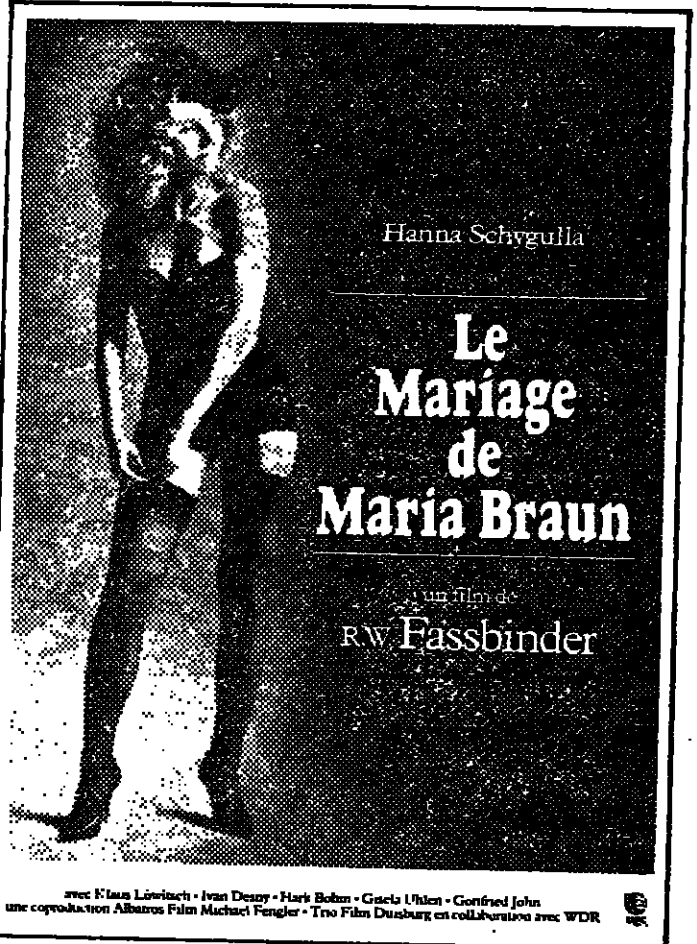
LE MAGICIEN DE LUBLIN

COULEUR DE L'ÉCRAN

LE MONDE

Théâtre des Champs-Élysées : Lundi 21 janvier, à 20 h 30
Orchestre Philharmonique de LORRAINE - METZ
MAHLER
Dir. : Michel Tabachnik
Sol. : Elly Ameling
Location Salle et Agences : 225-44-36 - Valmalle

SALLE GAVEAU
LUNDI 21 JANVIER 21 H - MARDI 22 JANVIER 21 H
charles dutoit
henryk szeryng
HAYDN - BACH - MOZART - STRAVINSKI
ENSEMBLE ORCHESTRAL DE PARIS
Location : SALLE GAVEAU

MERCREDI

Hanna Schygulla
Le Mariage de Maria Braun
R.W. Fassbinder

A partir du 16 janvier
APRÈS
"A NOUS LES PETITES ANGLAISES"
ET **"L'HOTEL DE LA PLACE"**
TOUS VIDÉTTES!
Le nouveau film de **Michel LANG**

SPECTACLES

théâtres

Nouveaux spectacles
Artistes - Athlètes (278-06-18), 20 h 30 : Jacques Thibault.
Chaillet, Musée des monuments historiques, 20 h 30 : Une fille à brûler.
Comédie - Française (298-10-20), 20 h 30 : Simul et singulier.
Théâtre de l'Union de Paris (531-25-20), 21 h : Le Jeu de l'amour et du hasard.

Les salles subventionnées et municipales

Carré Silvia Monfort (231-38-34), 20 h 30 : Hommage à Maurice Clavel.
Carré Pompidou (278-79-85), 19 h 30 : Drôles de gens - Petite salle, 19 h : Trio Debussy (Ton Than Viet).

Les autres salles

Cartoucherie de Vincennes, Théâtre du Soleil (374-24-08), 20 h : Méphisto.
Comédie Caumartin (742-43-41), 21 h : La Cuisine des anges.
Fountain (278-74-40), 21 h : Les Trois Jeanne.
Forum des Farfadets (285-80-97), 20 h 30 : Dérive.
Grand Hall Montorgueil (233-80-78), 21 h : Ici dehors.
Bouffes (235-35-00), 20 h 30 : La Leçon ; la Cantatrice chauve.
Lucernaire (544-37-34), Théâtre noir, 19 h : En compagnie pour deux jambons ; 22 h 15 : Un certain Prince ; 20 h 30 : Dogs Dinner ; 22 h : A la nuit, la nuit.
Nouveautés (770-52-70), 21 h : Un clochard dans votre jardin.
Oblique (335-02-84), 20 h 30 : Les Miroirs d'Orléans.
Palais des sports (758-27-78), 20 h 45 : Danton et Robespierre.
Théâtre du Marais (278-03-53), 20 h 30 : Les Amours de Don Perlimpin.
Théâtre Marie - Stuart (508-17-80), 21 h : Le Sucre d'orge ; 22 h 30 : Qui n'a pas son mince-taire ?

Les chansonniers

Caveau de la République (278-44-45), 21 h : Raymond ou Comment s'écrit le Sucre d'orge ?
Deux - Anes (200-10-20), 21 h : Pétrole... Anes.

Pour tous renseignements concernant l'ensemble des programmes ou des salles
LE MONDE INFORMATIONS SPECTACLES - 704.70.20 (lignes groupées) et 727.42.34
(de 11 heures à 21 heures, sauf les dimanches et jours fériés)

Lundi 14 janvier

Le music-hall
Marigny (256-04-41), 21 h : Thierry Le Luron.
Olympia (742-25-49), 21 h : Henri Tachan et J.-C. Montella.
Théâtre Marie - Stuart (508-17-80), 21 h 30 : Contraste.
Porte-Saint-Martin (207-37-33), 21 h : le Grand Orchestre du Splendid.
Jazz, pop, folk
Chapelle des Lombards (236-85-11), 20 h 30 : Arcane V ; 22 h 45 : Azoulay et sa Mélo.
Cité internationale (589-87-57), 21 h : P. Couton, G. Fischer, folk.
Dreher (233-48-44), 21 h 30 : Maurice Vander Trio.
Duvalis (284-72-00), 20 h 30 : Big Band Lumière.
Lucernaire (544-37-34), 22 h 30 : Eric Boell, Laurent Roubach, guitare.
Palace (246-10-87), 20 h 30 : Live Wire.
Rivierpark (325-83-91), 21 h : Aïlen Quartet.

Les concerts

Salle Gaveau, 21 h : Dong Suk Kang, F. Duchabie, piano.
Lucernaire, 18 h 30 : Quatuor Daniel (musique contemporaine).
Salle Cortot, 20 h 30 : Y. Mallin, piano (Rachmaninov, Prokofiev, Liszt).
Théâtre des Champs-Élysées, 20 h 30 : Orchestre national de France, dir. G. Bertini (Mahler).
Athénée, 21 h : B. Hendrichs, soprano ; L. Cagé, piano (Schubert, Schumann, Wolf).
Point-Vertige, 21 h : M. Beaucoudray, M. Ignaki (Vivaldi, Haendel, Telemann, Ibert).

Les cafés-théâtres

Au Bee fin (298-28-35), 20 h 30 : le Bel Indifférent ; le Menteur ; 22 h : le Sucre d'orge ; 23 h 15 : Dominique Bailly.

ARMANDE ALTAI

"ATAVISME"



"Atavisme", c'est un album stupéfiant. C'est un disque de feu et de brèves, d'effroi et d'espérance, un disque tout à fait somptueux.
Richard Canova "Le Madin"
PETIT FORUM
du 2 au 26 janvier
20 h 30
33 tours PL 37329 RCA

CENTRE GEORGES-POMPIDOU
Salle de la Revue Paris
Mercredi 16 janvier - 20 h 30
CHRISTINE BROOKE-ROSE
ET **LE ROMAN EXPERIMENTAL**
Table ronde organisée par le BRITISH COUNCIL
et le CENTRE G.-POMPIDOU
avec CHRISTOPHER BOSE,
Viviane FORRESTER,
Gérard-Georges LEMAITRE,
Pierre PACRET et Maurice BOORE

LE CIRQUE IMPERIAL
CREATION AU FESTIVAL D'AVIGNON
France-Soleil - Jean COTTE
C'est cela le pur cirque, la généralité du spectacle populaire.
L'Express - Robert KANTERS
Ce Centre est un des meilleurs. Depuis son "Till Eulenspiegel" on commence à le savoir dans le monde.
Opéra International - Jean MASSON
Le résultat est stupéfiant. De la haute virtuosité dans le registre d'un théâtre de baleines.

CENTRE CULTUREL 23, av. du Général
JEAN HOUDREMENT 93120 La Courneuve
INF-LOCATION : 856-11-44 et 85-81 (adj. ALPIA)

Centre Georges Pompidou
jusqu'au 26 janvier
Drôles de gens
Maxime GORKI
adaptation Jean GARNIER, mise en scène Jean-Claude FALL
par la MANUFACTURE COMPAGNIE JEAN-CLAUDE FALL
réservation : 278-79-95

CHANTS ET DANSES DE POLOGNE
par l'ensemble national folklorique MAZOWSZE
du 24 janvier au 10 février
un spectacle éblouissant
120 danseurs et musiciens - 1200 costumes
LOCATION
PAR CORRESPONDANCE
exclusivement à partir du dimanche 27 janvier à 18 h
Remplissez ou bon en indiquant 2 dates par ordre préférentiel.
Retournez au Palais des Sports - Porte de Versailles - 75016 Paris, avec votre règlement à l'ordre du Palais des Sports et une enveloppe timbrée à vos nom et adresse pour la réponse.
Si vos billets ne vous parviennent pas 5 jours avant la date la plus proche choisie, réclamez téléphoniquement au 828.40.10.

LOCATION AU PALAIS DES SPORTS de 12 h 30 à 19 h
Par téléphone au 828.40.90 et toutes Agences et FNAC
Renseignements au 828.40.48
BON DE COMMANDE à adresser au :
PALAIS DES SPORTS - Porte de Versailles - 75016 Paris
Nom _____
Adresse _____
Code postal _____
Indiquer 1^{re} _____ heure _____ Nbre _____
2^{de} _____ heure _____ Co-Joint _____

solaires : 20 h 30
sauf mercredis et dimanches
matinées :
mercredi 6 février
et samedi 14 h 30
dimanches 14 h 30 et 18 h
relâches
mer, 30 et jeu, 31 janvier
lundi 4 février
PREX DES PLACES
Orchestraires 80 F
Pistes 65 F
Balcons 1^{re} série 45 F
Balcons 2^{de} série 25 F

cinémas

Les films marqués (*) sont interdits aux moins de treize ans
(**) aux moins de dix-huit ans

La cinémathèque

Chaillet (704-24-24), reliqua.
Boulevard (278-35-57), 15 h et 19 h.
Cinéma russe et soviétique (15 h) : Un débris de l'empire, de F. Ermolov ; 19 h : Grains amers, de V. Galla et V. Lyssenko ; 17 h et 21 h : Cinéma hongrois (17 h : le Caporal et les Autrains, de M. Koltai ; 21 h : Identification, de L. Lugossy).

Les exclusivités

ALIEN (A.) (*), v.o. : U.G.C. Marbeuf, 8^e (225-15-45), Parisienne, 14^e (328-82-11), v.l. : Hausmann, 9^e (770-47-55).
ALYAM AL-YAM (mar.), v.o. : la Claf, 5^e (337-50-00).
APOCALYPSE NOW (A.) (*), v.o. : Eclairville, 8^e (833-78-38).
FRANCE-ELYSEES, 8^e (723-71-11).
PARANASSIA, 14^e (328-82-11) ; v.l. : Capri, 2^e (200-11-80).
ATROPT 88 CONCORDE (A.), v.o. : Marignan, 8^e (338-82-52) ; v.l. : Rex, 2^e (226-01-93) ; U.G.C. Opéra, 2^e (261-50-32) ; Cinéma Opéra, 17^e (01-01-90) ; U.G.C. Gare de Lyon, 12^e (743-01-58) ; Fauvette, 13^e (331-69-73) ; Miramar, 16^e (230-80-52) ; Clichy-Patbé, 18^e (522-37-41).
AURELIA STEINER (Fr.) : Le Seine, 4^e (325-85-89), h.sp.
LES BRONZES FORT DU SEI (Fr.) : Starria, 8^e (723-69-23) ; Caméo, 9^e (246-66-42) ; Miramar, 16^e (320-88-32) ; Magic - Convention, 15^e (232-20-46).
BUFFET FROID (Fr.) (*) : Paramount - Marbeuf, 2^e (230-80-40) ; Studio J - Cocteau, 5^e (334-47-82) ; Studio Média, 8^e (533-25-87) ; Paramount-City, 8^e (225-45-70) ; Paramount-Elysees, 8^e (338-49-24) ; Paramount-Opéra, 8^e (742-38-31) ; Mar-Lindet, 8^e (770-40-84) ; Paramount-Bastille, 12^e (343-78-17) ; Paramount-Galaxie, 13^e (580-18-03) ; Paramount-Montparnasse, 14^e (338-60-10) ; Paramount-Orléans, 14^e (540-45-91) ; 16-Juillet, Beauregard, 15^e (376-78-78) ; Paramount-Malliot, 17^e (758-24-24) ; Paramount - Montmartre, 18^e (608-24-25) ; Tournefort, 20^e (608-51-38).
CLAIR DE FEMME (Fr.) : U.G.C. Opéra, 2^e (261-50-32).
CORPS A CORPS (Fr.) : Le Seine, 4^e (325-85-89).
COURAGE FUTONS (Fr.) : U.G.C. Marbeuf, 2^e (225-15-45) ; Français, 9^e (770-35-85).

Coupe-Chou (273-01-73), 20 h 30 : le Petit Prince ; 22 h : le Silence de la mer.
Cout des Miracles (548-85-80), 20 h 30 : Claire ; 21 h 30 : Confrontation tranchée.
Le Fatal (233-91-27), 19 h 48 : F. Brunold ; 21 h 15 : le Président.
Lucernaire (544-37-34), 20 h : A. Mirapeu.
Mirandière (229-11-13), 20 h 45 : le Nouveau Local.
Petit Casino (278-38-50), 21 h : Racontez-moi votre enfance ; 22 h 15 : R. Oualidia ; II, 20 h 45 : Aboul-don ; 22 h 30 : R. Marino.
Sélectie (354-53-14), I, 20 h 30 : P. Prévert ; 22 h : Bravo and Bon ; II, 21 h : les Amis de la Parole.
Théâtre des Quatre - Contes - Coups (328-39-59), 20 h 30 : D. Kanioka ; 21 h 30 : Magnifique, magnifique ; 22 h 30 : On vous écrit.
La Vingtième - Marche (636-72-45), 21 h 30 : Brédonneau et Vigoureux.

Dans la région parisienne

La Courneuve, 20 avenue Lénine, 20 h 45 : le Cirque Impérial.
Fontenay-aux-Roses, Salle des fêtes, 21 h : les Jeanne.

MERCREDI

RETROSPECTIVE
MANOEL DE OLIVEIRA
D. DOURO (1931)
à AMOUR DE PERDITION (1978)

MERCREDI

LA CLEF * STUDIO DE L'ETOILE * LE MARAIS * ESPACE-GAITE
UN FILM DE HERVÉ BÉRARD
très insuffisant
LE SEUL FILM QUI MONTRE DES JEUNES
AUSI DANS QUE DES VIEUX !

MERCREDI

JEAN-PIERRE CASSEL **STÉPHANE AUDRAN**
LES SOLEIL
un film de **PIERRE KAST**
EN FACE

MERCREDI

LES CRÉDITS
DES JOURNAUX INTENSIFS SA

MERCREDI

LES CRÉDITS
DES JOURNAUX INTENSIFS SA

MERCREDI

LES CRÉDITS
DES JOURNAUX INTENSIFS SA

MERCREDI

LES CRÉDITS
DES JOURNAUX INTENSIFS SA

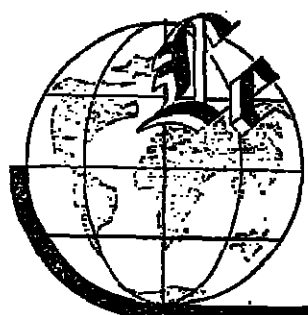
MERCREDI

LES CRÉDITS
DES JOURNAUX INTENSIFS SA

MERCREDI

LES CRÉDITS
DES JOURNAUX INTENSIFS SA

هكذا من الأصل



Le Monde

DE L'ECONOMIE

La hausse de l'or et la crédibilité du système monétaire

C'est n'est pas céder à l'esprit de polémique ou de salafaction que de constater que, jusqu'à maintenant, les « milieux autorisés », et encore plus les milieux autorisés américains, qui mettent dans leurs pronostics et leurs jugements en ce domaine une sorte de barge, se sont trompés sur le problème de l'or, et d'une façon plus générale sur l'évolution de la situation monétaire internationale. A telle enseigne — ce qui est à peine une boutade — qu'on réduit les chances de se tromper soi-même en fondant ses propres raisonnements sur des hypothèses exactement contraires de celles qui sont retenues par les gouvernements et leurs experts.

Ainsi de la récente flambée des prix de l'or que M. Paul Volcker, le président du Système de réserve fédéral, a qualifié de « simple péripétie spéculative » et qu'il est de bon ton de considérer à sa suite comme un phénomène ne méritant pas un traitement spécial de la part des autorités, dans la mesure où — cette fois du moins — il n'a pas retenti sur l'essentiel, à savoir les cours de change du dollar vis-à-vis des autres grandes (mais infiniment moins grandes) monnaies.

Mieux vaudrait, à la limite, pour mesurer l'impact réel du phénomène, se fier au simplisme de la sagesse populaire. Deux réflexions entendent le même jour, l'une dans la bouche d'une vendeuse de chaussures, et l'autre dans la bouche d'une marchande de tableaux, en donne une expression ramassée. « Mais le prix du cuir, dit l'une, suit celui de l'or. » « Les toiles de maîtres s'arrachent comme les lingots, et leur prix connaît en gros la même progression », renchérit l'autre. C'est un fait, qu'aujourd'hui, galeries de peintures, bijouteries, fourneaux, etc., sont assaillis d'appels expéditifs du genre : « J'ai 20 000 francs, ou 50 000, ou 200 000 francs en liquide, que pouvez-vous me proposer immédiatement pour cette somme ? » Cette hâte, et le désir de réemployer en biens réels l'argent n'est pas un bon signe à un moment où l'Etat lance un emprunt remboursable en six ans avec une échéance rapprochée pour ce genre d'opération — au taux historiquement très élevé de 12 %.

Pendant des années, les Américains ont pratiqué, à l'égard de leur déficit extérieur et de la valeur de leur monnaie sur les marchés des changes, une politique dite de « benign neglect » (douce négligence), qui a suscité maintes critiques impuissantes, mais aussi une sorte de honteuse admiration apparentée au sen-

timent qu'inspirent ceux qui ont assez de pouvoir pour s'affranchir de la loi commune. Les résultats de la douce négligence sont aujourd'hui connus de tous. Les Américains eux-mêmes lui ont payé un lourd tribut, sous forme d'une inflation supplémentaire.

Ce serait une erreur aussi dangereuse que d'aborder dans le même esprit le problème de la hausse de l'or, sous le prétexte fallacieux que ce problème n'intéresse plus les gouvernements depuis que le métal jaune a été officiellement « démonétisé », en ce sens que la valeur des monnaies n'est plus définie par un certain poids de métal précieux et que les nouveaux statuts du

La valeur relative de l'or

Pour l'heure, les autorités responsables ou supposées telles pensent qu'elles peuvent gagner du temps, car la fièvre de l'or, connaissance arrivée par les événements jusqu'à maintenant de plus en plus dramatiques de l'Asie centrale (définition des otages américains en Iran, brutale invasion de l'Afghanistan), devrait normalement se tempérer, du fait même des excès auxquels elle a conduit. Après avoir monté de 120 % de janvier au lendemain de Noël 1979, et depuis lors de 20 % à 30 % encore le cours de l'or, tel qu'il s'établit aujourd'hui, au-dessus de 600 dollars l'once (contre 227 dollars il y a douze mois et demi) paraît quelque peu gonflé.

Il est dix-sept fois supérieur à ce qu'il était en 1970, alors que, entre-temps, le montant des réserves par les banques centrales a été multiplié par dix — coefficient qui mesure assez bien l'augmentation des pressions inflationnistes dues au fonctionnement défectueux du système monétaire international, dont une partie a pu évidemment être annihilée par des politiques restrictives — et que la masse des eurodevises, et également démultipliée (ces chiffres se recoupent partiellement, une fraction des réserves de change étant placées par certaines banques centrales sur le marché des eurodevises).

On pourra arguer que le prix de l'or, qui était resté stable en dollars entre 1934 et 1970, avait pris du retard par rapport au niveau général des prix mondiaux relevé par des vagues successives d'inflation (guerre de 1939-1945, guerre de Corée, guerre du Vietnam accompagnée d'une forte augmentation des dépenses publiques civiles aux Etats-Unis à partir de 1965, et

F.M.I., entrés en vigueur au printemps de 1978, ont été soigneusement expurgés de toutes références à l'or. Moins que jamais, les autorités monétaires ne peuvent se permettre de se laver les mains de ce qui se passe sur le marché de l'or. Du reste, les déclarations de M. Paul Volcker ne changent rien au fait que la hausse anarchique de son prix intervenue au début d'octobre (au moment où se tenait à Belgrade l'Assemblée générale du F.M.I.) fut un des facteurs qui le détermina à lancer son programme de redressement du 6 octobre (relèvement des taux d'intérêt, réserves obligatoires supplémentaires imposées aux banques, etc.).

un peu plus tard en Europe...). Mais, depuis lors, il s'est rattrapé. Au niveau de 350 dollars l'once qu'il a atteint l'été dernier, il était dix fois plus haut que l'ancien prix officiel fixé par le président Roosevelt le 31 mars 1934 et maintenant officiellement jusqu'en 1971.

Comme le montrent les graphiques que nous publions page 22, le pouvoir d'achat de l'or en termes de pétrole, de blé, de viande, trois produits de base clefs, a beaucoup augmenté. Pour le pétrole, les chiffres sont évidemment différents selon que l'on prend pour base le brut saoudien, au prix de 26 dollars le baril, ou le brut iranien (de qualité identique) au prix de 30 dollars.

Dans le premier cas, une once d'or valant 600 dollars permet d'acheter 25 barils et, dans le deuxième, 20, ce qui est plus proche de la relation que certains qualifient d'« historique » de 18 à 20 barils d'or noir pour une once

de métal jaune. De même, on avait noté pendant la plupart des années de la période allant de 1945 à 1971, une équivalence moyenne de 20 ou 22 boisseaux (27,216 kg) de blé pour une once. Au niveau actuel, le prix or du blé a considérablement baissé, puisqu'il n'est plus égal qu'à un cent vingtième d'once.

Le troisième graphique met pareillement en évidence la diminution de la valeur relative du dollar par rapport au métal précieux, et, partant, l'augmentation de la valeur relative de l'or par rapport au dollar. Toutes ces indications concordantes (on aurait pu en citer beaucoup d'autres) inclinent à penser que la spéculation sur l'or, stimulée par des motifs extra-monnaires (la crainte vague d'une guerre), a devancé les progrès réels de l'inflation. Pour peu que la psychose de crainte actuelle se modère (on que les gens s'y habituent), il y aurait donc place pour un certain rajustement en baisse des cours du métal précieux, pendant les prochains mois sinon les prochaines semaines.

Mais, pour trois raisons au moins, l'or a fait, à la faveur de sa revalorisation spectaculaire, une rentrée sur la scène monétaire internationale propre à rendre plus vide de sens que jamais le discours sur la « démonétisation ».

1) On se souvient que, pendant longtemps, la toute-puissance du dollar reposait sur le fait que les plus gros créanciers des Etats-Unis — Allemagne et Japon en premier lieu — étaient aussi leurs obligés sur le plan diplomatique et militaire et qu'en conséquence Washington pouvait se considérer à l'abri de demandes massives de conversion de dollars en or. Depuis août 1971,

PAUL FABRA
(Lire la suite page 22.)

Dépassé le budget 1980 ?

ENCORE quelques jours et l'Etat disposera d'un budget en bonne et due forme. A la fin de la semaine, le Sénat législera — après l'Assemblée nationale — les dépenses et les recettes publiques pour 1980, et cette fois, on peut le penser, définitivement. La décision du Conseil constitutionnel déclarant non conformes à la Constitution la loi de finances de cette année ne sera bientôt qu'un souvenir insolite pour les parlementaires de tous bords qui ont dû revenir s'installer au Palais-Bourbon au lendemain de Noël.

Au-delà de ces péripéties, on peut se demander si l'intervalle auquel nous venons d'assister n'aurait pas dû être mis à profit pour que soit complètement revu et corrigé un projet de loi qui, le projet 1980, MM. Barre et Papon ne se doutaient pas des terribles hausses des prix pétroliers que les pays de l'OPEP allaient décider. C'est donc un reproche apparemment justifié qu'a fait au gouvernement M. Fabius (P.S.) de présenter « un budget totalement inadapté ».

A y regarder de plus près cependant, il n'est pas sûr que les critiques du député socialiste soient tout à fait fondées. Une première difficulté rendait de toute façon quasiment impossible une refonte totale du projet de loi de finances : il faut des mois pour préparer un budget, des mois aussi pour en refaire un autre.

Mais alors, dirait-on, n'aurait-il pas été possible de modifier « à la marge » certains choix, de gonfler les quelques dépenses, d'en rogner les quelques autres, de modifier tel barème d'impôt, d'abaisser telles taxes. Sans doute cela aurait-il été possible mais pourquoi ? Aurait-il fallu tenir compte d'autres prévisions en vertu desquelles à la fin de l'activité économique de fin 1979 succéderait une stagnation, voire une récession ? Ce serait aller vite en besogne. Toutes les enquêtes actuellement menées auprès des chefs d'entreprise semblent démontrer que le marché des affaires est assourdi jusqu'au printemps, ce qui contredit les prévisions pessimistes faites par l'INSEE, par exemple. Il serait donc assez illusoire de modifier dès maintenant — pour passer sur le conjoncture — un budget dont personne ne peut dire en ce début d'année 80 s'il pèche par excès ou par insuffisance des dépenses et des recettes. Les rentrées fiscales seront gonflées par la hausse du prix de l'essence, et les plus-values qui en résulteront pourraient être employées pour soutenir la consommation des ménages sous forme d'allocations diverses. Mais l'inflation ne repartirait-elle pas de plus belle si dans quelques mois le déficit budgétaire se creusait brusquement du fait d'un effondrement des recettes de T.V.A. ? De ce point de vue, mieux vaut attendre d'y voir plus clair — en avril ou en mai — pour savoir si le plus important est de combattre l'inflation ou de soutenir l'activité.

En réalité le seul facteur qui aurait pu justifier un nouveau budget aurait été un changement complet de politique économique du genre de celui qu'avait décidé M. Chirac à l'automne 1975, lorsque le parti fut pris de sacrifier l'assainissement monétaire à la lutte contre le chômage. Est-il besoin de dire que M. Barre n'a pas pris ce virage ?

ALAIN VERNHOLES.

Réduire (légèrement) le niveau de vie pour diminuer le chômage

par PIERRE LANGONE (*)

Hausses continues du prix de l'énergie, hausses probables des matières premières importées, ralentissement de la croissance et des progrès de la production, inflation, chômage : comment sortir de l'engrenage ? Quelles sont les données du problème ?

La première est la montée persistante, accélérée, depuis cinq ans, malgré le chômage croissant, de l'activité féminine, alors que celle des hommes décroît. C'est d'ailleurs de vingt-cinq à trente-neuf ans,

âges centraux de la fécondité, que ce taux d'activité augmente le plus vite, et la corrélation, inversée, avec la baisse de l'indice synthétique de fécondité est significative.

L'INSEE vient de publier une projection de la demande potentielle de travail de laquelle il ressort que, entre 1975 et 1985, la seule variation tendancielle des taux d'activité devrait se traduire, pour les hommes, par une réduction de 500 000 actifs mais, pour les femmes, par une augmentation de 850 000 actives.

La deuxième donnée concerne les structures d'âge de la population : dans les cinq prochaines années, les entrées en âge d'activité sont de beaucoup supérieures aux sorties d'activité qui correspondent aux faibles générations nées durant la guerre 1914-1918 : en 1979, la population de soixante à soixante-quatre ans est de 1 715 000 et les générations de treize à dix-sept ans, appelées à la remplacer au travail, s'élèvent à 4 253 000 ; même en tenant compte de la poursuite des études, après dix-huit ans, par une fraction d'entre elles, l'écart est impressionnant.

Ces entrées probables dans l'activité sont très supérieures à celles des années 60 ; l'étude précitée dégage, pour la seule incidence de l'évolution démographique, sans tenir compte de celle des taux d'activité, un potentiel de 1 914 000 actifs supplémentaires pour la décennie 1975-1985 contre seulement 1 500 000 pour les treize années intermédiaires 1962-1975.

On a songé, pour parer à cet excédent de la population active potentielle, à allonger la durée de la scolarité et à avancer l'âge de la retraite ; c'est oublier que les non-actifs que l'on crée par ces mesures sont à la charge de la collectivité ou de leur famille et vivent, tout autant que les chômeurs, sur un produit national fabriqué par les seuls actifs ; le mécanisme de transfert et les organismes assumant leur coût social sont simplement différents. D'ailleurs les classes de soixante à soixante-quatre ans étant peu nombreuses, la modification des seuls de retraite ne dégage que peu de place, à

moins de fixer le seuil bien en deçà de soixante ans. Quant à l'allongement généralisé de la scolarité au-delà de seize ans, il irait à l'encontre des mouvements spontanés observés depuis peu d'années, non seulement en France mais aux Etats-Unis et en Allemagne fédérale pour ne pas citer l'U.R.S.S., qui nous avait précédés dans ce reflux de l'engagement pour des études toujours plus longues pour tous les adolescents.

Ces données démographiques, immuables sur une courte période, et la propulsion féminine à travailler davantage conduisent à prévoir un accroissement de la population active de 2 150 000 pour la décennie 1975-1985, dont les deux tiers pour les femmes ; or il avait été de 1 670 000 entre les deux recensements de 1962 et 1975, alors que le taux de croissance de la production oscillait entre 5 et 6 % l'an.

(*) Andran chef de service à l'INSEE (Direction nationale d'études démographiques) et ancien rédacteur en chef de Population et société.

En moyenne annuelle, l'accroissement du nombre des actifs devrait donc passer de 121 000 à 215 000, alors que le taux de croissance de l'économie est tombé à 3 % l'an depuis 1975.

La troisième donnée est également démographique : la faible croissance de la population totale due à l'arrêt de l'immigration et à la baisse de la natalité ; même si celle-ci est terminée et que le palier de 183 enfants pour 100 femmes, environ, observé pour la quatrième année consécutive, se maintient, la population ne croîtra plus que de 200 000 personnes par an, au maximum, au cours du prochain lustre, au lieu de 500 000, en moyenne annuelle, dans la décennie 1960-1970. Une croissance démographique inférieure de plus de moitié ne peut que contribuer à la stagnation économique et à la morosité des investisseurs.

La quatrième donnée est la tendance à l'élévation permanente du prix de l'énergie et probablement des principales matières premières de l'industrie achetées dans le tiers-monde.

(Lire la suite page 23.)

Les dossiers économiques de Mme Gandhi

En 1977, le parti Janata héritait une situation économique favorable : deux années de bonnes récoltes et la suppression des importations de grains, une industrie qui avait repiqué du vif, l'inflation à peu près enrayée. Le bulletin de santé d'aujourd'hui est beaucoup moins réjouissant pour de nombreuses raisons qui ne sont d'ailleurs pas toutes imputables au gouvernement Janata.

par GILBERT ETIENNE

« RAMU, lamp lara » (Rammu, apporte la lampe, sous-entendu à pétrole). Une fois de plus, la maison est plongée dans le noir, inconfortable mineur pour moi, mais pas pour les paysans qui m'entourent. Dans cette région de l'ouest de l'Uttar-Pradesh, l'électricité a connu, comme dans d'autres, un grand essor depuis une vingtaine d'années, fournissant une précieuse contribution à l'agriculture, à la petite industrie. Or, à plusieurs reprises, mais encore plus en 1978 et en 1979, l'électricité va mal. Les pannes sont capricieuses : une matinée, plusieurs jours, voire des semaines. Les puits à pompe électrique ne débitent plus d'eau et le blé sèche, et les moulins à farine ferment, ce qui renvoie les femmes à leurs meules de pierre, dur et dur travail accompli à l'aube. Les ateliers et les petites usines s'arrêtent. La canne à sucre s'accroît devant les petits pressoirs récemment motorisés.

Autre cas : les chercheurs indiens ont mis au point de nouvelles variétés de légumineuses (cycle court, meilleur rendement) qui pourraient se glisser comme troisième récolte entre la moisson du blé (avril) et les cultures

de mousson (juillet). « Arré Sahb (eh bien, monsieur), ce n'est pas possible, dit mon voisin, ce n'est pas possible. Nos petites batteries électriques introduites il y a quelques années sont tout le temps en panne. Il faut revenir au battage et au vannage tradi-

Le réseau électrique

Même si la pénurie n'est pas la même partout, elle devient insupportable, et pourtant la production d'électricité a passé de 5,3 milliards de kWh en 1950-1951 à 92 milliards en 1977-1978. Toutes les villes sont maintenant électrifiées ainsi que d'importantes zones rurales.

Cette expansion ne va pas sans défauts. L'entretien et le fonctionnement des réseaux laissent à désirer, les lignes à haute tension ne sont pas suffisantes, d'où de grosses pertes ou hausses de coût. La hausse de la production a souvent connu de longs retards à la suite de défaillances de planification, et cela bien avant le gouvernement Janata. Autre faiblesse, beaucoup de centrales électriques dépendent du charbon. Or la nationalisation des mines, il y a une dizaine

tionnels, ce qui ne laisse pas le temps de faire une troisième récolte.

Faits divers, pensera le lecteur. Non point, car leur accumulation a pris des proportions dramatiques dans les années 70, et dans les villes. De nombreuses usines sont fermées périodiquement pendant dix ou quinze jours. En mai 1979, toute la ville de Calcutta et ses quartiers industriels tombent dans le noir. Les usines du Bihar doivent ralentir ou suspendre leurs activités. De Madras, de Bombay viennent d'autres doléances.

d'années, n'a guère amélioré leur rendement) situation qui a entraîné sous le gouvernement Janata à la suite de grèves et d'inondations de plusieurs villes lors de la forte mousson de 1978. Si celle-ci a, en revanche, favorisé le secteur hydro-électrique, la sécheresse de l'année suivante a gravement affecté ce secteur-là. Devant cette situation, l'année dernière, le mot d'ordre était d'encourager l'usage des moteurs Diesel dans les campagnes, mais, dès le milieu de l'année, la pénurie frappe le fuel à la suite de la hausse des prix mondiaux et de diverses faiblesses d'organisation. Les transports par camions en souffrent, tandis que les chemins de fer, dépendant du charbon, manquent de combustible.

(Suite de la page 22.)

CONTRE LE DÉSORDRE MONÉTAIRE

Dans la ligne du D.T.S. et de l'E.C.U. une monnaie composite extranationale à pouvoir d'achat constant : L'EUROSTABLE

Jacques RIBOUD rappelle sa proposition de mettre à profit la propriété remarquable que possède une unité monétaire composite — circulant entre les états (euromarché) et NON à l'intérieur des états (caractère extranational) — de pouvoir être définie de manière à conserver une valeur invariable.

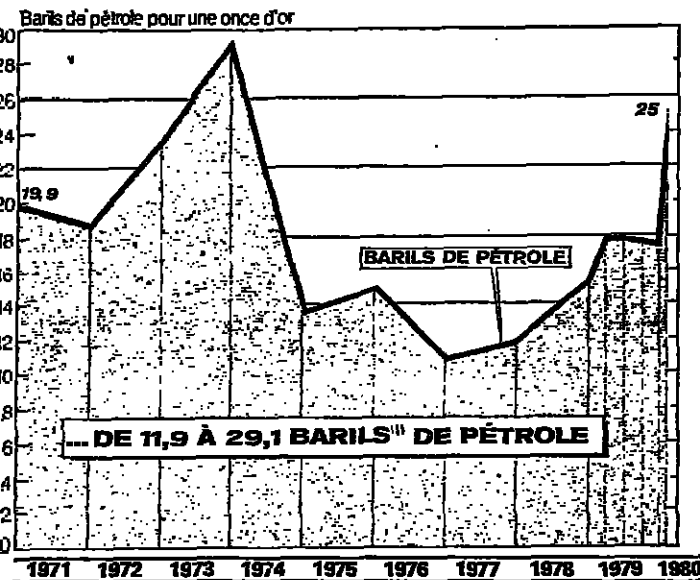
Théorie des monnaies composites (monnaie-païen) et exposé du mécanisme bancaire destiné à expérimenter la nouvelle unité dans l'euromarché, communiqués par : EUROSTABLE INTERNATIONAL S.A. 88 bis, rue Joffroy - 75017 PARIS Tel. 622.10.50

Pour information complémentaire, consulter l'ouvrage de Jacques RIBOUD "MECANIQUE DES MONNAIES" * Editions de la R.P.P. - 17, av. Gourgaud - 75017 Paris Tel. 267.05.43

* Texte anglais en cours d'édition par Macmillan.

baume à la chaux

La hausse de l'or et la crédibilité du système monétaire

UNE ONCE D'OR PEUT ACHETER DEPUIS DIX ANS...
(Selon le prix moyen annuel)

(Suite de la page 21.)

Depuis août 1971, les demandes de conversion, même à doses homéopathiques, sont devenues impossibles auprès du Trésor américain. Cependant, les détenteurs de dollars peuvent s'adresser au marché libre; s'ils achètent de grosses quantités d'or, ils en font monter excessivement le prix et contribuent à affaiblir le dollar, ce qui va, en principe, contre leurs propres intérêts.

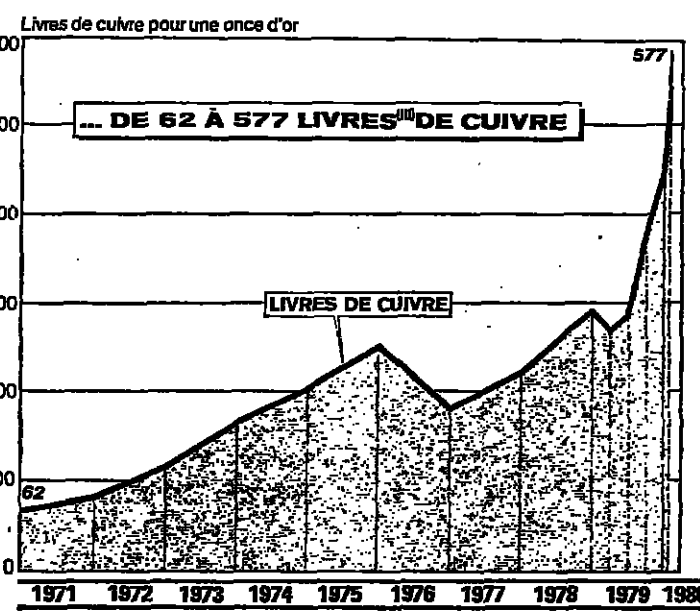
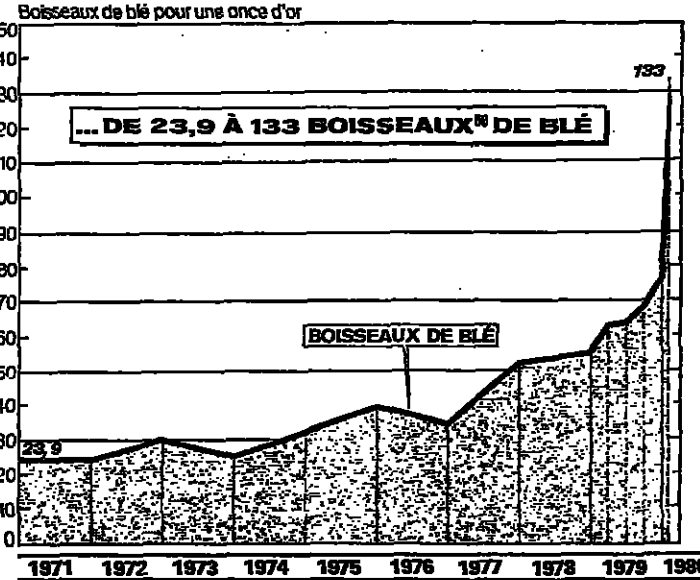
Il reste que, à une époque où les affaires monétaires et commerciales se politisent dangereusement, il existe de gros porteurs de dollars dont la docilité vis-à-vis des intérêts de Washington n'est pas assurée (même si la bonne volonté de Ryd va très loin...).

C'est là, en puissance, un changement de portée considérable. Qui dit que le dollar s'affaiblissant encore — ce qu'il ne manquera pas de faire tant qu'il jouera un rôle déterminant comme monnaie de réserve — on ne verra un jour les membres de l'OPEP poser en termes menaçants le vieux problème de la convertibilité à taux fixe, ou en tout cas à un taux n'admettant que des variations « raisonnables » ?

2) Un autre fait qui est en train de modifier les données de l'équation monétaire (pas forcément les données qu'on met sur la place publique) est qu'évaluées à un prix dérivé du marché les réserves métalliques constituent à nouveau la composante principale des réserves de change totales. Sur la base d'un prix de 200 dollars l'once (modéré), 400 millions d'onces, le stock métallique officiel à la disposition des banques centrales et du F.M.I. atteint la contre-

valeur de 378 milliards de dollars contre un montant total de réserves en dollars et autres devises de 341 milliards. Si l'or est évalué de cette façon sur une base réaliste et non plus sur l'ancien prix officiel, tout a fait dépassé, de 42,22 dollars l'once, les États-Unis, riches en or et ne possédant que très peu de devises (empruntées), au lieu d'apparaître au cinquième ou au sixième rang (après l'Allemagne, le Japon, la Grande-Bretagne, l'Arabie Saoudite et l'Italie), font à nouveau figure de pays possédant les plus grosses réserves du monde, ce qui est plus normal. Leur stock d'or est de 265 millions d'onces (106 milliards de dollars au prix de 400 dollars l'once), suivi par celui de la R.F.A. 94,9 millions d'onces (37,9 milliards de dollars), celui de la Suisse 83,2 millions d'onces et celui de la France, 81,8 millions d'onces. Voilà des faits dont les États ne peuvent pas ne pas tenir compte, même ceux qui continuent à parler de démonétisation. Ne poussons toutefois pas l'argument trop loin parce que la défense du dollar sur les marchés des changes continue d'incomber aux banques centrales non américaines.

3) La hausse vertigineuse de l'or s'explique par un réflexe, extrêmement inquiétant, de fuite devant la monnaie-papier, et de scepticisme quasi absolu des milieux financiers, et du public en général, à l'endroit de ce qu'on a appelé, peut-être par dérision, la « réforme » du système monétaire international. Cette réforme a précisément consisté, en légiférant les changes flottants, à éliminer le rôle monétaire de l'or. Qui peut sérieusement croire à la crédibilité d'une remise en ordre, ou d'un début de remise



SOURCE : statistiques du F.M.I.

I) Un baril de pétrole équivaut à 159 litres.

II) Un boisseau (américain), unité de capacité équivaut, approximativement, à 35,2 litres et correspond, pour le blé, à un poids de 27,16 kilos.

III) Une livre équivaut à 543,6 grammes.

en ordre, qui ne comporterait pas le rétablissement, fût-il indirect, d'un lien entre la valeur des grandes monnaies, d'une part, et l'or, d'autre part.

On prête à M. Giscard d'Estaing l'intention d'inscrire dans les propositions qu'il fera au printemps prochain, en vue de « reconstruire un système monétaire organisé », des mesures concernant l'or. Il ne s'agit probablement pas, comme on l'a dit, de la restauration d'un prix officiel, mais de suggérer un mécanisme d'intervention simple des banques centrales chargées de maintenir le prix de l'or à l'intérieur d'une assez large

fourchette, elle-même mobile à travers le temps. On serait donc loin d'une véritable stabilisation. Un pas dans la bonne direction aurait toutefois été accompli si on amenait les banques centrales à vendre et à acheter de l'or sur le marché en vue d'en encadrer le prix. Pour que leurs opérations soient plus ou moins équilibrées — et pas seulement des ventes — il faudrait que, simultanément, des mesures sérieuses soient prises contre l'inflation et la multiplication indéfinie des balances dollars et des euros devises. Là réside le vrai problème.

PAUL FABRA.

Des réponses

Des métiers

par MAURICE BOMMENSATH
et MAURICE REYNE

AVEC la nouvelle crise pétrolière et ses effets sur la balance commerciale (déficit attendu de plus de 20 milliards de francs en 1980) le problème de la compétitivité industrielle se pose avec plus d'acuité encore. Mais comment orienter les efforts? Par secteurs? On sait par l'exemple typique du textile français — et encore plus allemand — que la réussite ou l'échec n'y sont nullement liés: en effet, on y voit des entreprises prospères à côté d'autres qui sont condamnées, souvent dans la même spécialité.

Qu'est-ce qui fait alors la différence? L'expérience de nombreux cas nous amène à dire que les sociétés qui réussissent sont celles qui ont su prendre conscience de leur « métier », ont su le faire évoluer, s'y consacrer et y exceller. Mais ce que nous appelons « métier » ne correspond plus du tout à la définition traditionnelle mettant l'accent uniquement sur le maté-

Le « métier » traditionnel est fortement matériel et fait jouer souvent un attachement quasi viscéral au matériel et à la technique, surtout quand les dirigeants sont des ingénieurs. Il intègre rarement les données économiques et l'évolution de l'environnement. Il s'agit dès lors d'un « système » simple, peu évolutif, très sensible aux aléas extérieurs, surtout dans le cas de changement brutal. C'est donc une situation très dangereuse. Pourtant nombreuses sont encore les entreprises qui se trouvent dans ce cas et restent accrochées à une conception rigide de leur rôle et de leurs moyens dans de nombreux secteurs, tels que textile, mécanique... L'explication de ce retard peut être recherchée dans deux voies. D'une part dans le laxisme général français qui a poussé pendant des décades les entreprises à rechercher leur salut dans des solutions de facilité (avantage du franc dévalué, amortissement limité d'équipe-

LE METIER CLASSIQUE

- Procédé de fait ou du tour de main.
- Souvent étroitement rattaché à un matériel (bois, fer...) et à des produits bien définis ou à un secteur.
- Forte assise matérielle.
- Se rapporte à une opération limitée, faiblement évolutive (n'intègre pas de données économiques).
- Très sensible aux évolutions brutales du milieu environnant (concurrences internationales...).
- Bonne appréhension du métier, allant jusqu'à l'amour mal placé (du matériel ou de la technique par l'ingénieur).
- Il faut moderniser le métier classique, enrichir, le dématérialiser, y introduire des paramètres économiques...

LE METIER MODERNE

- Procédé de la technique et des sciences (techniques, économiques et humaines).
- Indépendant du matériel et même souvent du secteur et du pays (admet la substitution, la délocalisation...).
- Est immatériel et constitue un savoir-faire.
- Constitue un système complexe capable de s'adapter et de s'adapter (sous-traitants, multinationales...).
- Moins sensible aux évolutions du milieu environnant.
- La complexité du système (technologique, économique...) fait qu'il est souvent mal perçu par ceux qui le pratiquent: d'où déviations possibles.
- Il faut trois étapes de maîtrise:
 - Connaissance du métier
 - Exploitation du métier
 - Maîtrise du métier.

riaux, le procédé ou la technique, et qui peut s'appliquer aussi bien au pionnier qu'à la sidérurgie. Nous envisageons ici une notion de métier moderne basée sur un savoir-faire élargi, qui a su sortir du ghetto sectoriel, et s'affranchir du matériel, et même parfois du pays. Dans le tableau ci-dessus nous avons repris, en les accentuant jusqu'à la caricature, les différences essentielles.

Un savoir-faire plus complexe

Une autre raison plus proche de notre propos, c'est la difficulté qu'ont les chefs d'entreprise à prendre conscience de leur véritable métier, au sens moderne du mot, de se concentrer et de le développer. Car il s'agit de faire ressortir le savoir-faire, de se dégager du matériel, de produit, et même souvent du secteur et du pays, de façon à constituer un « système » plus complexe, capable de réactions plus diverses et plus riches, d'être moins sensible aux évolutions de l'environnement, et même de transformer les menaces en opportunités. Expliquons le sur des exemples progressifs, ce qui nous permettra de voir quel est le contenu du métier moderne, obtenu par enrichissement successifs du métier traditionnel.

— Premier enrichissement. — Du produit au besoin par le marketing.

Il s'agit de ces classiques et

biens connus: le chef d'entreprise n'est plus simplement un fabricant de produit, mais il satisfait un besoin, avec son produit, ou avec d'autres, avec son matériel ou d'autres... On peut citer ici le cas de l'emballage, de nombreuses sociétés complétant leur matière traditionnelle par d'autres (carton, fer blanc, etc.) avec l'avantage d'être ainsi beaucoup moins sensibles aux menaces qui peuvent planer sur l'un ou sur l'autre.

— Jouer une stratégie internationale.

L'entreprise s'engage alors dans une voie déjà plus nouvelle en façonnant son métier d'une manière plus complexe, mais beaucoup plus adaptable face aux coups durs. Dans beaucoup de secteurs menacés, c'est souvent la seule voie de salut. Mais elle est difficile! En effet, l'internationalisation ne constitue pas simplement une extension de la

Les dossiers économiques de Mme Indira Gandhi

(Suite de la page 21.)

En somme, l'Inde, comme dans une certaine mesure la Chine, révèle que le rôle absolu du rôle de l'énergie a été sous-estimé, malgré, répétons-le, une énorme expansion.

La pente sera longue à remonter. Le retour à la discipline qu'annonçait Mme Gandhi aura des effets certes bénéfiques sur le fonctionnement des réseaux, mais pour le lancement de nouvelles centrales, le facteur temps fait sentir tout son poids. Enfin, malgré de récentes découvertes, l'Inde est encore loin de se suffire en pétrole. Pour 1980, la consommation est estimée à 34 millions de tonnes, dont 60 % devraient être importées. Notons également la modestie du rôle joué pour le moment par les centrales nucléaires.

POPULATION	1951	1971
361 millions en 1951 (recensement)		
655 millions début 1979 (estimation)		
AGRICULTURE	1949/50	1978/79
Productions alimentaires de base (céréales et légumineuses) en millions de tonnes	80,6	130,5
Surfaces irriguées (en millions d'hectares)	22,9	48,9
Surfaces cultivées (en millions d'hectares)	113	142
Consommation d'engrais chimiques (matières actives), en millions de tonnes	62	4 290
PRODUITS INDUSTRIELS	1950/51	1977/78
Acier, lingots (millions de tonnes)	1,5	7,8
Charbon (millions de tonnes)	23	105
Engrais chimiques, matières actives (milliers de tonnes)	18	2 685
Ciment (millions de tonnes)	2,7	7,8
Crus de coton (milliards de mètres)	4,2	3,4

De 1976 à 1978 inclus, l'Inde bénéficie de conditions météorologiques favorables. En même temps, l'irrigation, la consommation d'engrais chimiques, l'expansion des nouvelles semences jouent un rôle non moins important. Surtout dans les zones dynamiques du pays: nord-ouest pour le blé, et deltas rizicoles du sud-est. De sorte que, l'an dernier, l'Inde disposait de stocks jamais atteints, soit 22 millions de tonnes de grains. Elle continue à ne pas importer de céréales et en a même exporté.

La mousson de 1979 est catastrophique dans le nord et certaines régions centrales. De surcroît, la crise énergétique empêche les zones triguées par pompes de compenser les pertes des terres qui ne dépendent que des pluies. Quant aux futures moissons de blé (avril), elles vont souffrir elles aussi du manque d'énergie.

Grâce à ses réserves, l'Inde est en mesure de subvenir à ses besoins, mais les dommages que subissent les paysans sont sérieux et il pourrait arriver que la prochaine mousson soit, elle aussi, mauvaise.

Peu à peu, l'Occident prend note de la puissance industrielle de l'Inde: expansion et diversification de la production, autonomie croissante dans plusieurs secteurs: métallurgie, matériel de transport, équipement électrique, exportation de produits manufacturés... progression qui ne va pas sans à-coups.

Sous l'état d'urgence de Mme Indira Gandhi, la production était répartie après une phase de semi-stagnation, mouvement qui se poursuit en 1977-1978, mais se ralentit de manière très sensible l'année dernière. Le manque de charbon freine la sidérurgie, la pénurie d'électricité affecte d'innombrables usines. Les

conflits sociaux prennent une ampleur croissante: de janvier à juin 1978, le nombre de jours de travail par ouvrier perdus (15 millions contre 22,5 millions pour les six premiers mois de 1979) augmenta.

L'attitude indécise du gouvernement, ses lenteurs et ses divisions sur la politique industrielle, ne stimulent guère les entreprises privées à faire de gros investissements. Quant au lourd secteur public, il comprend trop de canards boiteux.

Tous ces éléments: sécheresse, ralentissement industriel, manque d'énergie, crise des transports, se traduisent par la reprise de l'inflation. En décembre, la hausse des prix passe la barre des 20 % par rapport à mars 1979.

Le déficit de la balance commerciale s'accroît, mais l'Inde continue à jouer de réserves de devises: près de 7 milliards de dollars grâce, entre autres, aux économies que font les nombreux Indiens travaillant dans les pays arabes.

L'héritage économique que Mme Indira Gandhi est en train d'assumer est assez lourd, mais l'Inde peut reprendre sa marche en avant si elle laisse aller, le flottement et les dissensions qui ont caractérisé le gouvernement Janata sont enrayés. Point noir entre tous: le secteur énergétique. L'élimination du déséquilibre exigera du temps, mais des progrès immédiats sont possibles en matière de gestion du réseau électrique, de reprise vigoureuse dans les mines de charbon.

La politique agricole ne subira sans doute pas de grands changements. L'accent mis sur l'irrigation, les engrais, les semences, la recherche, devrait se poursuivre.

Il reste à voir quelle sera la politique du gouvernement face à l'industrie privée et dans quelle mesure il pourra assainir la gestion du secteur public, vieux serpent de mer depuis vingt ans, malgré de nets progrès dans certaines entreprises d'Etat.

Sur le plan social, les rapports de forces interviennent à Mme Indira Gandhi, comme hier au Janata, de prendre des mesures radicales, mais la ligne qu'elle avait déjà amorcée et qu'avait reprise le Janata en faveur du développement rural à des chances de se poursuivre.

GILBERT ETHENNE.

UN NOUVEL OUTIL
POUR TRAVAILLER AUTREMENT

"le coût des conditions de travail"

un guide d'évaluation
économique des coûts réels du
travail en production
(130 F + 15 F de frais d'envoi.)agence nationale
pour l'amélioration
des conditions de travail16 à 18, rue Barbès,
92126 Montrouge,
tél.: 657 13 00

au défi pétrolier

modernes pour la France

vente habituelle (l'exportation), mais celle du savoir-faire dans des directions nouvelles et difficiles :

- Gestion des cadres à l'étranger.
- Gestion simultanée des changes et du financement étranger.

Métiers partiels dans lesquels excellent beaucoup d'entreprises anglaises, allemandes et bien entendu japonaises. Il est vrai que souvent elles peuvent profiter ainsi des sociétés internationales de commerce comme en Allemagne et au Japon, qui ont permis à de très nombreuses entreprises moyennes d'accéder aux marchés internationaux. Cela est vrai pour les exportations qu'elles ont transformées en ventes internes, mais non pour les véritables opérations multinationales comportant délocalisation d'activités, mariage avec le savoir-faire d'entreprises étrangères.

— Techniques de pointe ou grappes de techniques.

Mais le chef d'entreprise peut aussi choisir d'autres voies visant plutôt le savoir-faire technologique. Avec deux possibilités. Ainsi, il peut pousser une technique isolée qu'il travaille de manière à y exceller : c'est le cas de nombreuses moyennes entreprises dans le vaste domaine des industries diverses, qui aident beaucoup de réussites.

L'industrie française

Partant de cette approche, nous avons essayé de noter les entreprises d'une trentaine de secteurs (en agglomérant bien sûr les notes par secteurs). Cela nous a permis de dégager deux types de conclusions. Tout d'abord, un classement de ces secteurs, non d'après leurs caractéristiques intrinsèques, mais compte tenu du degré d'évolution qu'ont su leur donner en moyenne leurs chefs d'entreprise. On peut ainsi distinguer des secteurs leaders (pneumatiques, gaz liquides, verre) ; des secteurs moyens (fer-blanc, alimentation) ; et des secteurs traînard (assemblage). Insistons sur le fait que cela ne veut pas dire que ces derniers sont condamnés, tout au contraire, on peut même parmi eux citer de brillantes exceptions !

Un deuxième résultat concerne les notes moyennes obtenues par l'ensemble de l'industrie française pour les quelques composantes majeures du métier. Il est remarquable de constater que, contrairement à ce que l'on peut penser, les notes sont bonnes, voire souvent excellentes dans la technique avec toutefois moins de réussites sur les « grappes » de technologies (quelques exceptions brillantes avec l'automobile, l'aéronautique et le nucléaire, mais de grandes faiblesses pour les biens d'équipement). Les notes sont bonnes aussi pour le marketing des biens de consommation (mais souvent faibles dans les biens industriels). Elles sont surtout faibles pour la gestion et l'approvisionnement (on peut citer des entreprises françaises brillantes par leurs techniques et leurs produits mais gravement handicapées par leurs frais généraux par rapport à leurs concurrents étrangers) et pour les capacités de « multinationnalisation ». On

françaises méconnaissent. Car l'ingénieur ou le self made man français affectionne souvent cette voie solitaire qui reste encore très proche du métier traditionnel : le système reste simple et facilement gérable, et il n'est pas menacé immédiatement du fait d'un quasi-monopole technique ou du know-how. Citons des exemples tels que le ski, l'optique, l'outillage à main.

Une voie beaucoup plus difficile consiste à associer son métier sur une grappe de technologies liées et formant synergie. C'est le cas pour l'automobile faisant intervenir un ensemble verrouillable comprenant forge, fonderie, usinage, transfert, emboutissage, et plus récemment plastique et surtout électronique. — Contenu et crise en situation du métier.

A vrai dire, il s'agit ici moins d'un enrichissement que d'un renforcement de position pouvant être obtenu de diverses façons, souvent en liaison avec des stratégies internationales. Ainsi une entreprise peut se laisser glisser le long de sa « filière » vers l'aval, en se rapprochant de la dernière transformation et même du conditionnement et de la distribution. Elle peut aussi mettre l'accent sur d'autres composantes de son métier d'origine telles que la création, la souplesse du service... On peut citer de nombreux exemples de ces changements de positions dans le textile.

a-t-elle du métier ?

peut même dire que sur ces deux derniers points il s'agit de faiblesses liées au contexte fran-

çais et non à tel ou tel secteur particulier. Ainsi, il n'y a en France pratiquement pas d'hommes possédant le métier multinational, ce qui a amené certaines entreprises françaises décidées à percer à embaucher des cadres allemands.

La conclusion de cette analyse qui nous semble la plus importante c'est que le redéploiement de l'industrie française n'est pas ce que l'on pense. En effet, on ne voit en général d'une manière traumatisante comme un abandon de pans entiers de notre industrie entraînant des centaines de milliers de chômeurs supplémentaires. La réalité est beaucoup moins catastrophique. Ce qu'il s'agit de faire ce n'est pas d'abandonner tous ces secteurs mais plutôt de moderniser leur métier et d'en faire prendre conscience aux chefs d'entreprise. Il faut les faire évoluer, en renforcer les composantes déficientes : par exemple par la « multinationnalisation » (il serait intéressant de combler cette lacune grave par des formations pratiques dans les écoles d'ingénieurs). Dans ces conditions il paraît possible de redéployer l'industrie française à frais beaucoup moindres.

Certes, ceci ne dispense pas de faire de lourds investissements matériels comme par exemple dans l'automobile. Mais l'essentiel concerne le savoir-faire et l'immatériel, avec concentration et renforcement sur les véritables métiers (comme on l'a récemment remarqué chez Perrier et chez B.S.N.).

NOTES OBTENUES PAR TRENTE SECTEURS DE L'INDUSTRIE FRANÇAISE

A. — LES LEADERS	(Don métier, presque complet)	Synergie technique	Capacité production	Gestion appro.	Marketing	Moyenne	Note sur 10
Exemples :	gaz liquide, verre, ciment, aluminium, pneumatique, parfumerie, automobile, petit électro-ménager, nucléaire.	8,1	7,4	6,5	8	7,6	7,6
B. — LES MOYENS	(métier incomplet et déséquilibré)	Synergie technique	Capacité production	Gestion appro.	Marketing	Moyenne	Note sur 10
Exemples :	alimentaire, fer-blanc, plastiques, ferroviaire, électricité.	5,7	5,7	4,6	5,8	5,7	5,7
C. — LES TRAÎNARDS	(pas de métier moderne actuel)	Synergie technique	Capacité production	Gestion appro.	Marketing	Moyenne	Note sur 10
Exemples :	acier, papier, habillement, assemblage, électronique, machines agricoles, machine-outil.	4,4	3,6	3,4	4	3,8	3,8

A Paris, descendez chez des amis.

Dans ce quatre étoiles, souriant, vous dormez au calme, sur un joli parc. Vous déjeuniez ou vous dînez autour d'un somptueux buffet d'abondance, digne de l'hospitalité chaleureuse du Club Méditerranée. Vous pouvez même, si vous le souhaitez, disposer de salles et de matériels pour vos réunions.

758.11.00

(documentation sur demande)

HOTEL

CLUB MEDITERRANEE

58 Boulevard Victor-Hugo - 92200 Neuilly - Tél. : MEDHOTEL 610977

Un 4 étoiles Parisien, le sourire en plus.

Réduire le niveau de vie pour diminuer le chômage

(Suite de la page 21.)

La concentration de toute la production pétrolière exportable sur moins de douze pays, la prise de conscience par la plupart des nations en voie de développement de leur capacité de marchandage avec les pays industrialisés, le basculement démographique, progressif mais inéluctable, en faveur du tiers-monde, sont autant de motifs pour juger ce mouvement de hausse irrévversible, lourde hypothèque sur les économies qui dépendent fortement de ces importations, la nôtre comme celle du Japon.

L'économie n'est essentiellement, que la transformation de matières premières et d'énergie en biens et en services par le travail et le capital de la nation. En 1973, alors que nous importions près des quatre cinquièmes de

l'énergie consommée en France, le poste « énergie » représentait 1,7 % du produit intérieur brut ; en 1979, après la multiplication par 7, ou plus, du prix du pétrole, ce poste aura représenté 3,8 % à 4 % du PIB. Si l'OPEP ou certains de ses membres poursuivent leur politique d'oligopole — et il y aura bien d'autres Caracas — l'énergie pourra représenter, d'ici peu d'années, 6 % du PIB et plus, dont les quatre cinquièmes, et c'est cela qui est dramatique, payés à l'étranger.

Plus la quantité de demandeurs de travail est élevée — et c'est notre lot au prochain lustre —, plus il faut disposer d'énergie et de matières premières pour occuper ces travailleurs, plus il faut exporter pour payer les factures extérieures. On n'exporte pas sans être compétitif.

live jouant sur la scolarité, la retraite ou les vacances.

Faut-il donc jeter le manche après la cognée ? Une voie n'est jamais mentionnée ni explorée : celle de l'acceptation d'une très légère réduction du niveau de vie au profit de l'effort exportateur, pendant les toutes prochaines années, particulièrement périlleuses pour l'emploi ou l'équilibre extérieur. Tout s'est passé depuis quatre ans comme si la poursuite d'un progrès des niveaux de vie, malgré la ponction extérieure pétrolière, avait été payée par la mise en chômage de quelque 4 % supplémentaires de la population active et aussi par la dégradation relative du niveau de vie des agriculteurs.

Deux des scénarios des experts de l'INSEE postulent, l'un que le pouvoir d'achat du gain annuel des salariés croît de 2,3 % et l'autre de 1,8 % d'ici à 1985 ; or, le premier conduit à 400 000 chômeurs de plus que le second. Cette différence est révélatrice et il est regrettable que ces spécialistes n'aient pas construit un scénario sans accroissement de ce pouvoir d'achat, et même un modèle intégrant une réduction de 1 % annuel pendant trois ans, par exemple, associée aux réformes structurelles de répartition interne et de réorientation du revenu vers l'investissement et du produit intérieur vers l'exportation. Cet exercice de style aurait au moins permis de juger dans quelle mesure cette voie réduirait le nombre des chômeurs actuels.

L'énorme impôt supplémentaire payé à l'étranger, représenté par la différence des factures de pétrole entre 1973 et 1979, doit être, de toute façon, réglé par les Français ; il est trop élevé pour que nos compatriotes puissent se le refiler mutuellement l'addition. De 1974 à 1978, la charge porta essentiellement sur les entreprises dont les moyens de financement s'effondrèrent ; maintenant les chômeurs sont les grands perdants ; dans l'hypothèse d'une réduction imposée du travail féminin, ce seraient les couples à double salaire ; dans celle d'une réduction des horaires avec diminution de la rémunération, les payeurs seraient l'ensemble des salariés, désavantagés par rapport aux entrepreneurs et aux propriétaires.

Peu de gens acceptent l'idée qu'il ne peut être question, tant que les progrès de la productivité n'auront pas épongé la hausse de l'énergie importée, de maintenir une progression globale du pouvoir d'achat des Français.

Cette direction austère, qui n'interdit pas et même recommanderait la réduction des inégalités de revenus, découle pourtant de la logique économique ; ce serait la plus efficace pour réduire le chômage ; c'est aussi la plus improbable.

Et pourtant cette austérité toute relative et passagère permettrait seule de sortir de l'alternance : maintien des équilibres extérieurs au prix d'une très faible croissance et de l'exécution du chômage ou bien relance artificielle de l'économie par l'accroissement des coûts du travail et du capital, avec réduction transitoire du chômage mais avec la rapide sanction du déséquilibre de la balance des paiements, qui mettrait fin à l'expérience.

PIERRE LANGOIS.

Les solutions de la « droite » et celles de la « gauche »

Quant à la diminution des demandeurs d'emploi, trois procédés ont été préconisés : la réduction du travail féminin (plutôt à droite), la réduction sensible de la durée hebdomadaire du travail ou celle de la durée de vie active (plutôt à gauche).

Si un million de femmes actuellement actives restaient à la maison, il y aurait moins de chômeurs. Cette solution apparaît utopique tant elle traiterait l'encre de la demande sociale, du consensus populaire et même de la démographie, car la famille type actuelle de deux enfants implique une occupation professionnelle pour la majorité des femmes ; orientation également incompatible avec notre civilisation de consommation basée sur le double salaire.

La seconde direction précon-

sée pour résoudre le déséquilibre structurel du marché de l'emploi serait de ramener la durée du travail hebdomadaire à trente-cinq heures sans réduction de salaire ; un partage du travail disponible entre davantage de monde ! Cette solution conduirait au renchérissement des biens et des services produits et à leur éviction des marchés d'exportation, sauf si tous les pays exportateurs pratiquaient de concert la même démarche pour résorber leur chômage. Autrement, l'augmentation des exportations, le déficit croissant de la balance des paiements obligeraient notre pays à réduire ses importations d'énergie, donc à la récession et à un nouvel accroissement du chômage.

Le même raisonnement est valable, à des nuances près, pour le raccourcissement de la vie ac-

NOUS LOUONS DES ENTREPOTS PIEDS DANS L'EAU CLÉS EN MAINS

La mission du Port Autonome de Paris est simple : vous faciliter le transport fluvial. Un moyen de transport économique, fiable, ponctuel. Pour cela, nous vous louons des terrains ou des entrepôts. Pieds dans l'eau. Clés en mains. Pieds dans l'eau, cela veut dire que le Port Autonome de Paris met à votre disposition des terrains en bordure immédiate de voies d'eau, desservis « fer » et « route », dans toute la région parisienne.

Clés en mains, cela veut dire que le Port Autonome de Paris vous livre ces terrains à votre convenance : nus ou tout équipés. Sur votre demande, les ingénieurs du Port Autonome de Paris peuvent réaliser le projet d'implantation qui correspond à vos besoins. Les problèmes de stockage et de manutention seront ainsi résolus par des professionnels du transport, en collaboration avec vous-même. Appelez le Port Autonome de Paris. Il a des solutions toutes nouvelles et toutes prêtes à vous proposer.

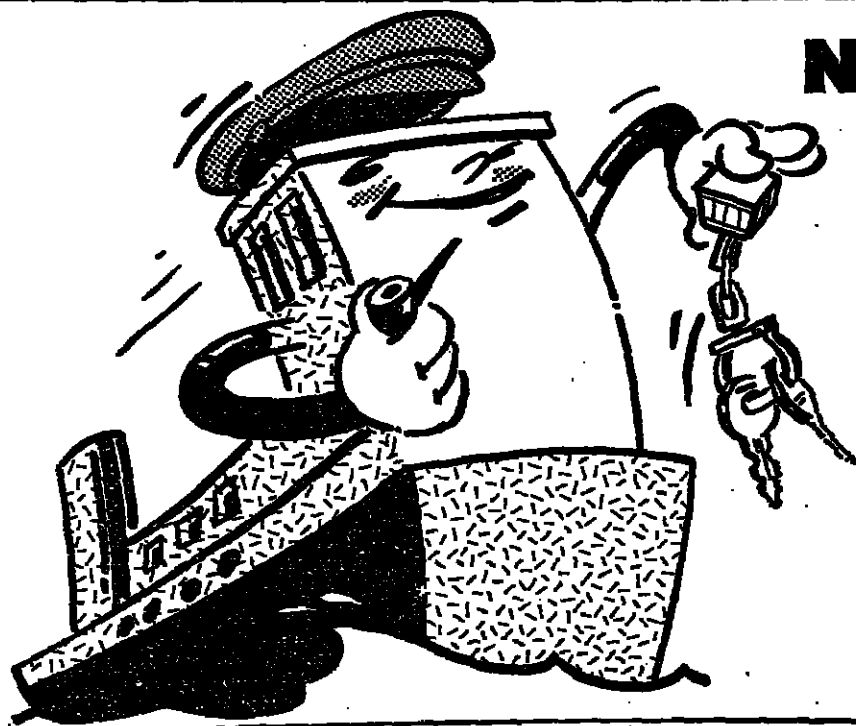
Port Autonome de Paris

Services Commerciaux 2, quai de Grenelle 75015 Paris

578.61.92



certifié



LES NOTES DE LECTURE d'Alfred Sauvy

● MACRO-ÉCONOMIE CONTEMPORAINE.

Vivien LÉVY-GARBOUA
et Bruno WEYMULLER.

Les deux mineurs n'hésitent pas à aller... au charbon, en embrassant, dans ce traité d'économie générale, théorie et observation. Un préambule d'histoire de la pensée économique depuis la révolution, questionnement est suivi de trois parties : évolution depuis la guerre, analyse des tourments du moment et environnement mondial. D'un bout à l'autre de l'ouvrage, domine le souci scientifique d'éviter l'affectivité et le confort d'esprit excepté, peut-être, un penchant mignon pour le globalisme keynésien, dont il n'est pas certain qu'il ait fait, en fin de compte, avancer la science économique à terme.

La politique monétaire fait l'objet d'une attention spéciale, avec une préférence marquée en faveur du contrôle des liquidités. Et, cependant, l'intérêt se porte plus encore sur les deux terreurs du temps, l'inflation et le chômage, longtemps réputés incompatibles.

Sur le second, tous les aspects sont présentés, dans un ordre qui pourrait peut-être gagner en logique : les vues pénétrantes, celles d'augmentation des emplois ne signifient pas toujours diminution du nombre des chômeurs, alternant avec des ingénuités, telle l'appellation « mystère » donnée à la coexistence de postes vacants et de personnes sans emploi ; le rôle des deux millions d'étrangers appelés en vingt ans eût mérité plus d'attention.

Nullement oubliés, certes, le « structurel » et le « trichonnel » sont curieusement ajoutés au chômage et keynésien. Et, de même, les goulots sont dûment mentionnés, mais quelque peu négligés dans la suite. Sur les rapports entre le progrès technique et l'emploi domine le souci classique de rassurer, sans que soient évoqués le phénomène du déversement, non plus que celui du circuit du travail. Au bout du compte, les remèdes contre le chômage ne nous sortent guère des tisanes habituelles.

Minutieuse est l'analyse de l'inflation, mais peut-être un peu trop « économique » : les changements d'opinions et d'attitudes, la montée du facilitisme méritent une place de choix. Pour ces deux thèmes jumeaux, notre société dérive au gré des courants et des sympathies aussi, loin

des rigueurs libérales que des sévérités de la planification.

Vient enfin une excellente présentation des échanges internationaux, peu optimiste, s'il en fut : balance monétaire n'est pas le fait d'un ensemble orchestral. Mais nous formons des réserves sur l'amélioration des termes de l'échange, après 1974. Du reste, les erreurs de calcul sur les indices des prix des produits fabriqués obscurcissent les débats internationaux depuis trente ans.

Excellent « exercice » pour universitaires, économistes et toutes personnes plus soucieuses de s'instruire que de goûter les satisfactions de la commodité.

* Economica, Paris 1979. 24 cm. 558 pages.

ÉCONOMIE ET PROGRÈS TECHNIQUE.

Arnold HEERTJE.

Le jeune professeur d'Amsterdam, qui nous avait déjà donné, en français, l'Essentiel de l'économie politique, s'est attaqué, cette fois, à ce maître morceau, félicitatif, qui, telle une aiguille alpine inviolée, a attiré et attire la plupart des chercheurs, sans livrer encore tous ses secrets.

Innover, c'est détruire, ce qui explique tant de résistance, notamment de la part des hommes privés de leur gagne-pain. Innover cause d'autant plus de dommages que l'invention est capricieuse, à l'opposé même de la science, disait André Breton.

Nous voyons d'abord les classiques défendre la machine presque par instinct, contre l'opinion et le populaire. Au moment où Marx paraît sur la scène, le procès n'est plus celui de la machine, mais du régime. Mais Marx lui-même est moins sûr de la papérisation que les marxistes. De tous les maîtres qui défilent avant Schumpeter (étudié avec une attention spéciale), le plus attirant, peut-être, est Habbage, précurseur de l'informaticque.

Mais voilà le progrès technique, qui, jusque-là, galopait en liberté englobé dans les théories de la production, puis de la croissance. Peut-être les vues globalistes et unilatérales fermées des galeries méritent exploration. Symptomatique est la faible place tenue, dans l'ouvrage, par W. Léontief.

Dans les vues personnelles de l'auteur, tout est mesure et prudence scientifique : c'est ainsi qu'est conçu un progrès technique optimal et que sont présentés les principes d'une

politique propre à maîtriser cette

monture fougueuse. Cet ensemble des idées sur le sujet, le plus complet, le plus fidèle que nous ayons, laisse cependant l'impression de quelque prétinement autour du duo capital-travail.

Du fait même de la fidélité exemplaire du tableau du jeune Hollandais se dégage (ou se confirme) l'inspiration de la société et, bien sûr, de la science économique, devant le problème de l'emploi des hommes.

Œuvre puissante, claire, de lecture facile, sans notations mathématiques, très recommandée.

* Editions Aubier, Paris 1979. 23 cm. 303 pages.

L'ARME ALIMENTAIRE.

Sophie BESSIS.

Un grand sujet, une grande cause, servis par une connaissance profonde, mais traités sans les précautions indispensables. Le désir de bien faire, mais aussi de condamner, conduit à des contradictions affligeantes : le surpeuplement, argument discuté par des pays riches, n'est pas seul en cause, est-il dit justement (rapport de la conférence de Bucarest), mais contester son existence tout en citant l'exemple de la Chine est assez singulier, puisque sa relative réussite alimentaire a nécessité une sévère politique de limitation des naissances, antisociale en bien des points.

Par contre, sont ignorés aussi bien les calculs de l'agronome J. Klatzman (nourrir dix milliards d'hommes) que ceux des démographes J.-C. Chesnais et A. Lelièvre sur l'évolution de la production agricole, selon la vitesse de croissance de la population, résultats qui auraient tous deux apporté une eau précieuse au moulin de l'auteur.

Que les organisations internationales, les gouvernements et il faut bien le dire, l'opinion mondiale aient donné, au lendemain de la guerre, priorité à l'industrie sur l'agriculture n'est plus contesté ; mais ceux qui voyaient clair étaient accusés de vouloir maintenir les pays pauvres dans un état inférieur. Les responsabilités en cette affaire sont nombreuses et lourdes, mais parfois mal localisées.

Est oublié aussi le fait que, en 1965, le directeur général de F.A.O., Indien, est venu à New-York prioriser la commission de la population de suggérer les moyens de limiter le nombre des hommes, au moment même où une famine était annoncée imminente en Asie. Quinze ans après, il est de bon ton d'accabler de reproches la révolution verte (certes son-

vent antisociale), qui a nourri et

sauvé les hommes. À placer les responsabilités sur les mêmes personnes, la cause perd de sa force : elle en vient à dénoncer les pays qui, par une politique agricole efficace (France, États-Unis, etc.), en nourrissent d'autres et alimentent les réserves mondiales, et à ignorer ceux qui, comme l'U.R.S.S., consomment indûment une partie de ces réserves. Appeler, dans ces conditions, l'aide alimentaire une mystification malicieuse de ce terme. Et, par contre, bien des reproches ne sont pas prononcés, comme la consommation excessive des pays riches en protéines animales, au détriment des ressources en céréales mondiales, comme l'a montré René Dumont et d'autres.

Sur une matière aussi noble, aussi pesante, le souci essentiel devrait être l'efficacité. On peut douter que l'objectif soit cette fois atteint.

* François Maspero, Paris 1979. 22 cm. 306 pages.

CONSTRUCTION D'UN

TABLEAU D'ÉCHANGES

INTERINDUSTRIELS ET

INTERRÉGIONAUX.

Raymond COURBIS

et Christian POMMIER.

Ce premier volume d'une série de trois, intitulée le n° 4 du GAMMA (Groupe d'analyse macro-économique appliquée), dirigé par M. Courbis. Déjà vers 1950, avant même la naissance de la comptabilité nationale, M. P. Ranoharisoa avait attaqué cette fortissime impenable que semblaient être les comptes des régions, travaux couronnés en 1965, par une publication sur la Lorraine. D'autres ont suivi, est-il rappelé ici, parmi lesquels M. J.-J. Jeanneney et S. Quers-Valette. Après quelques années moins remplies, les études ont été reprises, sur une base plus complète, par le GAMMA dans le cadre du modèle Régina (de REGION et National), pour le service régional urbain du commissariat au Plan.

Nous voilà bien loin du plan Monnet. Les données régionales directes ont été préférées aux résultats de la désagrégation des nationales, lesquelles peuvent servir de recoupement.

Les résultats sont présentés pour les vingt circonscriptions et les cinq grandes régions. Pour celles-ci, la consommation des ménages par habi-

tant ne s'écarte au maximum que

de 2,5 % de celle de l'INSEE ; par région, l'écart va jusqu'à 10 % pour la Picardie.

Et la France défile et vit devant nous, placée à la fenêtre du wagon ; consommation de chaque produit, jours de vacances, travail, investissements, énergie, logement, tourisme, cèdent tour à tour leurs secrets.

Les bénédictins d'antan étaient-ils des oisifs, à côté des chercheurs d'aujourd'hui, comme on serait tenté de le penser ? Non, le secret de cette énorme somme, c'est l'ordre dans la tête et la machine au bout des doigts.

Il ne manque, ne nous en étonnons pas, que l'emploi, mais il suivra.

* Economica, Paris 1979. 23,5 cm. 519 pages.

L'AFRIQUE INDUSTRIELLE.

Pierre CHAULEUR.

Les deux mots du titre, qui auraient fait sourire nos pères, sont devenus un grand sujet : besoins des populations locales, ressources naturelles, soucis des grandes puissances de procurer des matières premières à leurs industries affamées, formation des hommes aux nouvelles tâches, pénétration des techniques, remous politiques et conflits d'idéologies, tout cela se touche et se heurte parfois, dans des mouvements d'envers.

C'est un vaste inventaire qui nous est donné par l'expert chevronné de l'académie des sciences d'outremer, Africain de la première heure, précédé ici par le professeur Leduc, Africain lui aussi, qui vient de disparaître.

C'est par branches industrielles, non par pays, que nous passons en revue la grande transformation : exploitation des forêts, industries alimentaires, tabac, textiles, métaux, chimie, mines (le pétrole n'est pas oublié), électricité. Viennent ensuite le financement et, bien sûr, les multinationales, sources communes à l'O.C.D.E. et à la C.I.T.R.O. (avec des optiques différentes), accords de Lomé. En fin de volume, description de l'extension des villes, puissante et destructrice du passé, avec un souci de réagir contre les clichés moralisateurs et alarmistes. Et cependant, pense-t-on, l'agriculture, l'alimentation, le fait ?

Mais quelle étrange ignorance de la démographie, c'est-à-dire des hommes ! L'existence de nombreux précédents serait-elle une excuse ?

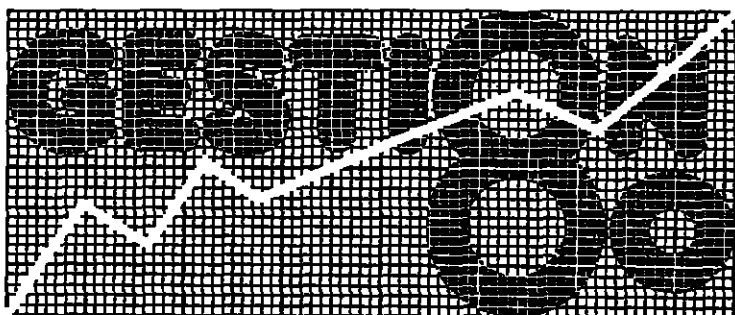
* G. P. Maisonneuve et Larose, Paris 1979. 24 cm. 237 pages.

GESTIONNAIRES, A VOS MARQUES!

Les Echos

Le Quotidien de l'Economie

vous présente son jeu d'entreprise



patronné par le

CREDIT CHIMIQUE

banque privée

Devenez pour quelques semaines les stratèges d'une entreprise fictive. Mettez-vous à la place du conseil d'administration, vous pourrez investir, produire et exporter, au gré de la conjoncture... et des décisions de vos concurrents. Avec, bien sûr, un objectif : faire plus de profit qu'eux.

Ce jeu est proposé aux cadres qui voudront, en solitaire, en tandem ou en équipe, se lancer dans la gestion « en laboratoire », sous l'œil implacable d'un ordinateur.

Pour gagner, il faut d'indéniables qualités de manager, du flair et un enthousiasme à toute épreuve.

Votre première décision : vous inscrire* avant le 29 février 1980. Attention, le nombre des participants est strictement limité.

Ce jeu durera du 11 mars au 28 juin 1980. Un prix d'une valeur de 30.000 F récompensera l'équipe gagnante.

*Droit d'inscription : 5.000 F HT par équipe (5 personnes maximum).

Offre de lancement : 2.800 F HT pour les équipes qui s'inscrivent avant le 10 février 1980.

Les frais d'inscription peuvent être imputés au budget Formation de votre entreprise.

Créé par EDIT 515 Ltd, traité par IX Conseil

COUPON-REPOSE à retourner, sous enveloppe affranchie, à :

YVES CANAC - STRATÉGIE - 38 rue Jean-Jaurès 92800 PUTEAUX

Je désire recevoir, sans engagement de ma part, de plus amples renseignements sur le jeu GESTION 80.

Nom : _____ Prénom : _____

Société : _____

Adresse : n° _____ Rue : _____

Code postal : _____ Localité : _____

Bureau distributeur : _____ N° Tél : _____

Clôture des inscriptions : 29 février 1980

LM1

Wagons-Lits Tourisme
Organisation mondiale de voyages
au service des hommes d'affaires.

Renseignements: Promotion des ventes Madame Perrier-Tal. 266.93.21

Le CESA (R.E.E. I.S.A. C.F.C.) organise à Jouy-en-Josas (78) le 24 janvier 1980 une journée destinée aux industriels sur :

Les nouvelles applications de la biologie à l'industrie et à l'agriculture

Inscriptions : CESA - Mme POMAREL, 941-90-90 poste 744.

INSTITUT DE GESTION SOCIALE

PROGRAMME DE MANAGEMENT AVANCÉ

8 mois de formation spécialisée de haut niveau

+ 7 mois de missions opérationnelles en entreprise

février 1980 - avril 1981

PRÉPAREZ-VOUS A PRENDRE DES RESPONSABILITÉS, DEMAIN

management avancé : intégrer l'économique et le social

Aujourd'hui, les seules connaissances techniques ne suffisent plus à la réussite professionnelle et à l'efficacité de l'entreprise de demain.

Le cadre-dirigeant doit être économiste, à la fois technicien et animateur, gestionnaire et négociateur.

Tel est le but de ce programme qui se distingue ainsi des formations traditionnelles à la gestion. Par sa pédagogie et son organisation, il est à la fois :

— une préparation à la prise des décisions, à la maîtrise du changement;

— un entraînement aux pratiques de la gestion sociale en tant que système de motivation, de dialogue, et de concertation;

— un approfondissement des techniques de base de gestion et une spécialisation professionnelle.

un programme intensif d'insertion professionnelle

Organisé en alternance, en liaison étroite avec les entreprises et les milieux professionnels, ce programme intensif (1200 heures de formation, 1200 en entreprise) est concentré dans le temps : 15 mois.

Il constitue un cheminement original facilitant l'insertion dans des postes précis et réalisant un effort soutenu des participants.

admission : elle est réservée aux diplômés de l'enseignement supérieur (écoles d'ingénieurs, IEP, maîtrise...) ainsi qu'à de jeunes cadres qui souhaitent dans l'avenir occuper des postes de responsabilités globales.

INSTITUT DE GESTION SOCIALE
25, rue François-I^{er}, 75008 Paris
établissement privé d'enseignement supérieur

RECRUTEMENT IMMÉDIAT

JEUNES de 18 à 26 ANS et FEMMES

vous pouvez accéder à de nombreux EMPLOIS STABLES

en obtenant RAPIDEMENT la qualification professionnelle

correspondant aux BESOINS ACTUELS du

marché du TRAVAIL

FORMATION

GRATUITE ET RÉMUNÉRÉE

POUR LES DEMANDEURS D'EMPLOI

Devenez ASSISTANT(E) de GESTION

Formation accélérée du 3 mars au 10 juillet 1980.

Le certificat du CEPG est connu des entreprises qui ont apprécié la compétence de plus de 1.000 anciens élèves.

Centre d'Enseignement Pratique de la Gestion du Groupe ESSEC

Établissement d'enseignement privé conventionné par l'Etat

107, rue de Reuilly - 75012 Paris - Tél. 340.56.46

DOCUMENTATION GRATUITE (programme, dates, niveau...)

NOM : _____ ADRESSE : _____

هكذا من الأصل

REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux



Massey Ferguson

Un des premiers constructeurs mondiaux de matériel agricole, recherche, pour son usine de Marquette Les Lille, son

Chef de service ordonnancement

Ses responsabilités :
Une équipe d'une centaine de personnes à diriger, une structure à faire vivre, à adapter à l'évolution des systèmes de fabrication et au lancement des nouveaux matériels.
Un système intégré à créer et à développer pour la gestion des ateliers.
Le montage et la fabrication des pièces (moissonneuses - batteuses, presse-rassembleuses, etc.) à assurer grâce à la coordination entre les différents secteurs de l'usine.
L'homme :
Un praticien d'usine, ingénieur de formation, qui possède une expérience de plusieurs années en usine dans l'ordonnancement - lancement petites et moyennes séries.
Adressez candidature détaillée et prétentions sous référence PS 50 à Philippe BIARD - MASSEY FERGUSON - 22, avenue Gallée - 92350 - LE FLEISSIS ROBINSON.

directeur commercial

Machines-outils - Strasbourg - 200.000 F +

Groupe industriel français d'envergure internationale désirant accélérer le développement de ses activités machines-outils, recherche pour diriger et animer ses équipes commerciales et de marketing, un ingénieur de formation Grandes Ecoles connaissant le marché de la machine-outil au plan national et international. Il aura pour mission de :

- promouvoir et développer la gamme actuelle ;
- définir en liaison avec les services techniques les axes de développement en fonction de l'évolution des différents marchés ;
- proposer à la Direction des objectifs et les actions à mener ;
- animer les équipes commerciales et de vente.

Cette fonction de premier plan requiert une solide expérience technique et commerciale du domaine concerné, intégrant des contacts et des négociations avec des interlocuteurs de haut niveau. Forte personnalité requise. Connaissance de l'anglais indispensable, celle de l'allemand souhaitée.

Un premier contact pourra être établi en adressant un dossier de candidature sous la référence 78186 M à HAVAS CONTACT 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS.



Société des MAISONS PHENIX RHONE ALPES

nous recherchons un responsable pour **secondier le directeur de notre activité villages**

- Il devra :
- être âgé d'au moins 28 ans et diplômé de l'enseignement supérieur ;
 - posséder l'expérience de la recherche foncière, de la définition et du montage de programmes de maisons individuelles ;
 - conquies des capacités d'organisateur à un tempérament de "gagener".

Merci d'adresser un dossier détaillé de candidature sous réf. 8001-M (discretion absolue) à notre conseil.

CEP Lyon
35 montée de choulans
69323 Lyon cedex 01
tél. (77) 842.28.53
annecy - grenoble



LA RADIOTECHNIQUE COMPELEC

offre à plusieurs :

INGENIEURS ELECTRONICIENS

DEBUTANTS OU EXPERIMENTES DE PARTICIPER A UNE FORTE EXPANSION DE SES ACTIVITES «CIRCUITS INTEGRES»

- Dans son centre industriel de CAEN, à 2 heures de Paris et quelques minutes des clubs de voiles de Normandie ;
- Au sein d'équipes chargées de développer et industrialiser des nouvelles familles de circuits logiques, complexes et très rapides ;
- Avec de très larges possibilités d'échange, de perfectionnement et d'évolution dans un groupe implanté dans toute l'Europe et les U.S.A. (Californie).

A des candidats (es) ayant le goût de la performance, des responsabilités et de l'action en équipe, il est proposé de commencer par des fonctions de :

- DEVELOPPEMENT TECHNIQUE DE PRODUITS
- DEVELOPPEMENT MARKETING INTERNATIONAL

Il faudra avec notre aide, maîtriser l'anglais pour prendre en charge d'ici 2 ou 3 ans, des discussions professionnelles, techniques et économiques, avec nos partenaires ou nos clients à l'étranger.

Adressez une lettre manuscrite, un C.V. et une photo récente à M. BOUCLIER
Chef du Personnel B.P. 6025 - 14001 CAEN Cedex.



Direction du Contrôle

INGENIEUR QUALITE

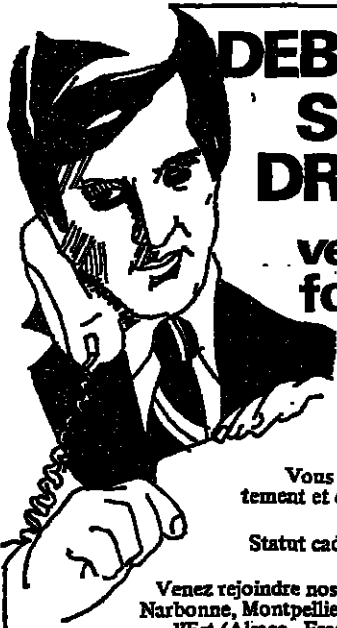
pour intervention sur les matériels entrant dans la composition des

SYSTEMES DE NAVIGATION INERTIELLE

- Formation ingénieur de haut niveau et expérience fonction qualité nécessaires.
- Larges possibilités d'évolution de carrière.
- Lieu de travail : CHATELLERAULT.

Adressez C.V. et photo à :

S.F.E.N.A. - B.P. 59
78140 VELIZY-VILLACOUBLAY
S/s Réf. 14030



DEBUTANTS ESC, SCIENCES ECO, DROIT, GESTION, venez encadrer une force de vente dans votre région.

Vous recruterez, formerez et animeriez 20 à 30 agents généraux d'assurances ; 34 millions Fys C.A. sur un à trois départements. Vous serez formés aux techniques de vente, de recrutement et d'animation de vendeurs pour prendre progressivement des responsabilités sur le terrain. Statut cadre, voiture fournie, frais professionnels pris en charge.

Venez rejoindre nos équipes d'inspecteurs dans le Midi (Toulouse, Narbonne, Montpellier) dans le Sud-Ouest, Rhône-Alpes - Auvergne, l'Est (Alsace - Franche-Comté - Champagne) le Centre (Bourges - Moulins) le Nord-Ouest (Rouen - Amiens) et la région Parisienne.

Mais en fait qui sommes-nous ? Le Groupe DROUOT, un des premiers groupes privés d'assurances, C.A. + 21 % en 78/79. Adressez C.V., photo, lettre manuscrite sous référence LM 180 à Claude BERGES - Chargé de Recrutement - Groupe DROUOT - 1, place Victorien Sardou - 78161 MARLY LE ROI



Burroughs, recherche pour son usine de VILLERS-ECALLES (près de ROUEN)

1 DIRECTEUR FINANCIER

Il sera directement rattaché au Directeur de l'Usine et fera la liaison avec le Directeur Financier du Groupe, à DETROIT (USA).

Il doit avoir la maîtrise des méthodes de comptabilité américaine et une parfaite connaissance de la langue anglaise.

Des déplacements aux U.S.A. de courte durée sont à prévoir.

Le poste conviendrait à un Diplômé d'Etudes Supérieures disposant d'une expérience comptable et financière minimum de 5 ans dans un contexte industriel.

Pour faire acte de candidature, envoyer C.V., photo et prétentions de salaire ainsi qu'une description détaillée de l'expérience professionnelle sous référence 809 à M. J. PAVIOT S.A. BURROUGHS Boite Postale 5 76360 BARENTIN.

Burroughs

La Société BURROUGHS, 2ème Constructeur mondial de matériel informatique, vous offre la possibilité de participer à son expansion en travaillant dans son centre d'études et de production de Villers-Ecalles, près de Rouen, (500 personnes) à la conception et au développement d'équipements informatiques comme :

INGENIEURS ELECTRONICIENS

débuts ou ayant début d'expérience position I

INGENIEUR ELECTRONICIEN

confirmé - position II
Ces ingénieurs en relation directe avec l'usine étudieront des circuits d'interfaces entre micro-processeurs et périphériques, ce qui nécessite de bonnes connaissances en électronique analogique et digitale.

Formation : Ecole d'ingénieurs (ENI, ESEO, ISEN, INSA...)

Réf. 754

Pour faire acte de candidature envoyer C.V., photo et prétentions de salaire ainsi qu'une description détaillée de l'expérience et des stages se rapportant aux domaines cités ci-dessus en mentionnant la référence du poste à Mme B. LAHON

Burroughs

INGENIEURS INFORMATIENS

au sein de la division «logiciels» Ces ingénieurs travailleront dans les domaines suivants : logiciel de base, théorie des langages, définition, synthèse et développement d'applications (bancaires en particulier) Formation : Universitaire (maîtrise, DEA), ENSIMAG, INSA informatique ou école d'ingénieurs option informatique

Réf. 709

S.A. BURROUGHS
B.P. 5, 76360 BARENTIN.

DIRECTEUR GENERAL ADJOINT FUTUR D.G.

De renommée internationale avec des chantiers dans le monde entier, la Société (350 personnes) est une entreprise de pointe industrielle qui traite des installations métalliques importantes (rafineries, centrales électriques, ponts, viaducs, pylônes...).

Son Directeur Général veut confier la Direction Commerciale à un adjoint qui pourra, à court terme, le remplacer à la tête de l'entreprise. Le poste convient à un cadre de haut niveau - formation impérative ingénieur (ECP, A et M ou similaire), Optimum 35-40 ans - connaissance gestion.

Bilingue anglais - Expérience technico-commerciale et habitude de la négociation de marchés importants.

22 rue St. Augustin 75002 Paris vous adressera note d'information et dossier de candidature sur simple demande. Réf. 949 M.



Le District de l'Agglomération nancéenne (ville universitaire) recrute pour son service urbanisme

UN URBANISTE

Titulaire d'un diplôme universitaire sanctionnant 4 années d'études supérieures avec une spécialité dans une ou plusieurs disciplines d'urbanisme, et ayant exercé pendant plusieurs années des fonctions d'urbanisme au sein d'un organisme spécialisé, tel qu'une agence d'urbanisme, un service d'urbanisme d'une commune ou d'un établissement public, ou un atelier d'urbanisme privé.

Le candidat devra remplir les conditions générales d'accès à la fonction publique.

Adressez candidature et curriculum vitae détaillé avant le 31 janvier 1980 à :

Monsieur le Président du district de l'Agglomération nancéenne
Service du Personnel
à rue Albert-le
54000 VILLERS-LES-NANCY.

ENTREPRISE TRAVAUX PUBLICS 1er PLAN

région RHONE ALPES recherche son

CHEF COMPTABLE

capable d'assumer la responsabilité des services comptables de l'entreprise et de mener à bien l'ensemble des opérations comptables et fiscales de la société.

Le candidat que nous retiendrons aura une formation supérieure type DECS et devra justifier de plusieurs années d'expérience dans une fonction similaire si possible dans le même secteur d'activité. Poste à pourvoir très rapidement.

Adressez CV détaillé avec prétentions sous N° 7452 à PARFRANCE Annonces 4, rue Robert Estienne 75008 Paris qui transmettra

PRINCIPAL CONSTRUCTEUR EUROPEEN DE VANNES DE CONTROLE

recherche :

CHEF de SERVICE APRÈS-VENTE et PIÈCES de RECHANGES

Lieu de travail : usines de Normandie

NIVEAU INGENIEUR ou EQUIVALENT

Expérience confirmée

Anglais courant lu et parlé

Env. C.V. dét. sous le n° 40.175 à CONTEXSE Publ. 20, av. de l'Opéra, 75004 Paris Cedex 01, qui transmettra.

soieries bélinac cherche pour SAINT-ETIENNE le RESPONSABLE TECHNIQUE de ses TISSUS d'AMEUBLEMENT

d'est un ingénieur textile ou équivalent responsable de :

- la sélection et l'achat des fils,
- la recherche et la sélection des fisseurs, teinturiers et apprêteurs,
- l'ordonnancement et du suivi des fabrications,
- du contrôle qualité.

Il participe à l'élaboration de la collection et assure sa réalisation. Une solide expérience textile est nécessaire, acquise dans des entreprises ayant poussé loin le souci de la qualité et le service aux clients.

Merci d'env. CV + photo + salaire (réf. Sif) à GÉRARD SCHNEIDER conseil en recrutement 114 bd 11 novembre 1918/69100 Villeurbanne

ORGANISME REGIONAL recrute pour faciliter le développement du Commerce International de ses adhérents un

SPÉCIALISTE DE COMMERCE INTERNATIONAL

- capable d'assurer le développement des débouchés dans les pays du Marché Commun ;
- capable d'organiser les Services Exportations des adhérents.

— Age : 30 ans minimum ;

— langues : allemand et anglais indispensables ;

— expérience : 120.000 à 150.000 francs selon profil.

Adr. C.V. détaillé sous le n° 40.558 à CONTEXSE Publicité 20, av. de l'Opéra, Paris-1^{er}, qui transmettra.

Une entreprise industrielle (400 millions de CA, 1 600 personnes) premier fabricant français de machines à laver, filiale THOMSON-BRANDT, recherche à LYON

RESPONSABLE DES CONDITIONS DE TRAVAIL ET DE SECURITE

De préférence de formation ingénieur, il prendra en charge les actions déjà lancées : enrichissement des tâches, aménagement d'horaires. Il développera des actions nouvelles avec l'assistance technique des méthodes. Il est responsable d'une équipe ayant en charge la sécurité des personnes et des biens.

Ce poste convient à un candidat possédant l'expérience de cette fonction, ou ayant assumé des responsabilités de ce type en production ou en organisation ou méthodes, et ayant comporté des relations avec le personnel ou ses représentants. Il dépend hiérarchiquement du Chef du Personnel.

Ecrire Cabinet GATIER, Service D, 32 rue Barrême 69006 LYON. Réponse assurée et motivée.

Cabinet Gatier



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

MSL international

73, boulevard Haussmann 75008 PARIS - Tél. (1) 266.04.93.
94, rue Servient Le Mercure 69003 LYON - Tél. (7) 862.08.33.

Directeur de production

Sud-Est

200/220 000 F. + voiture

Produits industriels

Une société française, filiale d'un groupe international (C.A. 100 millions de francs, plus de 500 personnes) fabriquant et distribuant des produits industriels, recherche, pour faire face à son développement, son directeur de production. Sous les ordres directs du Président français, il aura l'entière responsabilité de la bonne marche de deux unités de production comportant 400 personnes et devra conserver l'avance technologique de la société, en proposant de nouveaux investissements. Il supervisera l'ensemble des services (études, méthodes, ordonnancement, lancement, contrôle). Le titulaire du poste, âgé d'au moins 40 ans, et de formation supérieure (Centrale, Mines, Arts & Métiers plus Maîtrise de gestion) ayant d'excellentes connaissances en anglais aura l'expérience d'une direction de production et l'habitude de coordonner et de diriger des effectifs importants, si possible dans le domaine de la mécanique grande série ou de l'outillage. Ecrire à P. Rigolier - réf. B 10186A (Lyon). Discretion totale assurée.

IMPORTANTE SOCIETE DE PRODUITS CHIMIQUES.

FILIALE GROUPE PETROLIER

recherche pour son
SERVICE DEVELOPPEMENT POLYETHYLENE

JEUNE INGENIEUR

PHYSIQUE - CHIMIE ou équivalence Grande Ecole

Très bonne connaissance de l'allemand indispensable - connaissance de l'anglais souhaitable.

Poste offrant grande autonomie et activité très diversifiée :
- soutien technique à la fabrication et à la clientèle avec ouverture sur Recherche en étroite liaison avec les Laboratoires.

Déplacements fréquents en France et à l'étranger.

Résidence REGION LYONNAISE.

Adresser C.V. et photo à A. DULISCOUET, CIT 3, rue de l'Arrivée, 75749 PARIS CEDEX 15.

DIGITAL EQUIPMENT CORPORATION INTERNATIONAL (EUROPE)

est installé en Octobre 1978 son Centre de Formation-Ventes Européen à Ferney-Voltaire (Ain).

Nous désirons aujourd'hui associer à notre équipe

un(e)cadre administratif et comptable

âgé(e) de 28 à 35 ans.

Sa formation supérieure (DECS) et une expérience professionnelle d'au moins 5 ans dans un environnement international et une excellente maîtrise de la langue anglaise lui permettront de prendre en charge les responsabilités suivantes :

- comptabilité générale et analytique
- répartition et suivi des budgets
- salaires et charges sociales
- relations avec les différentes administrations concernées
- relations avec les banques
- relations avec notre Quartier Général Européen situé à Genève ainsi que ses filiales.

Ce collaborateur sera en outre chargé des services généraux et relations avec nos fournisseurs.

Si vous désirez développer votre carrière au sein d'une entreprise qui est aujourd'hui le leader mondial de l'informatique répartie, veuillez envoyer votre C.V. avec prétentions à Pierre Guedj, Direction du Personnel

13 chemin du Levant 01210 Ferney-Voltaire.

PANISSOD-SUHNER

recrute pour Société agro-alimentaire implantée dans la Sarthe

UN DIRECTEUR D'USINE

Il est âgé de 30 ans min., possède une formation d'ingénieur (ou équivalent) et une exp. de Direction. Il aura sous sa responsabilité 80 personnes.

Env. lettre manuscrite, curriculum vitae, photo, à PANISSOD-SUHNER, 19, rue Grenéta, 75002 Paris.

GROUPE IMPRIMERIE

importance nationale

recherche pour sa filiale du VAL DE LOIRE (100 personnes), son

RESPONSABLE ADMINISTRATIF ET FINANCIER

- Ce collaborateur sera chargé de toute la comptabilité générale et analytique, avec 2 aides comptables.
- Formation niveau DECS, avec diplôme d'administration et de gestion des entreprises + connaissances en Droit commercial et en Droit du travail. Expérience continue nécessaire de 5 ans minimum en comptabilité au sein d'une P.M.E.

Adresser c.v. détaillé avec souhaits de rémunération (photo si possible), à L.P.A., réf. 081, 11, square Jasmin, 75016 PARIS.

La Filiale d'un groupe Multinational spécialisé dans la fabrication de matériel électrique et électronique de grande série recherche son

DIRECTEUR de la QUALITE

Basé dans la Région Rhône-Alpes et dépendant de la Direction Générale, il sera responsable, avec une équipe d'une quinzaine de personnes, de la mise en œuvre et de la supervision des méthodes de contrôles et d'essais des produits finis et semi-finis. Il devra, en outre, formuler les mesures correctives nécessaires pour assurer la conformité de la production aux normes de qualité. Il sera amené à participer au Comité Européen chargé de définir les significations des produits. Ce poste, de haut niveau, ne peut convenir qu'à un cadre de production confirmé âgé de 30 ans minimum et diplômé d'une Ecole d'Ingénieurs (Ecole Centrale, A.M., ou équivalent) et possédant une expérience dans la fonction Contrôle-Qualité. La connaissance de la langue anglaise est indispensable. La rémunération dépendra de l'expérience acquise. Ecrire avec C.V. + prétentions, a/réf. 2374 à P. LICHOU S.A. 41, rue Paul Chenard 69001 LYON qui transmettra.

Une entreprise filiale du groupe THOMSON-BRANDT,

fabriquant des produits électro-ménagers de grandes séries (machines à laver, sèche-linge) 1600 personnes, leader dans sa branche, recherche à LYON

INGENIEUR CHEF DE PROJET

de formation généraliste, ayant quelques années d'expérience de B.E. ou de centre technique de recherches.

Il développera des solutions propres à résoudre des fonctions particulières des produits jusqu'à la mise au point de prototypes. Il devra envisager tous les modes d'investigation, y compris l'implantation puis l'utilisation de modèles de calculs sur moyens informatiques.

Ecrire au Cabinet GATIER, Service H-32, rue Barrême 69006 LYON. Réponse assurée et motivée.

Cabinet Gatier

Banque du Nord-Est de la France

recherche pour son Siège

CHEF DU SERVICE ÉTRANGER

ayant une formation bancaire supérieure et acquies une expérience pratique de plusieurs années dans le traitement de toutes opérations internationales (rapatriements, transferts, SWIFT, Crédits documentaires, réglementations des changes...).

Situation proposée : 80.000 à 120.000 francs selon compétences et expérience.

Adr. C.V. détaillé sous le n° 40.590 à CONTESSÉ Publiété, 20, av. de l'Opéra, Paris-1^{er}, qui transmettra.

Deux analystes-programmeurs

Pour une organisation professionnelle à caractère social comme la nôtre, l'informatique est devenue un outil de gestion indispensable. Mais nous l'avons voulue très proche de nos adhérents ; nos moyens sont, pour la plupart, répartis en un certain nombre de centres régionaux dotés d'une large autonomie. Dans chaque centre, une équipe d'analystes-programmeurs traite les besoins locaux, tout en participant à des études d'envergure nationale.

Quatre à cinq années d'expérience ont complété vos études supérieures (ingénieur, DEA ou maîtrise d'informatique). Vous connaissez les matériels HB 64, les minis CII et NCR. Assembleur et COBOL vous sont familiers. Vous avez traité des applications à orientation Finances et Personnel. Peut-être avez-vous aussi déjà animé une petite équipe.

Venez poursuivre chez nous votre expérience ; surtout si l'orientation sociale de notre activité vous plaît. Deux postes d'analystes sont à pourvoir rapidement, à Lille et à Lyon. Faites connaître sans tarder votre candidature aux consultants de SIRCA sous réf. 802 335 M en étant précis sur votre type d'expérience et votre délai de disponibilité.

Sirca
11, avenue Delcassé - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTHEC

QUELLE

Leader européen de la Vente par Correspondance recherche pour

ORLEANS

jeunes diplômés en gestion

H.E.C. - E.S.S.E.C. - E.S.C.P. ou E.S.I.

Anglais, Allemand, nécessaires.

Vous travaillerez au sein de notre Centrale d'Achats (120 personnes) et vous aurez la responsabilité, en liaison avec les acheteurs, des prévisions de ventes, gestion des stocks, résultats d'exploitation.

Nous assurerons la formation complémentaire dont vous pouvez avoir besoin et nous vous donnerons les moyens d'évoluer rapidement vers la gestion ou vers le commercial.

Envoyer C.V. et prétentions à :
Mademoiselle BLIN - QUELLE
125, rue de Montaran - SARAN
45400 - FLEURY-LES-AUBRAIS.

UN ÉTABLISSEMENT FINANCIER

recherche son

CHEF DU SERVICE MARKETING

Région Nord

Promu à d'autres fonctions, le Chef du Service Marketing de cet établissement en forte expansion (700 personnes), cherche son remplaçant. Ayant une réelle autonomie d'action, il collaborera à la définition de la politique de clientèle, de produits et de communication de l'établissement, et la mettra en œuvre.

Il gèrera son propre budget et pourra jouer un rôle de conseil et d'animation auprès de la force de vente.

Le candidat retenu, de formation supérieure commerciale, aura deux ans au moins d'expérience marketing.

Ecrire sous référence 115 M, à A.L. CONSEIL, 24, rue Murillo, 75008 PARIS, qui garantit discrétion et réponse.

ALconseil

Banque du Nord-Est de la France

recherche pour son Siège

CONTROLEUR GÉNÉRAL

pour diriger Services financiers, comptables, de gestion prévisionnelle.

Le candidat devra :

- être expert comptable, ou Diplômé Ecole des Impôts + formation supérieure ;
- maîtriser parfaitement les problèmes comptables, financiers, de fiscalité et de prévisions, ainsi que les problèmes d'organisation s'y rattachant ;
- avoir une expérience de plusieurs années dans ces spécialités dans une entreprise publique ou privée ;
- être âgé de 30 ans minimum.

Situation : 130.000 à 180.000 francs selon niveau.

Adr. C.V. détaillé sous le n° 40.590 à CONTESSÉ Publiété, 20, av. de l'Opéra, Paris-1^{er}, qui transmettra.

BANQUE DE LA HENIN

recherche pour

PROVINCE

attachés commerciaux

CLASSE III ou IV

- Formation supérieure appréciée ;
- 3 ans d'expérience, minimum dans une activité bancaire commerciale ;
- Motivés pour la vente de produits financiers et attirés par la réussite commerciale.

Les candidats doivent accepter par avance une mobilité géographique périodique indispensable à leur promotion au sein de la Société.

Ecrire avec c.v., photo et prétentions
B.L.H. - SERVICE RECRUTEMENT,
15, r. de la Ville-Frèvère, 75008 Paris.

IMPORTANTE BANQUE RÉGIONALE DE L'EST

cherche

RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ TITRES ET PLACEMENTS

Une parfaite connaissance de la Bourse, des titres et des placements est indispensable.

Le poste à pourvoir est rattaché directement au Directeur Commercial.

Les fonctions sont tant celles d'un animateur que d'un concepteur.

Ecrire avec C.V. détaillé à n° 40.590, CONTESSÉ Publiété, 20, av. Opéra, Paris-1^{er}, q. tr.

BOUYER

NANCY

1^{er} constructeur français de matériel de motoculture de plaisance recherche un

DIRECTEUR COMMERCIAL

Diplômé HEC, ESSEC ou ESC et possédant une expérience solide de direction des ventes de produits destinés aux particuliers. Le candidat sera à la fois un "homme de terrain" voyageant beaucoup et un gestionnaire, responsable d'un réseau de 600 points de vente. Il aura pour mission, en collaboration avec la Direction Générale, de définir la politique générale commerciale de l'entreprise, d'animer une équipe d'inspecteurs commerciaux, de fixer les objectifs, de contrôler les résultats, de mettre en place les actions correctives, de superviser l'administration commerciale. Il concevra aussi la publicité en utilisant au mieux un budget important. Une rémunération élevée est prévue, avec voiture de fonction.

Merci d'envoyer votre CV + photo + salaire actuel (réf. UJ) à

GÉRARD SCHNEIDER conseil en recrutement
114 bd 11 novembre 1918/69100 Villeurbanne

FILIALE ALIMENTAIRE D'UN PUISSANT GROUPE NATIONAL

recherche pour sa

DIRECTION FINANCIÈRE à BESANCON,

UN CADRE ADMINISTRATIF

RESPONSABLE DE LA FONCTION

analyse et

organisation administrative

Le candidat retenu, âgé d'au moins 35 ans, valorisera son expérience au sein de l'équipe administrative d'une entreprise à dimension humaine.

Cette expérience ainsi que sa formation l'ont préparé à :

- optimiser les organisations administratives ou industrielles avec pour objectif une efficacité améliorée ;
- assumer la responsabilité de toutes études, dans le domaine informatique ;
- analyser les besoins et sélectionner les projets des Responsables.

La rémunération sera fonction de cette expérience et de ses aptitudes.

Envoyer lettre de candidature manuscrite, photo (retournée) et prétentions à 40.562

Contesse Publiété 20, avenue de l'Opéra

75040 Paris Cedex 01 qui transmettra

IMPORTANTE SOCIÉTÉ LILLE

recherche :

AUDITEURS INTERNES

- Niveau D.E.C.S.
- 3 ans d'expérience dans fonctions similaires.
- C.V. + photo + présent. au journal, qui transmettra.

Ecrire sous le numéro 7.221, « Le Monde » Publiété, 5, rue des Italiens - 75427 PARIS, CEDEX 08.

...plois régionaux
...RE - LEVIVIE
...CHERCHIE
...Division Tuyauterie -
...PARIS
...techniciens d'affaires
...DUNKERQUE
...technicien d'affaires
...FRANCE
...ingénieurs chef de ch
...ingénieur soudeur ch
...ingénieurs soudeurs
...Division Manutention
...PARIS
...ingénieurs technico-
...aux confirmés (ref. N
...VALENCIENN
...chef de bureau d'étud
...Appareils de manut
...ingénieur projet (ref.
...Paris - La Défense

هكذا من الأصل

OFFRES D'EMPLOI	La Région	La Région P.A.
DEMANDES D'EMPLOI	51,00	58,80
IMMOBILIER	12,00	14,11
AUTOMOBILES	35,00	41,16
AGENDA	35,00	41,16
PROF. COMM. CAPITAUX	95,00	111,72

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCHEREES	La Région	La Région P.A.
OFFRES D'EMPLOI	30,00	35,28
DEMANDES D'EMPLOI	7,00	8,23
IMMOBILIER	23,00	27,05
AUTOMOBILES	23,00	27,05
AGENDA	23,00	27,05

REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

DELATTRE-LEVIVIER
GROUPE CREUSOT-LOIRE

RECHERCHE

Division Tuyauterie - Montage Pour PARIS 2 ingénieurs d'affaires (réf. 801)

Profil :
Ingénieurs confirmés dans le métier et dans la connaissance des équipements industriels.
Parlant anglais de préférence.

Mission :
Participation aux devis, conduite et réalisation du projet.

Pour DUNKERQUE 1 ingénieur d'affaires (réf. 802) (30-35 ans)

Profil et mission :
Jeune ingénieur motivé par la tenue d'un poste exigeant (encadrement direct de la petite maîtrise et suivi de la clientèle).

Pour la FRANCE 2 ingénieurs chef de chantier (réf. 803)

Profil et mission :
Ingénieurs confirmés dans la conduite de chantiers complexes (de 400 personnes environ) habitués à déléguer les responsabilités et sachant se consacrer à des objectifs de management et de contact avec la clientèle sur le site.

1 ingénieur soudeur chantier (confirmé) (réf. 804)

2 ingénieurs soudeurs chantier (débutants) (réf. 805)

Profil et mission :
Aptes aux relations fonctionnelles et sens de l'autorité à caractère pédagogique.

Adresser lettre manuscrite avec C.V. + photo et
prétentions à : DELATTRE-LEVIVIER
Département des Ressources Humaines.

Division Manutention

Pour PARIS 2 ingénieurs technico-commerciaux confirmés (réf. 806)

Profil :
Une expérience de plusieurs années de la vente des biens d'équipement sur devis, à l'exportation, si possible à la clientèle des ports, des mines, des carrières et de l'industrie lourde.
Anglais lu, parlé, écrit indispensable (espagnol souhaitable).

Mission :
Prospecter la clientèle potentielle et les prescripteurs, obtenir des consultations, participer à la sélection des affaires et à la définition de la tactique commerciale, établir un devis, présenter une offre et mener les négociations avec l'appui des spécialistes.

Pour VALENCIENNES 1 chef de bureau d'études de construction d'appareils de manutention ou de levage (réf. 807)

Profil et mission :
Ingénieur confirmé, sachant encadrer et développer les aptitudes des ingénieurs et du personnel B.E. dans le sens de la qualité des études et des contraintes économiques.

1 ingénieur projet (réf. 808)

Profil et mission :
Ingénieur confirmé, chargé de concevoir des appareils ou des sous-ensembles permettant de faire des offres techniques compétitives (qualité et coût).

Adresser lettre manuscrite avec C.V. + photo et
prétentions à : DELATTRE-LEVIVIER
Département des Ressources Humaines.

Tour Fiat - cedex 16
92084 Paris - La Défense

ROSSIGNOL S.A.

Division Ménage Confort

recherche

pour secteur Nord

Départements 62, 59, 80, 76, 60, 02, 08, 51

ATTACHÉ COMMERCIAL

confirmé au plan régional

25 ANS MINIMUM

Introduction dans la profession appréciée, solide formation requise.

Fixe X 13, plus intéressement au développement plus frais. Voiture personnelle indispensable.

Adresser curriculum vitae et photo à la Direction du Personnel de ROSSIGNOL S.A., 53150 MONTBORS.

SOCIÉTÉ DE PRODUITS CHIMIQUES POUR L'AGRICULTURE

à vocation internationale, recherche

ingénieur d'expérimentation

pour essais de plein champ

pour un contrat d'une durée d'un an.

Ce poste conviendrait à un ingénieur diplômé ENSA, ayant une bonne connaissance de l'Anglais ou de l'Allemand; et intéressé par les problèmes de développement des produits phytosanitaires. L'implantation des essais se ferait en province.

Envoyer C.V. à :

CHEVRON CHEMICAL COMPANY SAF
Service du Personnel -
12, rue de Pantbièvre - 75008 PARIS.

IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL FRANÇAIS

recherche pour une de ses filiales

(250 personnes - CA 40 millions de Francs)

située dans une grande ville du

CENTRE OUEST

DIRECTEUR ADMINISTRATIF

Sous l'autorité du Directeur Général, il superviserait les Services Comptables et du Personnel. Il devra également mettre en place une comptabilité analytique.

L'homme, un généraliste, âgé d'au moins 30 ans, diplômé DECS ou Ecole Supérieure de Commerce, devra avoir acquis une expérience de quelques années dans un poste similaire.

Adresser C.V. détaillé et prétentions à No 40205 CONTEXTE PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX 01 qui transmettra.

Société d'Édition, filiale d'un Groupe important recherche

COLLABORATEUR COMMERCIAL

qui aura pour mission :
- de mettre en place un système d'étude de marché permanente, et d'assurer l'analyse et le suivi du marché.

- de préparer et de suivre les campagnes de promotion et de lancement de collections.

- d'organiser et d'adapter le réseau de distribution aux nécessités du marché.

Les candidats devront avoir une formation commerciale supérieure, ainsi qu'une première expérience marketing acquise de préférence dans l'édition de livres pour enfants ou de presse.

- Âge : environ 30 ans - Lieu de travail : sud de la France avec nombreux déplacements.

Adresser C.V. et prétentions sous le numéro 7.325, « le Monde » Publiété, 30, av. Opéra, 75007 PARIS - CEDEX 03.

ENTREPRISE MÉCANIQUE

Filiale d'un Groupe Important

Recherche pour un Établissement Industriel de 300 personnes

UN CHEF DU PERSONNEL

Ce poste, qui comporte l'ensemble des fonctions sociales et administratives de l'usine, peut convenir à un Professionnel possédant plusieurs années d'expérience dans la Fonction.

La préférence sera accordée aux candidats Bretons. Logement possible dans une ville agréable du Sud Finistère.

Envoyer C.V. détaillé et salaire souhaité à : 40.766, Contexte Publiété, 30, av. Opéra, 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

GRENOBLE

NOTRE DIVISION EUROPÉENNE D'INFORMATIQUE INDUSTRIELLE est une Unité autonome de Recherche et de Production, d'environ 550 personnes. Son développement très rapide (supérieur à 35%) nous amène à recruter pour notre

département financier

un cadre administratif

Sous la responsabilité directe du Directeur Financier, il aura pour mission de développer une expertise juridique, fiscale, et douanière, liée à l'activité internationale de l'entreprise, de mettre en place les procédures administratives et d'assurer la gestion du Service.

Ce poste implique l'aptitude à utiliser l'outil informatique, une forte motivation pour le contrôle de gestion et pour les relations à tous les niveaux. Il évoluera très vite vers les fonctions de Supervision avec la prise en charge d'un Service de six personnes.

Nous retiendrons de préférence des candidats (F ou H) diplômés de Grandes Ecoles de Gestion (ESSEC, HEC, SUP de CO Paris, SCIENCES PO Paris, MBA) et ayant une expérience de 3 à 5 ans de préférence dans un domaine d'activité relativement proche. La connaissance parfaite de l'anglais est indispensable. Une formation juridique complémentaire serait souhaitable.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV, photo) sous référence CF 01 à Claire BACHELARD HEWLETT PACKARD, 5 av. R. Chanas 38320 EYBENS



Société française Hoechst

vous propose au sein de son
USINE DE LILLEBOUVE (76)
Pétrochimie, matières plastiques et
intermédiaires de synthèse,
le poste de

RESPONSABLE DU LABORATOIRE DE CONTRÔLE

Vous devrez :
- diriger la réception des matières premières et le contrôle en continu des produits en cours de fabrication, ainsi que des produits finis (20 personnes).
- proposer, en liaison avec le service d'applications, des essais d'amélioration de formules et de procédés.
- conseiller les services de production
- vous tenir en liaison permanente avec les laboratoires de la maison mère, ainsi qu'avec ceux des fournisseurs et clients.

Nous vous demandons une formation d'ingénieur Ecole de Chimie, une connaissance des POLYMERES et de leurs méthodes d'analyse et si possible de la transformation des matières plastiques.

Vous avez obtenu de bons résultats dans un poste similaire.

Vous connaissez l'allemand et l'anglais.

Possibilités de logement.

Si vous êtes intéressé, adressez votre candidature sous référence 251 à notre Département des Ressources Humaines - Tour Roussel Nobel Cedex 01, 92080 Paris La Défense.



GROUPE RALLYE GRANDE DISTRIBUTION recherche

UN RESPONSABLE RELATIONS SOCIALES

SON RÔLE :
- contribuer par des prestations fonctionnelles dans les Sociétés du Groupe à une recherche constante de l'optimisation de la fonction personnelle (liaison, conseil, assistance, bilan social, formation etc...)
SA FORMATION :
- grandes écoles, Sciences Po., Droit...
- une expérience dans la fonction est souhaitée.

Stade Social : GOUESNOU près Brest.
Adresser lettre manuscrite + CV + photo à
Direction Générale RALLYE
Monsieur La Gouez
BP 12 - 22239 GOUESNOU

Société Electronique région CAEN recherche

UN INGENIEUR GRANDE ECOLE AGENTS TECHNIQUES AVEC BTS

Expérience industrielle souhaitée, pour étude matérielle de télécommunications H.F. et UHF.
Adresser candidatures avec CV détaillé photo récente et prétentions à :

S.E.C. 2, rue de Cas
BRETEVILLE - L'ORQUEILLEUSE
TEL (31) 50.71.22

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

Ingenieurs

Nous sommes une société financière française, en relations d'affaires avec plus de 120 pays. Notre département industriel renforce ses structures et recrute des ingénieurs. Au sein d'une équipe pluridisciplinaire intervenant à l'échelon international, ils auront pour mission d'étudier sur le plan technique la qualité et la fiabilité des installations dans lesquelles la société peut éventuellement engager une responsabilité financière.

Nous recherchons des ingénieurs dont la spécialité correspond à l'un ou plusieurs des domaines suivants :

- Bâtiment et Travaux Publics (expérience dans bureau de contrôle souhaitée)
- Montage et mise en route de grandes installations industrielles dans des sociétés d'ingénierie
- Mise en route, exploitation et entretien de grosses unités pétrochimiques
- Assurance qualité de grosse mécanique (machine tournante ou industrie nucléaire)

Les différents postes proposés, à la fois techniques et commerciaux, impliquent des déplacements courts mais fréquents à travers le monde entier. Nous n'excluons pas les candidatures de jeunes ingénieurs débutants. La maîtrise de l'anglais, de l'allemand ou de l'espagnol est indispensable.

Nous vous remercions d'adresser vos dossiers de candidature sous référence A 4880 à Nicole Marichez, 1 rue de Berni 75008 Paris.



Bernard Julhiet
Psychom

Membre de Syntec



EUREQUIP

Groupe International de Conseil aux entreprises

vous propose

une carrière de consultant

Nous souhaitons renforcer notre potentiel de 130 Consultants qui interviennent dans 22 pays pour aider les entreprises à maîtriser leur évolution face aux défis actuels. Parmi nos domaines : le transfert de maîtrise industrielle, la stratégie d'entreprise et le développement de ses ressources humaines...

Si vous avez :

- le besoin de vivre des expériences variées qui vous passionnent,
- un goût prononcé pour participer à des équipes projets,
- une mobilité géographique totale,
- une formation supérieure double (Ingénieur + Gestion, Sciences Humaines, Informatique...),
- une expérience industrielle d'au moins 3 années,
- la maîtrise d'une langue étrangère, anglais ou espagnol et une bonne connaissance d'une deuxième langue,

Ecrivez aux Conseils du Département Recrutement d'EUREQUIP qui seront chargés de l'étude des candidatures, sous référence 80.02-M.



EUREQUIP

DÉPARTEMENT RECRUTEMENT
B.P. 30 - 92420 Vanvresnes.

PARIS LONDRES HOUSTON LAUSANNE



SOCIÉTÉ D'ETUDE ET DE DEVELOPPEMENT DE MATERIELS DE HAUTE TECHNICITÉ
recherche

INGENIEURS ELECTRONICIENS confirmés

ESE - ENSI - ESEP

Pour gérer le développement de grands projets dans le domaine électronique (analogique et logique).

Expérience de 7 à 8 ans dans un laboratoire d'études et (ou) de développement de matériel de haute technicité.

Adresser C.V. et photo au Service du Personnel 1, Avenue Descartes, 94450 LIMEIL-BREVANNE.

Hewlett-Packard France recherche un jeune cadre pour un poste de

chef du département crédit et recouvrement

Votre formation supérieure, comptable et financière, vous a conduit dans le service d'analyse financière d'une entreprise industrielle ou d'un organisme financier. Vous avez acquis une expérience suffisante dans le contrôle du crédit et le recouvrement clients, pour déjà exercer des responsabilités d'encadrement dans cette activité. Vous souhaitez élargir vos responsabilités en rejoignant une société connaissant depuis sa création en 1964, une croissance annuelle moyenne supérieure à 30 %.

Un service, composé de 11 personnes, gérant 200 millions de créances clients, a besoin de vous pour le diriger. Nous comptons sur vos qualités de dynamisme, d'initiative, de contact et sur votre capacité à motiver vos subordonnés pour réussir dans cet emploi. Outre une grande compétence professionnelle, nous exigeons l'anglais lu, parlé et écrit. Candidat à fort potentiel, nous vous offrons de larges possibilités d'évolution.

Veuillez nous envoyer C.V., lettre manuscrite + photo, à l'attention de Gérard Kioppel, Hewlett Packard France, B.P. 6 91401 Orsay Cedex sous référence 6457



HEWLETT PACKARD

INGENIEURS DEBUTANTS grandes écoles

Nous sommes la division « Organisation et Systèmes de Gestion » d'un

CABINET INTERNATIONAL DE CONSEIL

Situé à Paris, de réputation mondiale, et en constante expansion.

- Vous êtes jeunes diplômés d'une grande école et vous désirez faire carrière dans l'informatique et le conseil.
- Vous souhaitez développer votre expérience et vos contacts dans des domaines variés et acquérir rapidement des responsabilités.
- Nous vous proposons d'exercer, après formation, la fonction d'INGENIEUR CONSEIL EN INFORMATIQUE
- Vous participerez en équipes à la promotion, à la conception et à la réalisation en clientèle de Systèmes d'Information de Gestion, utilisant des techniques informatiques.
- Votre promotion et votre évolution de rémunération seront rapides si vous savez démontrer vos aptitudes.
- Vous recevrez une formation permanente, assurée aux Etats-Unis (pratique courante de l'anglais nécessaire).
- Vous exercerez vos activités dans un cadre jeune et motivant.

Adresser votre C.V., manuscrit détaillé avec photo sous référence 2562 à

INTER P.A. B.P. 508, 75065 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

Il sera répondu à toutes les candidatures.

Filiale du Groupe THOMSON

en pleine expansion, leader dans son domaine et développant son SERVICE LOGICIEL, recherche

INGENIEURS - ANALYSTES et ANALYSTES PROGRAMMEURS

ayant au moins 3 ans d'expérience dans le développement de logiciels, capables de prendre en charge la réalisation de nouveaux projets.

Lieu de travail :

PROCHE BANLIEUE NORD DE PARIS.

Des déplacements de courte durée en France et à l'étranger sont à envisager.

Env. C.V. détaillé et prêt. à J. BORDAT, réf. 80.100.

B.P. 111, 93203 SAINT-DENIS CEDEX 01.

Un cursus classique pour une carrière d'exception

Droit, Sciences Po... que de carrières différentes s'effectuent à partir d'une telle formation. L'on peut stagner ou parvenir aux plus hautes fonctions.

Celui qui, à 30-35 ans, rentrera aujourd'hui dans notre groupe comme adjoint de notre Directeur Administratif et Financier devra avoir les capacités, l'ambition d'accéder à une Direction Générale. Mais aussi la patience. Car il lui faudra plusieurs années pour apprendre notre métier. Les rouages et la vie de notre entreprise aussi. Et ceci auprès d'une personne qui depuis plus d'une trentaine d'années en est l'animatrice.

Le juridique et la comptabilité, la finance surtout et le personnel, autant de domaines dans lesquels il aura à maîtriser peu à peu les problèmes propres à notre entreprise (C.A. 1,5 milliard, forte rentabilité). Très vite, sur de nombreux points, une grande confiance lui sera accordée puisque, déjà, il est envisagé de lui donner la signature bancaire.

Les candidatures seront étudiées par les consultants du cabinet SIRCA auxquels nous avons confié cette recherche. Vous pouvez compter sur leur discrétion. Ecrivez-leur sous référence 801 336 M.



Sirca

11, avenue Delcassé - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTec

emplois régionaux

emplois régionaux

conseiller en formation

Région Lyonnaise

FORMATION CONTINUE INTERENTREPRISE -

Nous sommes un important organisme de formation et de conseil issu des syndicats professionnels d'un département de la région Lyonnaise. Le développement constant de nos activités nous amène à rechercher un cadre appelé à s'intégrer à notre équipe de direction.

Lieu de travail :

TRIGNAC (Loire-Atlantique).

Env. C.V., photo et prétentions à C.E.T.I.,

rue J.-B. Marcel, 44300 Trignac.

P.M.E.

80 personnes

Centre Bretagne

recherche

CONTROLEUR DE GESTION

Expérimenté - bilan - trésorerie

connaissances ou expérience

informatique souhaitées

(C.I.L.-H.B. : 61 DP)

Ecrire : AUDRAIN S.P. 21,

2500 LOUDEAC

ANNONCES CLASSEES

TELEPHONEES

296-15-01

annecy - grenoble

FABRICANT de MATERIEL pour les TELECOMMUNICAT.

recherche pour son

Département ANTENNE

UN INGENIEUR et UN TECHNICIEN SUPERIEUR CONFIRME

Ayant des connaissances en hyperfréquences (circuit pour ondes guidées, mesure de rayonnement).

Notions de construction métallique de précision appréciées.

Lieu de travail :

TRIGNAC (Loire-Atlantique).

Env. C.V., photo et prétentions à C.E.T.I.,

rue J.-B. Marcel, 44300 Trignac.

Le leader français du mobilier pour bébé recherche son

DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

LE PROFIL :

Homme ou Femme de 30 ans minimum.

Formation B.S.O. + D.E.C.S. ou équivalent.

Exp. d'au moins 3 ans dans la fonction.

Pratique conf. des Techniques de gestion.

LA MISSION :

Diriger et perfectionner les services suivants :

— Administration générale.

— Gestion Financière.

— Comptabilité.

— Informatique.

— Personnel.

LE POSTE :

Résidence en France, au siège de l'entreprise.

La rémunération ne sera pas inférieure à 100 000 F par an. Elle sera fixée en fonction des qualifications et de l'expérience du candidat sélectionné.

Adresser lettre man. avec curriculum vitae détaillé, photo récente et prétentions, à Françoise GIRARD, SAUTRON S.A. - B.P. 87 - 33002 GUERET, CEDEX.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE CONSTRUCTION MÉCANIQUE

recherche

INGENIEUR

de formation mécanique pour analyse et programmation sur ordinateur.

Grande ville de province

Ecrire avec C.V. détaillé et prétentions à n° 40.184, CONTZESSE Publicité,

20, av. Opéra, 75004 Paris Cedex 01, qui transmettra.



TALBOT

AUTOMOBILES TALBOT

recherchent

pour les secteurs ETUDES et ESSAIS

INGENIEUR "MOTORISTE"

35 ans minimum, Diplôme Grandes Ecoles, possédant une dizaine d'années d'expérience dans le domaine de l'étude et mise au point moteurs

INGENIEUR MECANICIEN

Diplômé Grandes Ecoles, Centrale, Arts et Métiers, ENSEM, etc., possédant une bonne expérience de l'automobile et notamment des problèmes de suspension.

INGENIEUR ELECTRONICIEN

(ESE ou équivalent)

2 à 5 ans d'expérience professionnelle de préférence dans le domaine de l'électricité moteurs.

JEUNES INGENIEURS

Centrale, Arts et Métiers etc., DEBUTANTS; libérés des obligations militaires.

Adresser dossier de candidature complet (CV + photo) et rémunération souhaitée à : SECRETARIAT GÉNÉRAL - Gestion des Cadres 45, rue Jean-Pierre Timbaud - 78307 POISSY.

RESPONSABLE ADMINISTRATION COMMERCIALE

INGENIEUR

TRAVAIL FRANÇAIS
SALAIRE
EXPANSION

RESPONSABLE MARCHE ET DÉVELOPPEMENT

ADJOINT CHIEF DÉPARTEMENT TRESOR

COMPAGNIE INTERNATIONALE DE SERVICES EN INFORMATIQUE

UN INGENIEUR

Expérience 5 ans minimum
Diplôme Grande Ecole
Centrale, Arts et Métiers, ENSEM, etc.
Possédant une bonne expérience de l'automobile et notamment des problèmes de suspension.

Adresser dossier de candidature complet (CV + photo) et rémunération souhaitée à : SECRETARIAT GÉNÉRAL - Gestion des Cadres 45, rue Jean-Pierre Timbaud - 78307 POISSY.

Adresser dossier de candidature complet (CV + photo) et rémunération souhaitée à : SECRETARIAT GÉNÉRAL - Gestion des Cadres 45, rue Jean-Pierre Timbaud - 78307 POISSY.

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

LYON

Pour faire face à son développement rapide, une des premières sociétés françaises spécialisées dans le conseil auprès des pharmaciens (cessions d'officines de pharmacies, conseil financier et juridique) crée un poste administratif, et s'adjoint un troisième collaborateur au service juridique.

**RESPONSABLE
ADMINISTRATION
COMMERCIALE**

réf. M 1282 C.

Il dirige l'administration commerciale de la société, composée de 30 personnes actuellement ; il prépare la mise en vente des affaires et suit les dossiers en liaison avec les associés qui réalisent les négociations. Il est en contact permanent avec la clientèle et est responsable de l'organisation administrative de la société.

Nous souhaitons rencontrer un homme jeune de 28 ans minimum qui ait acquis une première expérience d'administration des ventes dans une entreprise.

Compte tenu des perspectives d'extension de la société, les possibilités d'évolution sont réelles dans les 2 postes pour les candidats qui feront la preuve de leur efficacité.

Pour recevoir des informations complémentaires écrire sous la référence choisie à :

egor 8 rue de Berri, 75008 Paris.

**JURISTE
REDACTEUR D'ACTES**

réf. M 1282 D.

Il prend en charge les dossiers et il a la responsabilité totale de tous les aspects juridiques : rédaction d'actes de vente, cessions ou établissements de baux, formalités administratives et professionnelles (séquestre, registre du commerce...).

Nous souhaitons rencontrer un juriste titulaire d'au moins une maîtrise de droit. Il a acquis une première expérience (2/3 ans minimum) dans un cabinet (notaire, avocat, conseil juridique...) ou dans un contentieux.

egor 8 rue de Berri, 75008 Paris.

ROCHE BIOÉLECTRONIQUE

ingénieur études mécaniques

Roche Bio-Electronique est un des leaders mondiaux dans son domaine : l'électronique médicale. Cette société, filiale d'un des plus puissants groupes européens, conçoit, développe et fabrique en petites et moyennes séries, des appareils techniquement évolués.

Le Directeur du service «moyens généraux» met entre autres, à la disposition des divisions opérationnelles, un BE mécanique. L'ingénieur ainsi que BE prend en charge l'ensemble des études mécaniques. Son équipe varie selon les projets en cours, de 4 à 10 personnes.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur mécanicien ayant des connaissances particulières en cinématique, tôlerie fine, habillage plastique, il a acquis environ 5 ans d'expérience dans le BE d'une société réalisant des machines spéciales (conditionnement - machines automatiques de production ou de contrôle, etc.).

Le poste est basé jusqu'en mai 1980 à Vélizy, Ennais, à Montigny le Bretonneux (78).

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous référence M 4209 K à :

egor industrie

8 rue de Berri 75008 Paris

MICRO INFORMATIQUE

INGENIEUR COMMERCIAL

Cette société d'informatique, filiale d'un important groupe bancaire, a des activités multiples dans le service et le conseil, mais possède également un département qui distribue sous licence une gamme de MICRO ORDINATEURS.

Ce département souhaite s'adjointre un nouveau collaborateur capable de prendre en charge de façon autonome la commercialisation des «produits» auprès des utilisateurs, grands comptes ou clientèles «ciblées» par applications spécifiques.

Nous souhaitons rencontrer un professionnel de la vente, système, hardware, mini, ou périphérique, sensible et intéressé par le développement de la MICRO INFORMATIQUE.

La notoriété du groupe, les conditions offertes et les perspectives du département sont de nature à intéresser un professionnel compétent.

Merci d'adresser sous réf. M 6359 A, C.V. complet, à F. Sanchez, qui étudiera confidentiellement votre candidature.

egor 8 rue de Berri 75008 Paris

PARIS

ingénieur général de production

Cette entreprise industrielle, leader dans sa spécialité, se développe à un rythme constant. Elle emploie 900 personnes et réalise un CA de 280 millions. Sa structure industrielle est volontairement très décentralisée. Elle dispose actuellement de 6 usines implantées dans des régions diverses et 2 nouvelles unités seront opérationnelles dans un avenir proche.

La Direction Générale et de Production, cherche à s'adjointre un nouveau collaborateur, ingénieur général de production, capable de le seconder pour analyser, planifier, contrôler et suivre l'ensemble des activités de production de l'entreprise en termes qualitatifs, quantitatifs et budgétaires.

Il assiste de façon permanente la Direction Générale dans ses rapports directs avec les clients d'établissement, dans le cadre d'une large délégation d'autorité qui leur est accordée.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur de formation Centrale, A.M., ou équivalent, possédant déjà une solide expérience de la fonction production, acquise soit à la Direction d'une unité autonome, soit au sein d'une Direction centrale de la production.

Le poste implique une grande mobilité et de la disponibilité.

La connaissance de l'anglais est impérative.

Les conditions offertes et les perspectives de l'entreprise sont susceptibles d'intéresser une personnalité de valeur.

Pour recevoir informations complémentaires écrire sous réf M 630 AM

egor industrie

8 rue de Berri 75008 Paris

ent crédit et recouv

**HEWLETT
PACKARD**

**Un cursus classique
pour une carrière d'ingénieur**

Sirca

TALBOT
AUTOMOBILES TALBOT

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

JEUNES INGE

**SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE FRANÇAISE
DE BIENS D'ÉQUIPEMENT
EN RAPIDE EXPANSION**

recherche

**RESPONSABLE
MARCHÉ ÉNERGIE DÉSALEMENT**

Formation Ingénieur mécanicien ou chimie.

- Expérience souhaitée 2 ans.
- Déplacements fréquents : EUROPE - MOYEN-ORIENT.
- Anglais exigé.

Il devra négocier et suivre les contrats.

Adresser votre candidature avec C.V. détaillé et photo au Service du Personnel Société AMRI

50, Avenue Daumesnil - 75012 PARIS

**Analyste imaginatif :
organisation fonction achats.**

«Votre expérience, vous l'avez acquise comme analyste informatique pour des applications de gestion d'approvisionnement. De formation supérieure, Ecole d'Ingénieurs + IAE ou Ecole Supérieure Commerciale, si possible une spécialisation en systèmes d'information et une expérience professionnelle d'environ 3 à 5 ans. Vous cherchez une évolution qui vous permette d'abord de concevoir en tant qu'utilisateur l'organisation des systèmes, méthodes, circuits et procédures des achats industriels. En liaison avec l'informatique pour certaines applications. C'est donc l'occasion de prendre en mains une fonction plus opérationnelle.

ET POUR LES GERER :

Sous l'autorité du Directeur des Achats, vous assurez la gestion : créer le tableau de bord, fournir les informations économiques et commerciales à partir d'une banque d'information, afin de faciliter les négociations des acheteurs et de maîtriser les flux de dépenses, définir et contrôler les budgets et plans etc... Ce sera pour vous la possibilité d'utiliser ce que vous avez conçu... et d'acquiescer ou de renforcer une expérience professionnelle à un niveau supérieur.

De solides bases d'Anglais ? Nous vous aiderons à les renforcer. Créez avec nous cette fonction devenue indispensable pour la mise en place de notre nouvelle politique d'achats, au sein d'une équipe renouvelée, dans un groupe multinational, premier constructeur de biens industriels dans sa branche.

Ecrire sous référence 1950 à rue Carrière - 64, rue la Boétie - 75008 PARIS.

Filiale française d'un groupe international recherche pour son siège à Paris

UN CREDITMAN

Activité : Location de matériel informatique, véhicules industriels, matériel de manutention.

- Poste : Secorder la responsable des études de risque ; Mettre en forme les dossiers après analyse ; Soumettre aux comités avec avis.

Formation : Etudes supérieures, connaissance parfaite de l'anglais ; Expérience même limitée à des stages dans le service des engagements d'une banque ou d'un établissement financier.

Personnalité : Aptitude à l'analyse et esprit de synthèse ; Curiosité pour la technique des matériels et tempérament «balayant».

Ambiance de travail agréable au sein d'une équipe restreinte.

Envoyer C.V., photo, prétentions, disponibilité à CONCORDE EQUIPEMENT, 18 bis, rue d'Anjou, Paris (8^e).

Importante Société Métallurgique
(2000 personnes)
recherche

**ADJOINT CHEF
Département TRÉSORERIE**

Responsable des mouvements financiers, il veillera au respect des procédures, au planning des travaux du service (3 personnes), contrôlera la ponctualité des paiements et la fiabilité des états.

Il sera l'interlocuteur de l'ensemble des divisions de la société, de la comptabilité et de l'informatique.

Il assurera les opérations avec l'étranger (CLEARING, etc.).

Il est requis pour ce poste de bonnes connaissances bancaires et quelques années d'expérience comptable.

Adresser C.V., photo et prétentions sous No 40.248, Contesse Publicité 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra

CISI

COMPAGNIE INTERNATIONALE
DE SERVICES EN INFORMATIQUE

recherche

un ingénieur

École Centrale, Mines, ayant 5 ans d'ancienneté dans le domaine de la mécanique des structures.

Ce poste couvre 2 pôles d'activités :

- Participation à la modélisation mathématique des problèmes de résistance des matériaux dans une équipe d'études et de réalisations industrielles.
- Analyse des codes numériques stylisés dans cette équipe : proposition d'amélioration aussi bien dans le domaine de la modélisation mathématique qu'au niveau numérique et informatique.

Le poste comportera une grande autonomie.

Lieu de travail : région parisienne.

Adresser C.V. et prétentions à : CISI, Direction du Personnel, 35 bd Brune, 75014 PARIS.



**ROTHMANS
INTERNATIONAL FRANCE**

Filiale en pleine expansion d'une importante société européenne, importatrice de grandes marques de cigarettes internationales :

PETER STUYVESANT, ROTHMANS, DUNHILL, CRAVEN...

recherche un

**adjoint du chef des
services commerciaux**

pour l'assister dans ses fonctions de :

- coordination des activités de la force de vente,
- réalisation des plans d'action et de gestion du matériel publicitaire.

Ce poste s'adresse à un jeune diplômé ESC, ayant l'expérience des marchés de produits de grande consommation et s'intéressant aux problèmes administratifs et d'organisation.

Veuillez écrire, sous référence 6490 à

INTERCARRIÈRES,

5 rue du Helder, 75009 PARIS.

**PERFECTIONNEMENT aux
METHODES DE GESTION**

STAGE REMUNERE pour

CADRES DEMANDEURS D'EMPLOI

de tous secteurs d'activités professionnelles
5 mois temps plein à Paris - 4 février-27 juin 1980
dont un mois en entreprise.

Dernier entretien de sélection : 18 janvier

Renseignements et inscription : tél. 766.51.34 p.494

CPM - CENTRE MALESHERBES-108 Bd Malesherbes 75017 Paris

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

GIRATEV

Groupe Informatique
(ex ORTF) équipé d'un 370/158 sous OS/VS1 et IMS (70 terminaux)

Cadres Informaticiens

En contact avec les utilisateurs les candidats auront à concevoir, réaliser et gérer des logiciels d'application tels que sondages, techniques audiovisuelles, gestion etc... dans un contexte d'architecture d'informaticiens distribués.

D'une bonne autonomie ils pourront le cas échéant conduire une petite équipe de réalisation.

Les candidats auront la maîtrise d'un langage de programmation (COBOL et/ou PLI) sous OS et IMS/OLI. Une expérience des minis sera un atout supplémentaire.

Les candidats auront une formation MAITRISE, DEA, Ecole d'Ingénieur ou équivalent et une expérience professionnelle de 3 à 4 ans.

Un plan de formation personnalisé sera proposé à tous les candidats retenus.

Salaires évolutifs et fonction de l'expérience. Nombreux avantages sociaux.

Adresser C.V., manuscrit, photo et prétentions sous réf. G 01 à D E L T A, 10 Boulevard des Batignolles - 75017 PARIS

**Jeunes Diplômés
Enseignement Supérieur Long**

Société de services rattachée à une branche professionnelle en pleine évolution, recherche des JEUNES DIPLOMÉS ENSEIGNEMENT SUPERIEUR LONG, pour participer à la mise en place de systèmes d'organisation informatiques et non informatiques dans des entreprises de petite et moyenne dimension, après une période de formation.

Ces postes formateurs et évolutifs nécessitent de nombreux déplacements sur toute la France.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., sous référence 80 704 M à notre Conseil

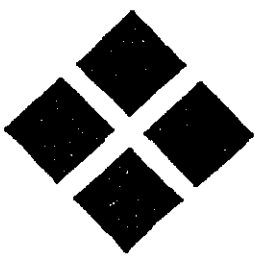
**EMPLOI
centor**

13 bis, rue Henri Monnier
75009 - PARIS

	Le 15/01	Le 15/01		Le 15/01	Le 15/01
OFFRES D'EMPLOI	51,00	59,98	ANNONCES ENGAGÉES	30,00	35,28
DEMANDES D'EMPLOI	12,00	14,11	OFFRES D'EMPLOI	7,00	8,23
IMMOBILIER	36,00	41,18	DEMANDES D'EMPLOI	23,00	27,05
AUTOMOBILES	35,00	41,18	IMMOBILIER	23,00	27,05
AGENDA	35,00	41,18	AUTOMOBILES	23,00	27,05
PROF. COMM. CAPITAUX	95,00	111,72	AGENDA	23,00	27,05

ANNONCES CLASSEES

offres d'emploi offres d'emploi offres d'emploi offres d'emploi



LESIEUR-COTELLE

Nous sommes No 1 en France des Huiles de table (Lesieur, Auréa) et de certains produits d'entretien (Javel, Lacroix). Nous faisons 2 milliards de C.A. et nous avons de bons résultats dans un groupe en plein développement.

Nous voulons renforcer notre

DEPARTEMENT INFORMATIQUE

pour répondre aux besoins en marketing, ventes, transports, ordonnancement, production, achat, comptabilité, gestion du personnel, gestion financière, etc.

Nous recherchons des Collaborateurs déjà formés mais aussi de futurs Informaticiens que ce métier intéresse.

Vous êtes déjà

PROGRAMMEUR

de formation IUT ou Universitaire équivalente, vous avez moins de deux ans d'expérience, vous pouvez être intégré à nos équipes après un cycle d'adaptation à nos méthodes.

Nous utilisons le télétraitement, les bases de données ; nous développons un réseau de mini-ordinateurs ; nous étudions de nouveaux moyens de télécommunications ; nous utilisons et développons des méthodes et des outils modernes : la méthode d'analyse CORIG, le langage PROTEE en traitement par lot et en télétraitement, les générateurs GIP de la CGI, le développement des programmes informatiques en conversationnel, le temps partagé (TIME SHARING), ...

Votre rémunération ne sera pas inférieure à 60.000 Francs par an, elle pourra être supérieure si votre expérience le justifie.

En fonction de vos résultats et de vos compétences vous aurez la possibilité d'évoluer vers des responsabilités plus larges.

Vous trouverez chez nous tous les avantages sociaux d'une grande entreprise : horaires souples, restaurant, participation et intéressement aux résultats.

Si vous êtes de sexe masculin vous devrez être libéré de vos obligations militaires.

Vous pouvez envoyer curriculum vitae, photo, adresse et No de téléphone, une lettre manuscrite au Service du Personnel - 122, Avenue du Général Leclerc, 92103 BOULOGNE BILLANCOURT.

VOUS N'AVEZ AUCUNE FORMATION INFORMATIQUE

mais vous avez suivi pendant deux années au moins les cours d'une faculté ou d'une classe préparatoire à une grande école à vocation scientifique ou économique.

Si l'informatique vous intéresse nous pouvons vous proposer une

FORMATION THEORIQUE & PRATIQUE

pour devenir

PROGRAMMEUR DE GESTION.

Importante Banque Arabe

recherche

pour PARIS VIII

responsable du personnel

Ref: 513 Salaire 170.000+

pour lui confier la responsabilité de la gestion et de l'administration du personnel ainsi que les études générales relatives à l'ensemble de l'effectif de la banque (500 personnes).

De formation supérieure, les candidats, âgés d'au moins 40 ans devront prouver d'une expérience réussie dans la fonction personnelle, avec un minimum de 5 ans dans la banque.

Connaissance de l'anglais ou de l'arabe souhaitée.

un audit interne

Ref: 514 Salaire 150.000+

Il supervisera l'application des directives générales de gestion de la Société, tant en France qu'à l'Etranger.

Agé de 35 ans minimum, il devra justifier d'une expérience de 5 ans dans un poste similaire.

Connaissances informatiques et, anglais souhaités.

Adresser lettre manuscrite, C.V. photo, en précisant la référence du poste.

Discretion d'honneur assurée pour les deux postes.

D.S. Selection

CONSEIL EN RECRUTEMENT

2, bd. Montmartre 75009 Paris

Tél. 246.13.71

VOUS ETES UN CADRE DE FORMATION SUPERIEURE

GRANDE ECOLE COMMERCIALE ou INGENIEUR

Vous avez 3 à 5 ans d'expérience personnelle soit dans le Commerce International, soit dans la Gestion de la Production.

Vous voulez faire une carrière dans une moyenne entreprise performante employant 230 personnes, réalisant 30% de son C.A. à l'exportation et ayant investi pour doubler sa production dans les 5 ans à venir.

Vous êtes convaincu que pour construire un plan de carrière efficace il est impératif d'assumer des responsabilités opérationnelles exigeant un engagement personnel réel.

Envoyez votre dossier de candidature sous référence 9859 à L.T.P.

31, Bd Bonne Nouvelle 75002 Paris Cedex 02

La CEGOS

FINANCE ET ENTREPRISES

Consultant en Engineering Financier

La CEGOS est le premier cabinet européen indépendant de Conseil et de Formation. Son Département Finance et Entreprises est en forte expansion. Il a pour mission de réduire les frais financiers, restructurer les bilans, négocier avec les banques, apporter des solutions originales et opérationnelles aux problèmes financiers des entreprises en développement.

Vous êtes imaginatif, entreprenant et réalisateur, diplômé grande école ou de 3^e cycle ; vous avez le goût et l'expérience des problèmes financiers et de trésorerie, vous recherchez une grande autonomie et appréciez le travail en équipe ; vous pouvez devenir Consultant-expert financier auprès des Directions Générales d'entreprises variées et vous ouvrir ainsi des perspectives de carrière très enrichissantes et évolutives.

Adresser lettre manuscrite et C.V. sous référence 23545 à M. MARQUILIE, Directeur du Département Finance et Entreprises qui traitera votre candidature avec une totale discrétion. - 33, quai Gallieni, 92152 SURESNES.

Abidjan, Barcelona, Bruxelles, Düsseldorf, Lisbonne, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, Sao Paulo, Séville, Tunis.

La compétence d'une Secrétaire de Direction, la disponibilité d'une assistante personnelle, l'initiative, le sens des contacts, la bonne humeur, l'aisance... de qui ?

J'assiste le Président d'un groupe de sociétés dans la recherche et le choix de la jeune femme qui l'aidera dans ses diverses activités professionnelles dans et hors entreprise.

Elle a son bureau à Paris, peut voyager, parle couramment l'Anglais, a le statut, la rémunération et les avantages d'un cadre de grande entreprise.

Merci de m'écrire d'une manière personnelle en me disant ce qui vous intéresse dans cette offre et ce que vous savez faire. Joignez une photo.

Brigitte PRUSSARD, réf. 78 138 M

plein emploi

10, rue du Mail - 75002 Paris.

financial planning manager

L'UN DES 50 PREMIERS GROUPES INDUSTRIELS AMERICAINS (BIENS D'EQUIPEMENT DE HAUTE TECHNOLOGIE) cherche pour le siège à Paris de sa DIVISION EUROPE/MOYEN-ORIENT/AFRIQUE (C.A. : 600 MS, 38 sociétés) un tel financier. Sous l'autorité du directeur financier, il prend en charge la consolidation des plans annuels et du reporting des 38 sociétés, l'examen des écarts, la coordination du plan d'investissement, certaines études financières, etc.

A 32 ans minimum, de formation supérieure, vous avez une première expérience d'audit dans un cabinet international et quatre ou cinq ans d'expérience internationale dans une affaire internationale française, américaine ou britannique ayant des unités décentralisées.

Le succès à ce poste ouvre de nombreuses possibilités de carrière dans le Groupe.

La nationalité est indifférente, pourvu que le candidat soit bilingue français-anglais.

Notre consultant, Mme M.C. TESSIER, vous remercie de lui écrire à Paris (réf. 3572 LM).

directeur commercial

Banlieue Ouest de Paris

Nous vendons en France des accessoires électroniques pour machines-outils conçus et fabriqués dans notre groupe (1200 p. dans le monde). Vous êtes ingénieur mécanicien (AM, ECAM, ICAM, etc.) et avez réussi une première expérience de vente, en France, de produits techniques à l'industrie mécanique.

Aujourd'hui, à 35 ans minimum, vous parlez bien l'anglais et vous sentez de taille à développer nos affaires en France, où nous comptons une quinzaine de collaborateurs. Sachez que voilà une bonne opportunité de carrière dans notre groupe.

Notre consultant, J.P. DOURY, vous remercie de lui écrire à Paris (réf. 3709 LM).

directeur commercial

Rhône-Alpes

Filiale d'un groupe européen, notre entreprise (200 salariés - 80 MF de C.A.) fabrique et distribue des produits alimentaires de luxe.

Le directeur commercial que nous cherchons dirige la force de vente (37 reps), assisté du chef des ventes et du responsable export et, après études, propose à la direction générale des axes de développement et les moyens pour les réaliser.

Diplômé d'une grande école de commerce, âgé de 35 ans au moins, il a acquis une expérience de direction commerciale chez un fabricant de produits de luxe.

Notre consultant, R. BEROUD, vous remercie de lui écrire à Lyon (réf. 569 LM).

ALEXANDRE TIC S.A.

10, RUE ROYALE - 75008 PARIS

10, RUE DE LA REPUBLIQUE - 69001 LYON

MEMBRE DE SYNTec

Banque privée Paris 8ème

recherche

cadre exploitant

pour assurer la gestion et la responsabilité du développement d'une clientèle agro-alimentaire. De formation supérieure, il aura le sens de la maîtrise des entreprises.

La connaissance de l'analyse financière est souhaitée.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence 1504.

Discretion d'honneur assurée.

D.S. Selection

CONSEIL EN RECRUTEMENT

2, bd. Montmartre 75009 Paris

Tél. 246.13.71



triplex

outils pour perceuses

Société en expansion rapide, leader sur le marché du bricolage dans sa branche, C.A. 60 Millions de Francs dont plus de 10 M. à l'export, implantée dans 30 pays,

recherche un Cadre

commercial export

HOMME d'ACTION et de TERRAIN, adjoint direct du responsable export, il aura la responsabilité complète de certains pays :

- animation et contrôle des agents et filiales,
- recherche et implantation sur de nouveaux marchés,
- action Marketing.

Ce poste comporte de larges perspectives d'évolution. Il s'adresse à un homme ayant l'expérience de la vente Export et des biens de consommation grand public, ALLEMAND et ANGLAIS indispensables. Poste à Paris. Nombreux déplacements à l'étranger.

Adresser C.V., photo et lettre manuscrite à Luc MARCUS -

CLE 128

51, rue de Miromesnil 75008 PARIS.

Filiale française d'un groupe multinational, doté de deux I.B.M. 370/158 et d'un réseau de "minis", nous renforçons nos équipes de réalisation informatique et dans le cadre de

NOUVEAUX DEVELOPPEMENTS,

nous recherchons plusieurs Informaticiens de haut niveau pour leur confier des responsabilités de

CHEFS de PROJETS

Le premier développement concerne un système de base de données (I.M.S.). Celui-ci, une fois installé en France, le sera dans les différentes filiales européennes. Pour cette mission, il est nécessaire d'avoir collaboré à des projets importants, de connaître le Téléprocessing et les techniques de base de données dans un environnement I.B.M.

La pratique de l'Anglais est indispensable pour ce poste qui demande des séjours de courte durée en Europe. (Réf. IF. 8).

Les autres développements se situent dans les domaines Marketing et Administratif.

Les méthodes de développement utilisées nécessitent la connaissance d'un environnement technique similaire, la conduite et la réalisation de projets informatiques de gestion dans une grande entreprise. (Réf. IF. 9).

Ces deux fonctions requièrent l'encadrement d'une équipe d'Analystes-Programmeurs, la gestion de projets depuis l'établissement du cahier des charges avec l'utilisateur jusqu'à la réalisation, le suivi des coûts et des délais au travers d'une organisation rigoureuse.

Lieu de travail : banlieue nord-est de PARIS.

Merci d'adresser votre lettre de candidature + C.V. sous Réf. respectives à

INFRAPLAN Tour de Lyon

185, rue de Bercy 75012 PARIS

MEMBRE DE SYNTec

Filiale française de Sociétés Internationales.

En collaboration avec le sous-directeur financier chargé des systèmes d'information et de gestion, vous aurez pour mission d'analyser les systèmes existants, de définir les besoins avec les différents utilisateurs, de proposer de nouveaux projets et d'en réaliser les cahiers des charges.

chargé d'études et d'applications informatiques

Vous avez eu de quelques années en informatique (analyse, programmation) vous avez acquis une bonne connaissance de la mini-informatique et de l'informatique répartie.

Vous avez environ 29 ans, une formation supérieure, des qualités de concert et le désir de travailler en équipe.

Nous créons ce poste en souhaitant le confier à un collaborateur qui prenne en main les projets de l'étude à l'application et montre une ambition et des capacités d'évolution dans notre groupe.

Basé à Paris ce poste implique quelques déplacements de courte durée dans nos différentes unités.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature, vos rémunérations actuelles et souhaitées au réf. M. 402 à Mme Bazouin, 80 rue Talbot 75009 Paris.

INGENIEURS INGENIEURS C

... ENT ETES DIPLOME ...

ELECTRONIENS

... ENT ETES DIPLOME ...

MICRO ORDINATE

... ENT ETES DIPLOME ...

responsable tech

... ENT ETES DIPLOME ...

STRO

... ENT ETES DIPLOME ...

CHEF de PRODUCTION

... ENT ETES DIPLOME ...

Société importante

Recherche pour son Unité de Production ...

EN EXERCICE DEBUTANT

de formation technique

150 من الأصل

OFFRES D'EMPLOI	La ligne	La ligne T.E.
DEMANDES D'EMPLOI	51,00	58,98
IMMOBILIER	12,00	14,11
AUTOMOBILES	35,00	41,16
AGENDA	35,00	41,16
PROF. COMM. CAPITAUX	95,00	111,72

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENGAGEES	La ligne	T.E.
OFFRES D'EMPLOI	30,00	35,26
DEMANDES D'EMPLOI	7,00	8,23
IMMOBILIER	23,00	27,05
AUTOMOBILES	23,00	27,05
AGENDA	23,00	27,05

REPRODUCTION INTERDITE

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

Nous sommes une des premières entreprises françaises de Bâtiment.
Notre dynamisme commercial et nos performances techniques nous assurent un développement important en REGION PARISIENNE.
Nous recherchons pour faire face à cette expansion des :

INGENIEURS TRAVAUX ET INGENIEURS COMMERCIAUX

CEUX-CI DOIVENT ETRE DIPLOMES D'UNE GRANDE ECOLE (X - PONT - CENTRALE - T.P.).

Ils peuvent être débutants ou posséder quelques années d'expérience. La rémunération sera fonction des références acquises et ne saurait constituer un obstacle pour des ingénieurs de valeur.

Notre développement assure à tous les candidats retenus d'intéressantes perspectives de carrière.

Adresser C.V. + photo sous No 40208, CONTESSÉ PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 PARIS CEDEX 01 qui transmettra.

Impte Sté Electronique professionnelle
Banlieue NORD-OUEST de Paris
créa des postes

INGENIEURS ELECTRONICIENS

- Pour l'étude de systèmes complexes de communications et d'équipements modernes. Ces ingénieurs devront être formés aux techniques de pointe en traitement du signal et micro-informatique notamment.

- Pour l'encadrement d'ingénieurs et agents techniques, outre la constitution d'une équipe, ils participeront à la définition, la conception et la réalisation de systèmes ou de matériels nouvelle génération.

La rémunération dépendra du profil du candidat.

Réponses et discrétion assurées. Adr. C.V. prêt. à n° 40.077, CONTESSÉ Publ., 20, av. Opéra, Paris-1^{er}.

IMPORTANTE ASSOCIATION
DE TOURISME SOCIAL

créa un poste de

INSPECTEUR DE TRAVAUX TOUS CORPS D'ETAT

5 ans expérience minimum pour assister le maître d'ouvrage dans important programme d'expansion, pour réalisation d'opération de logements de vacances.

Adresser C.V. manuscrit, photo et prétentions à A.R.E.P.O.S., 34, rue des Martyrs - 75009 PARIS

MICRO ORDINATEURS TERMINAUX

PARIS Sud

Leader Européen dans notre domaine en expansion rapide, nous recherchons pour notre filiale française notre

responsable technico-commercial

Rattaché au Directeur Général, il aura la responsabilité du support technique avant vente ainsi que du support technique central (relations groupe et fournisseurs, formation technique du personnel de la Compagnie, études produits et études clients).

Le candidat idéal dispose de solides connaissances en matériel et en logiciel : Assembleur, Basic. Il est passionné de techniques orientées vers les applications et désire personnellement à la direction des opérations. Il a le goût des relations avec la clientèle et les fournisseurs. Il utilise couramment l'anglais.

Rémunération importante et voiture de fonction, pour un candidat de valeur.

Envoyer C.V., lettre manuscrite, photo et prétentions sous référence ORTC à Structures 31, avenue de l'Opéra - 75001 Paris

STRUCTURES

SOCIETE EN EXPANSION
recherche

CHEF de PRODUCTION

pour son usine de Matériaux Fins électromécaniques implantée en grande Banlieue Ouest.

A la fois animateur et gestionnaire, apte à résoudre les problèmes humains et techniques, homme de dialogue et d'autorité, le candidat que nous recherchons, 35 ans minimum, de formation supérieure, aura nécessairement l'expérience de la coordination de plusieurs unités intégrées de fabrication.

Il sera en effet responsable de l'exécution des programmes de production réalisés par plusieurs ateliers (200 personnes). La rémunération suivant expérience, sera de l'ordre de 150000 Frs.

Envoyer CV à No 40.708 Contesse Publicité 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

auditeur interne senior

Un groupe français récent de l'agro-alimentaire (3 milliards de CA), leader européen sur son marché, recherche un senior pour mettre en place et développer l'audit interne au niveau des 30 sociétés qui le constituent.

Au sein de la Direction Financière, ce jeune cadre devra créer et animer une petite équipe d'assistants, organiser et planifier les missions, et contribuer par ses interventions à dégagez des procédures de groupe pour le fonctionnement des sociétés. Il participera également aux travaux de consolidation.

Ce poste d'avenir, basé en banlieue Sud, s'adresse à un diplômé possédant 3 ans d'expérience en Cabinet International et parlant couramment l'allemand.

Adresser C.V. photo et lettre manuscrite sous réf. 2504/A à :

QI organisation et publicité
2 rue Narveng 75001 PARIS/OU TRANSMETTRA

Société Métallurgique importante
Recherche pour une Unité de Production du FINISTERE SUD

UN INGENIEUR DEBUTANT de formation mécanique

qui sera affecté en Production après un stage de deux ans environ dans une autre unité de l'EST DE LA FRANCE.

Envoyer curriculum vitae et prétentions sous le n° 40.744 à CONTESSÉ PUBLICITE, 20, av. de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

SOCIETE DIAMANTAIRE INTERNATIONALE (INVESTISSEMENT)
recherche

CORRESPONDANTS ou GESTIONNAIRES DE PATRIMOINE

- Formation assurée (stage).
- Rémunération motivante.
- Aide technique - logistique - publicitaire.

Env. C.V. et photo à Régie-Press, 25 n° To 17575 M, 83 bis, rue Bézoum - 75002 PARIS.



THOMSON-CSF

ACTIVITES PERI INFORMATIQUES

INGENIEURS COMMERCIAUX

Secteur ADMINISTRATION (réf IC 1)
Secteur PRIVE (réf IC 2)

Profil :

quelques années d'expérience dans le domaine informatique

Mission :

commercialiser nos systèmes terminaux intelligents dans l'un des deux secteurs précités.

INGENIEUR MARKETING-PRODUIT LOGICIEL

(réf IM 3)

Profil :

- expérience développement logiciel de base téléinformatique et utilisation microprocesseurs souhaitée.

- anglais nécessaire

Mission :

Sera chargé de la spécification des logiciels de base intervenant dans la constitution de systèmes péri-informatiques.

CHEF DE PROJETS

(réf CP 4)

Profil :

- solide expérience en logiciel de base et réseaux de systèmes terminaux.

- anglais nécessaire.

Mission :

ANIMER une équipe chargée du développement de logiciels destinés au TRAITEMENT DE TEXTES ET A LA BUREAUTIQUE des terminaux multifonctions.

RESPONSABLE AFFAIRES SYSTEMES

(réf RA 5)

Profil :

- solide expérience de la conception et de la mise en place de systèmes téléinformatiques.

- anglais souhaitable.

Mission :

- élaborer et préparer des propositions techniques et commerciales.

- défendre des projets et participer à la négociation des contrats.

- coordonner la réalisation des marchés.

INGENIEUR CONTROLE QUALITE TECHNOLOGIE

(réf IQ 6)

Profil :

Quelques années d'expérience en qualité fiabilité dans le domaine électronique.

Mission :

suivi des problèmes qualité au sein du département et auprès des unités de production. Notions anglais souhaitées.

JEUNES INGENIEURS

(réf JI 7)

Profil :

- formation Grandes Ecoles ou équivalent (option informatique).

- de préférence 2 ans au moins d'expérience industrielle (débutants éventuels)

- Connaissance en téléinformatique et procédures de télécommunications serait VIVEMENT souhaitée ainsi que l'expérience de la programmation sur microprocesseurs

- Anglais apprécié

Mission :

- chargés des études et développement des logiciels de réseaux et de terminaux intelligents pour systèmes péri-informatiques.

PROGRAMMEURS

(réf AP 8)

Profil :

- formation DUT ou équivalent

- Première expérience sur mini-ordinateurs ou microprocesseurs souhaitée

Mission :

- chargés de la programmation de terminaux intelligents pour systèmes péri-informatiques

AGENTS TECHNIQUES ELECTRONICIENS

(réf AT 9)

Profil :

2 ou 3 ans d'expérience de préférence (débutants éventuels). Connaissance pratique des microprocesseurs souhaitée.

Mission :

Etude et développement circuits logiques.

CADRE ADMINISTRATIF

(réf CA 10)

Profil :

- 3 à 5 ans d'expérience de préférence dans une administration des ventes

Mission :

- établir les prévisions des commandes

- participer à l'élaboration des plannings de lancement industriel et de livraison

Lieu de travail : PLESSIS ROBINSON.

Les candidats intéressés par ces offres sont priés d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions (en rappelant la référence du poste) à Madame JAULIN, Direction du Personnel, 15, rue de la Baume 75008 PARIS.

OFFRES D'EMPLOI	La page	La page T.E.
DEMANDES D'EMPLOI	51,00	58,98
IMMOBILIER	12,00	14,11
AUTOMOBILES	35,00	41,16
AGENDA	35,00	41,16
PROF. COMM. CAPITAUX	95,00	111,72

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADEES	La page	La page T.E.
OFFRES D'EMPLOI	30,00	35,28
DEMANDES D'EMPLOI	7,00	8,23
IMMOBILIER	23,00	27,06
AUTOMOBILES	23,00	27,06
AGENDA	23,00	27,06

REPRODUCTION INTERDITE

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

ANSWARE
Filiale d'un des tout premiers groupes industriels internationaux recherche

informaticiens

INGENIEURS
Grandes Ecoles ou 3ème cycle d'Université
— possédant une expérience de 2 à 5 ans dans l'un des domaines suivants :
• Moniteurs, • systèmes de fichiers, • compilateurs, • informatique temps réel, en vue de participer à des développements logiciels de base sur mini-calculateurs. (Réf. AB/7)

DIPLOMES
de l'Enseignement Supérieur Gestion option Informatique
— de 0 à 5 ans d'expérience. (Réf. AD/8)

offre : • une rémunération intéressante, • les avantages sociaux du Groupe, • une possibilité d'absence pour les congés 80

et une collaboration caractérisée par : • sa diversification technique • ses méthodes de travail • les techniques de pointe abordées • des possibilités d'évolution de carrière aux plus hauts niveaux • une formation constante.

Les candidats intéressés peuvent écrire ou téléphoner en vue d'un premier entretien à Bénédicte DELAHAYE, 135, rue de la Pompe - 75116 Paris - 749.02.33 poste 35.19 le matin.

Directeur financier et administratif

140-160.000 Francs environ
Animer une petite équipe, il assurera les contrôles et le reporting nécessaires pour bien gérer une P.M.E.
Les candidats, âgés d'au moins 28 ans, devront posséder :
• une formation supérieure, type E.S.C.P., E.S.S.E.C., etc...
• une expérience de gestion anglo-saxonne, de préférence dans une entreprise commerciale
• une parfaite maîtrise de l'anglais.
Adressez votre C.V., en indiquant salaire actuel, sous référence 8001, à :
nicholas angell
conseil en recrutement financier
149, rue Saint-Honoré - 75001 PARIS

contrôleurs comptables

28 ans minimum, Niveau DECS ou équivalent.
Ils seront chargés, en missions itinérantes, de vérifier et de contrôler, dans un esprit d'audit et d'assistance, la comptabilité des différentes filiales implantées sur le territoire national.
Trois ans d'expérience réelle de la comptabilité sont nécessaires pour répondre aux exigences du poste qui demande par ailleurs une réelle disponibilité pour des déplacements fréquents.
Envoyer C.V., photo et prétentions sous la réf. 638 M au

Cabinet Jean-Claude MAURICE
Conseil en Gestion du Personnel
397 ter, rue de Valenciennes - 75015 PARIS

CADRE EXPLOITATION BANQUE

Importante Banque Internationale cherche un « Cadre Exploitation Banque »
Sous l'autorité de la Direction Générale et en collaboration avec ses collègues, il aura les responsabilités suivantes :
— Relations avec la clientèle actuelle ;
— Détermination et mise en œuvre de la politique de développement.
Outre le fait qu'il devra être de nationalité française, et âgé de 30 ans ou minimum, il lui sera demandé :
— Une formation supérieure ;
— Une très bonne connaissance de la technique bancaire française ;
— Une expérience de quelques années dans la fonction décrite ;
— Une parfaite connaissance de la langue anglaise, écrite et parlée ;
— Une bonne aptitude à établir des contacts, et une grande disponibilité ;
— De préférence une connaissance des opérations en Eurodevises.
Les candidats intéressés sont priés d'envoyer leur curriculum vitae sous référence 816 à :
William Greenway
Partner
523, Avenue Louise
Boite 30
1050-Bruxelles
BELGIQUE
Discretion totale assurée
Les entretiens auront lieu à Paris.

DIRECTION FINANCIERE

PARIS
Une société industrielle, C.A. : F 250 millions, 1.000 personnes, recherche un **DIRECTEUR COMPTABLE ET FINANCIER**.

La fonction consiste à : • assurer le bon fonctionnement des comptabilités générale et analytique et de l'information • établir et contrôler les budgets • fournir les rapports mensuels de gestion • établir la consolidation des bilans • gérer la trésorerie • assurer les déclarations fiscales et sociales.

Ce poste conviendrait à un candidat âgé de 35 ans maximum, bachelier, de formation supérieure niveau expertises complètes ou l'équivalent, ayant acquis une solide expérience en entreprise, liée aux problèmes des en-cours, de l'exportation et de l'audit.

Donner lieu de rémunération pour candidat de premier plan.

Les personnes intéressées envoient lettre manuscrite, C.V., photo (rétroscopée) et référence sous référence 20.80-M à CLA Recrutement 3, avenue Percier, 75008 Paris.



SOCIETE INDUSTRIELLE SECTEUR MECANIQUE

recherche
COMPTABLE
— niveau B.P. ou B.T.S. pour bureaux Paris
— position non cadre
— connaissances comptabilité générale, analytique, comptabilité centrale
— relations avec service trésorerie et agences province.
Débutant accepté si libéré O.M.

COMPTABLE

— niveau B.P. ou B.T.S. pour agences province et étranger
— position non cadre
— connaissances comptabilité générale, analytique, paie et relations sociales
— expérience : 5 ans environ.
Adressez lettre manuscrite avec C.V. et prétentions au Service du Personnel **DELATRE - LEVIVIER** Tour Fiat - 92084 Paris La Défense Cedex 16

ORGANISME CENTRAL D'UN IMPORTANT GROUPE BANCAIRE

recherche pour son SECTEUR INTERNATIONAL à PARIS
jeunes diplômés études supérieures
Sciences Po, E.S.C., Sciences Eco.
Anglais nécessaire - Allemand souhaité
Envoyer C.V. et photo sous réf. 8723 à P. LICHAU S.A. - BP 220, 76063 Paris cedex 02 qui transmettra.

IMPORTANT EDITIONNEUR

cherche
un Adjoint de Direction Commerciale
Ce collaborateur, ayant le titre d'inspecteur des Ventes France, participera à l'application de la politique commerciale dans ses différents aspects, particulièrement :
• coordination du réseau de vente ;
• animation commerciale ;
• contact et suivi des principaux clients nationaux.
Le candidat ayant reçu une formation commerciale, concrétisée par un diplôme, aura une connaissance complète des différents circuits de distribution acquis au cours d'une expérience réussie de plusieurs années dans la vente de produits comparables. Il devra posséder une bonne culture générale, une forte capacité d'organisation, le sens du contact et un réel dynamisme.
Lieu de travail : PARIS.
Déplacements brefs à prévoir en Province.
Rémunération : 80 000 + selon expérience et résultats.
Adressez lettre manuscrite, c.v. complet, photo récente et prétentions sous réf. 87798-288, HAVAS CONTACT, 156, bd Haussmann - 75008 PARIS.
Discretion assurée.

Gerland anticorrosion

Ingenieur responsable des chantiers

La société assure auprès de ses clients (de l'industrie chimique la plus généralement), la réalisation de chantiers d'anticorrosion traitant en œuvre techniques, matériels et matériaux spéciaux. Ceci en France et à l'étranger (50% du temps se passe en déplacement, parfois lointain, quelquefois d'assez longue durée). Il s'agit de missions à responsabilité étendue puisque l'ingénieur intervient dès la négociation commerciale, assure toute la préparation et le suivi du chantier, et en contrôle la gestion.

Une formation Ecole d'Ingénieur ou IUT prépare bien à ces tâches. Préférence sera donnée aux spécialités : chimie, mécanique générale, électricité (les connaissances spécifiques indispensables seront fournies par la société). Dans tous les cas il faut avoir l'expérience du chantier extérieur et celle du commandement dans un cadre décentralisé.

L'anglais parlé est indispensable.

Les Ingénieurs préparés à ces fonctions peuvent adresser leur dossier de candidature sous réf. RC 149 M à SEFOP qui les en remercie.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 Paris.

MEMBRE DES INTEE

Henkel France

La Société (1400 personnes, CA 1 Milliard de Francs) Filiale d'un des plus Grands Groupes Chimiques Européens recherche pour l'activité **LUBRIFIANTS INDUSTRIELS** de son département "Traitement de Surfaces" un

INGENIEUR TECHNICO-COMMERCIAL

• Il apporte une assistance technique permanente à la clientèle et à la force de vente.
• Il contribue à l'évolution des produits et de leurs marchés par les informations qu'il fournit ou les orientations qu'il propose aux laboratoires et aux services de marketing.
• L'activité, basée à Paris, implique de nombreux déplacements de courte durée dans toute la France et occasionnellement à l'étranger.

Ce poste convient à un Ingénieur Mécanicien de formation Arts et Métiers, ayant acquis 2 ans minimum d'expérience, de préférence dans le domaine des lubrifiants industriels, ou, sinon, ayant déjà travaillé dans un service entretien d'usine. La connaissance de l'allemand est indispensable.

Ecrire sous référence 2044 M **HENKEL FRANCE**, DRH, B.P. 111, 94250 GENTILLY.

L'Europe des loisirs et du bricolage.

C'est sérieux la vente d'appareils, utilisés pour les loisirs, le bricolage, dans les pays d'Europe, de la Grèce à la Finlande. C'est sérieux la vente par un réseau de concessionnaires solidement campés sur leurs positions, aux prises avec la concurrence, les problèmes de compatibilité de tarifs d'un pays à un autre. Tout cela est tellement sérieux qu'il faut autant aimer les chiffres de prévisions et de quotas que les tours de mains de démonstrations techniques sur le terrain.

Vous êtes bien sûr décidé à faire de nombreux voyages courts, rapides, pour entendre tous vos agents, vous entretenir en allemand et en anglais de leurs problèmes à la fois semblables et spécifiques de mœurs, de SAV, de publicité. Vous êtes suffisamment persévérant pour leur faire adopter et adapter la ligne de la maison française qui peut affirmer être le spécialiste mondial dans sa catégorie. Sinon comme être présent dans plus de cent pays et dans cent mille points de vente ?

Vous serez responsable dans cette zone d'un CA de cinquante millions de Francs. Vous comprendrez donc que nous sommes intéressés par votre formation supérieure et votre expérience de cinq à sept ans dans les produits de consommation ou de biens de petit équipement, comme par vos qualités de décideur opérationnel. Pour vous rendre crédible aux yeux de vos collaborateurs, de vos collègues et de vos agents, vous prendrez en charge vous-même un pays ou deux parmi les difficiles (évidemment). Ecrivez aux Conseils en recrutement de SIRCA sous la référence 804 333 M.

Sirca 11, avenue Delcassé - 75008 PARIS

MEMBRE DES INTEE

ingénieurs technico-commerciaux

pour promouvoir la vente de systèmes analyseurs de Fournier et interféromètres à laser.

Les candidats doivent posséder un haut niveau de formation scientifique et une expérience commerciale ou technique dans le domaine du traitement du signal complétés par de réelles aptitudes de vendeur.

Ces postes basés à Orsay impliquent des déplacements en Région Parisienne et province pour lesquels une voiture de fonction est fournie.

Le niveau de rémunération sera fonction de l'expérience.

Les personnes intéressées peuvent envoyer lettre manuscrite + C.V. + photo à Gérard Kloppe, Hewlett Packard France - B.P. 6 - 91401 Orsay Cedex (sous référence 6377).



HEWLETT PACKARD

EEES

plais off

Gerland anticorruption
Ingénieur responsable

Montreal France

INCENIEUS
TECHNICO-COMMERICAL

**L'Europe des loisirs
et du bricolage.**

Sirca

ingénieur
technico-commercial

hp

OFFRES D'EMPLOI	La ligne	La ligne T.C.
DEMANDES D'EMPLOI	61,00	58,98
IMMOBILIER	12,00	14,11
AUTOMOBILES	35,00	41,16
AGENDA	35,00	41,16
PROF. COMM. CAPITAUX	95,00	111,72

ANNONCES CLASSEES

ANNUITES ENGAGEES	Le m/m cd.	T.C.
OFFRES D'EMPLOI	30,00	35,28
DEMANDES D'EMPLOI	7,00	8,23
IMMOBILIER	23,00	27,05
AUTOMOBILES	23,00	27,05
AGENDA	23,00	27,05

CONTROL DATA FRANCE
Pour faire face à son expansion, la Division Education de CONTROL DATA recherche

2 INGENIEURS COMMERCIAUX

L'essentiel de leur mission consiste à effectuer un diagnostic exhaustif des besoins en formation des entreprises et, au-delà, de proposer le dispositif humain et technique le mieux adapté pour la conception de programmes et d'aides nécessaires à l'animation. Ils sont en outre chargés d'organiser des stages inter ou intra-entreprises et de mettre à disposition le système d'enseignement assisté par ordinateur PLATO.

Les candidats (es) que nous désirons recruter ont une expérience d'au moins 2 ans dans la vente de formation ou de services informatiques ; ils (elles) sont très attirés (ées) par un grand constructeur qui a choisi de favoriser la formation et de développer une nouvelle technologie d'éducation.

Grâce à son expérience et aux résultats déjà obtenus, un candidat motivé atteindra un niveau de salaire de l'ordre de 110 000 F/an.

Proposez votre candidature à M. GARY - CONTROL DATA - 195, rue de Bercy, 75582 PARIS CEDEX 12.



UN GRAND DE L'INFORMATIQUE

CANNON
recrute pour PARIS

UN SPECIALISTE PRODUITS

en liaison avec l'équipe de vente, il sera responsable pour la France entière du développement d'une famille de produits dont il assurera personnellement le suivi des grosses affaires.

Ce poste requiert une expérience de quelques années sur le marché des connecteurs.

Une bonne connaissance de l'anglais est indispensable.

Rémunération intéressante.

Avantages sociaux.

Voiture fournie.

Envoyer CV détaillé à CANNON ELECTRIC BP 20 - 31770 COLOMIERS

IMPORTANTE SOCIETE INDUSTRIELLE FRANCAISE D'ETUDES ET DE REALISATIONS ELECTRONIQUES
recherche

INGENIEURS ELECTRONICIENS haut niveau

(ESE, ENST, ENSTA, SUP'AERO...)

Débutants ou première expérience professionnelle

Au sein du laboratoire chargé de l'étude de matériels sol et bord de télémesure et de transmissions antibrouillées, les candidats retenus devront :

- 1 - Piloter les projets concernant ces systèmes
- 2 - Assurer l'étude et le développement d'ensembles mettant en œuvre des techniques numériques, analogiques et haute fréquence
- 3 - Prendre en charge la conception des parties hyperfréquence entrant dans ces matériels.

Adresser lettre, C.V. avec photos et présentations sous le no 40227 à CONTEXTE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

Une Société (50 millions de F de CA), spécialisée dans la fabrication de produits d'aluminium pour le bâtiment et de blanchers techniques, filiale d'une Société américaine, cherche

CHEF DES VENTES

Réf. M4816

Basé à Paris et rattaché au Directeur de l'Exportation, il est responsable du développement des ventes en Afrique francophone. Il négocie avec des architectes et des entrepreneurs des affaires importantes. Il choisit aussi des installateurs sous-traitants et il crée un réseau d'agents.

La fréquence de ses déplacements en Afrique est d'environ 15 jours tous les deux mois.

Agé de 30 ans minimum, il a une expérience confirmée de la vente de produits industriels à l'exportation et il connaît un ou plusieurs pays d'Afrique.

RESPONSABLE ADMINISTRATION DES VENTES

Réf. M4817

Il réorganise et dirige un Service de dix personnes. Interlocuteurs permanents des vendeurs et des clients français et étrangers, dans les différentes tâches qui leur sont confiées : établissement des devis et propositions, suivi des commandes, préparation de la facturation, analyse des ventes.

Le lieu de travail est situé à 70 km à l'ouest de Paris.

Agé de 30 ans minimum, il a, de préférence, déjà exercé des fonctions de Vendeur et il bénéficie d'une solide expérience d'administration commerciale. Il a de bonnes notions d'anglais.

Ecrivez, en précisant la référence, à Hélène REFREGIER qui étudiera confidentiellement votre candidature.

SERTI 49, av. de l'Opéra 75002 Paris

SELECTION

VOLKSWAGEN
VEHICULES UTILITAIRES ET INDUSTRIELS

recherche

Un chef des services comptables et financiers (BILINGUE ALLEMAND)

Nous devons créer et développer en France une société chargée de la commercialisation de Véhicules Utilitaires et Industriels.

Le titulaire du poste devra, dans un premier temps, mettre en place la structure comptable et financière de cette société (plan comptable, trésorerie, comptes clients et fournisseurs, procédures de contrôle, etc.). Il en deviendra ensuite le responsable et l'animateur.

Le candidat (minimum 35 ans) aura un niveau d'Etudes Supérieures : option Finances de Grande Ecole de Commerce avec DECS.

Il aura une expérience de plusieurs années dans des services comptables et financiers d'une P.M.E. filiale de société allemande. Il sera un organisateur et un animateur avec une bonne autorité naturelle, le sens des contacts humains.

Le poste est situé à Paris 8^e.

Envoyer C.V. photo, salaire actuel et prétentions à VOLKSWAGEN FRANCE S.A. Département du Personnel - BP 62 08000 VILLERS-COTTERETS, sous réf. VUL/80L

SLIGOS
une des premières sociétés de conseil et services en informatique

INGENIEURS COMMERCIAUX

Leur mission :
Elle consiste à commercialiser les activités informatiques de SLIGOS (25% d'expansion par an) auprès des entreprises au moyen de toute une gamme de programmes généralistes (facturation, stocks, comptabilité, paie, etc...) en Service Bureau et en Télégestion (domaine dans lequel SLIGOS est leader).

Leur profil :
Leur formation est de type Ecole Supérieure de Commerce ou équivalent. Ils sont ambitieux, dynamiques et ils ont le goût des relations humaines, conditions indispensables dans l'activité de service de notre Société.

Une première expérience professionnelle de quelques années en tant qu'ingénieur Commercial ou ingénieur Technico-Commercial sera appréciée.

Leur rémunération :
De niveau élevé, elle est essentiellement composée d'une partie fixe (pour 3/4) et d'une partie prime (pour 1/4).

Leur formation :
Elle porte sur le plan technique (les produits, le Service Bureau, la Télégestion) et sur le plan commercial (relations humaines, techniques de vente).

Adresser lettre de candidature, C.V., photo et présentations à SLIGOS A. BENATAR - Direction Commerciale, 81, rue Jean Jaurès 92807 PUTEAUX

animateur commercial ESC ou équivalent PRESSE - PUBLICITE

Notre régie, qui regroupe plusieurs titres de forte diffusion, se développe rapidement et souhaite recruter un(e) jeune collaborateur(trice). Dans un premier temps, il lui sera confié la coordination et l'animation d'une équipe de vente au téléphone, l'analyse de statistiques et d'études qualitatives. Rattaché au Directeur Général de la régie, il évoluera dans un deuxième temps vers un poste d'adjoint : participation à la définition de la stratégie marketing, mise en œuvre de plans d'actions commerciaux et contacts au plus haut niveau. Notre préférence ira à un jeune ESC ou équivalent ayant 2 à 3 années d'expérience de vente de services aux entreprises, possédant de réelles qualités d'animateur, le goût de la vente et des capacités d'intégration dans une petite équipe.

Si ce poste vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre dossier de candidature à notre conseil sous référence 50280 M.

Chantal Baudron s.a. 81, bd Hausmann - 75008 PARIS.
Tél. : 742.58.20

CB Chantal Baudron s.a.

TEKELEC AIRTRONIC
92 SEVRES
recherche dans le cadre de son expansion

Ingénieur Technico-Commercial

ayant 2 à 3 ans d'expérience dans la vente d'équipements électroniques de génie électrique et génie climatique.

Si vous êtes dynamique, intéressé par le démarrage d'une activité nouvelle dans une société en progrès constants, capable de prendre des responsabilités, parlant si possible l'anglais, envoyez votre C.V. détaillé et vos prétentions sous référence 1527 à :

TEKELEC - AIRTRONIC - Service du Personnel
1, rue Carle Vernot - 92310 SEVRES

Nous étudierons ensemble l'éventualité d'une collaboration vous garantissant un bon niveau de rémunération.

Voiture de fonction fournie - 13^e mois - avantages sociaux - cantine

La Direction Informatique d'un Important Groupe de Distribution disposant de deux ordinateurs IBM de milieu de gamme, cherche un

RESPONSABLE SYSTEME-EXPLOITATION

En bénéficiant de la collaboration d'un ingénieur Système et d'un Chef d'Exploitation, il dirige une équipe de 30 personnes. Il assure également les relations avec les unités de province pour la mise en place de mini-ordinateurs qui doivent être connectés au matériel central.

Agé de 30 ans minimum et, de préférence, diplômé d'une Ecole d'Ingénieur, il a de bonnes connaissances Système et, obligatoirement, l'expérience de la direction d'un Service Exploitation.

Le lieu de travail est dans la proche banlieue Est de Paris.

Ecrivez, en précisant la référence M572, à Hélène REFREGIER qui étudiera confidentiellement votre candidature.

SERTI 49, av. de l'Opéra 75002 Paris

SELECTION

ROTHMANS INTERNATIONAL FRANCE

filiale en pleine expansion d'une importante société européenne, importatrice de grandes marques de cigarettes internationales : PETER STUYVESANT, ROTHMANS, DUNHILL, CRAVEN... recherche son

contrôleur de gestion

Responsable des services administratifs :

- contrôle budgétaire,
- comptabilité,
- administration des salaires.

Il assiste le Directeur Général dans le développement et la mise en œuvre des plans marketing, notamment en ce qui concerne les aspects budgétaires. Il est responsable de la gestion globale de la société.

Une formation Maîtrise de Gestion et DECS, une expérience postive de contrôle de gestion dans une P.M.E. de distribution sont indispensables pour ce poste.

Age minimum : 28 ans.

Excellente maîtrise de l'anglais nécessaire.

Veuillez écho sous référence M 6263 à

INTERCARRIERES
5 rue du Helder, 75009 PARIS.

CMG SERVICE EN INFORMATIQUE

ANALYSTES PROGRAMMEURS

Connaissances MINI H.P. appréciées. Langages BASIC FORTRAN + système de gestion de base de données...

Adresser C.V. et présentations à : Société CMG, 5 P. 38 - Z.A. Courtaubert - 91401 ORSAY CEDEX

SERVICE TECHNIQUE DES PROGRAMMES AERONAUTIQUES PARIS
recherche

INGENIEUR

R.N.S.A. ou FORMATION EQUIVALENTE libérée des obligations militaires pour poste demandant performances des avions. Connaissance sérieuse aérodynamique et traitements sur ordinateur.

Ecrire avec C.V. à S.T.P.A. Bureau du personnel, 4, avenue de la Porte d'Issy, 75015 PARIS

Organismes sociaux (caisses de retraite et de congés payés), nous souhaitons étoffer notre division juridique en recrutant un(e)

Adjoint(e) au chef du contentieux

De formation juridique (niveau maîtrise) le candidat recherché possède une première expérience.

Une période de deux ans lui permettra d'assimiler les particularités de la législation sociale concernant les professions du spectacle, dont il deviendra un spécialiste. Il sera alors susceptible d'évoluer vers les fonctions de chef de service.

C'est donc un candidat à potentiel réel qui est requis.

Le salaire de départ est attractif et évolue au fur et à mesure de la prise des responsabilités du titulaire du poste offert.

Les lettres + CV + photo + prétentions sont à adresser (sous réf. 78174 M) à :

HAVAS CONTACT
156, bd Hausmann 75008 PARIS.

Il sera répondu à toutes les lettres. Discretion assurée.

AUTOMOBILISME

Nouvelle victoire de Jone

Le Monde

régions

ILE-DE-FRANCE

CHANTIERS POUR DEMAIN

Dans la ville nouvelle de Saint-Quentin-en-Yvelines

Bofill construit son « Versailles pour le peuple »

Il fallait sans doute une ville nouvelle et les procédures d'exception qu'elle autorise, pour que Ricardo Bofill puisse enfin construire en France. Une ville nouvelle, le soutien durable d'une équipe convaincue, le « goût du

risque » d'un promoteur social, le Taller de Arquitectura les a trouvés à Saint-Quentin-en-Yvelines, pour construire, avec le F.F.F. le « Quartier du lac ».

BIEN que le nom de son animateur soit parmi les mieux connus du grand public, le Taller de Barcelona n'avait jusqu'ici construit en France qu'un monument « gratuit », une pyramide-symbole, au bord de l'autoroute qui unit les deux Catalognes.

Depuis dix ans, les autres projets ont balné dans la polémique, tonitruante aux Halles, où le maître lui-même a interrompu le chantier, plus feutrée à Cergy, où le projet de « petite cathédrale », a été longuement étudié, discuté, avant d'être rejeté par des élus timorés, inquiets de l'aspect « collectiviste » de cette rue couverte, habitée, morceau de ville dense et monumental.

A Saint-Quentin même, le quartier du Lac, aujourd'hui à mi-chantier, n'est pas le premier projet : le Taller a d'abord étudié une « maison d'Abrazas » qui devait prendre appui sur le fort Saint-Cyr et dont on ne parle plus aujourd'hui. Pour le « Lac », cet architecte, que certains semblent craindre comme le diable, s'est donné une parure archi-classique, d'une sobriété presque inquiétante. Cela n'a pas empêché le maître de Montigny-

le d'adopter des personnes émigrées, sans patrie.

Rues intérieures tracées au cordeau, ordonnancement des façades au bord du lac, place centrale bordée d'arcades, hauteurs uniformes (trois étages), répétition des éléments de décor, jardins à la française, le quartier du Lac possède tous les signes extérieurs du « Versailles pour le peuple », voulu par ses auteurs.

Avec un défaut et une qualité. Le défaut, la faillie, ce sera de rester très artificiel, très déplacé : aucun commerce par exemple ne pourra être installé sous les arcades ni autour de la place à l'italienne où devrait se concentrer l'animation. Un centre commercial ordinaire avec parkings, caddies et hangars, est

prévu non loin de là, et il n'est pas question, malgré le désir des promoteurs et des architectes, de lui créer d'avance une concurrence.

La qualité majeure, c'est le soin de la réalisation, le luxe réel des détails de l'architecture, le dessin finigué des façades, la richesse des matériaux. C'est sans doute, ce qui explique le succès commercial de l'affaire qui a étonné des responsables du F.F.F. eux-mêmes. Ces appartements à la distribution assez classique malgré trente-deux types différents, à un prix raisonnable (3 800 F le mètre carré), en grande banlieue (8 kilomètres de Versailles), dans une région où chacun veut, paraît-il, sa maison, se vendent bien.

« Un beau béton, bien fait »

Le Taller semble avoir prouvé ici ce que Ricardo Bofill disait à propos des Halles : « On ne peut pas y construire des H.L.M. de bon goût... ». En banlieue d'ailleurs. Ce « Versailles pour le peuple » donne aussi une leçon aux constructeurs de ces immeubles prétentieux, parvenus, avec pellicule de pierre de taille, toi-

simple à comprendre, un jeu de lignes sobres, tranquilles, rassurant.

Ce promoteur, qui construit deux mille cinq cents logements par an, dont beaucoup en villes nouvelles, là où les projets nouveaux se font, affiche des convictions en face d'un architecte qui n'en manque pas. Avec le sou-

DE LA BASTILLE A LA SEINE

Les jardins suspendus du bassin de l'Arsenal

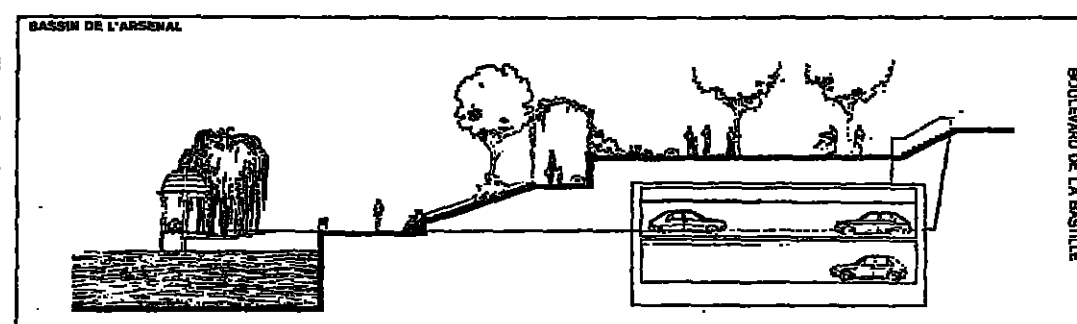
La réhabilitation du site du bassin de l'Arsenal, qui relie le canal Saint-Martin à la Seine entre la place de la Bastille et le fleuve, sera à l'ordre du jour de la séance du Conseil de Paris, réuni au mois de février. L'APUR (Atelier parisien d'urbanisme) termine actuellement ses études pour l'aménagement de ce plan d'eau, opération qui devrait

être terminée en 1982 et coûtera de l'ordre de 5 millions de francs. Le projet (un port de plaisance, un jardin et un parc de stationnement souterrain) a déjà reçu un accueil favorable du Port autonome de Paris et de la Chambre de commerce et d'industrie qui, avec la Ville, se sont déclarés prêts à participer à sa réalisation.

Le bassin de l'Arsenal, bordé par le douzième et le quatrième arrondissement est aujourd'hui défiguré par des décharges désagréables et des dépôts d'appareils sanitaires. Quotidiennement, il ne voit plus guère

privé du Touring-Club de France, en aval des Tuileries, leur est certes ouvert. Mais, comme sa fréquentation le montre, il accueille surtout des embarcations de grande taille. Or selon la Ville, des navigateurs de plaisance plus

Il abritera les services du Port mais aussi un certain nombre d'équipements pour les enfants. Ouvert sur la place de la Bastille, grâce à un jeu de terrasses, il reliera donc directement le quartier voisin au plan d'eau.



transiter entre les canaux et la Seine que quelques péniches. Ce plan d'eau, très bien situé au cœur de ce quartier ancien, était autrefois un port et une « gare d'eau ». Sa longueur est de 575 mètres et sa largeur varie entre 40 mètres et 70 mètres. La berge Est, sous le boulevard de la Bastille, assez vaste, offre un contraste avec la berge Ouest, étroite et rectiligne, qui court au pied du haut mur du boulevard Bourdon, orné de belles masconneries. C'est donc dans ce lieu, finalement peu connu des Parisiens, que la Ville veut tenter sa première expérience de réhabilitation des abords des berges de la Seine. Trois éléments ordonnent ce projet :

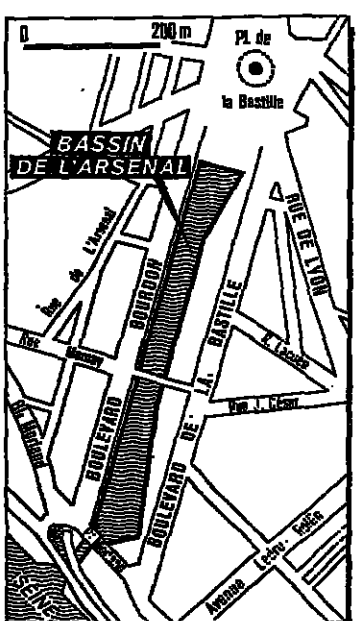
● Le port de plaisance. — Paris ne possède pas aujourd'hui d'emplacement assez vaste pour accueillir les plaisanciers qui fréquentent la capitale. Le port

modestes souhaiteraient disposer de postes à quai à l'intérieur de la capitale. Des Parisiens, mais aussi des touristes français et étrangers, de passage à Paris, qui parcourent le réseau fluvial et les canaux, ou rejoignent la Méditerranée, et qui aimeraient accoster quelques

● Le parc de stationnement. — Sous le boulevard de la Bastille sera construit un parc de stationnement de deux cent cinquante places. Les voies adjacentes au bassin sont en effet particulièrement saturées, la gare de Lyon est à deux pas, et le projet de la mairie prévoit de reconquérir pour les piétons les trottoirs bordant le bassin. La Ville proposera donc de créer un parc de stationnement public souterrain sur deux niveaux dont l'entrée serait située rue de Berzy.

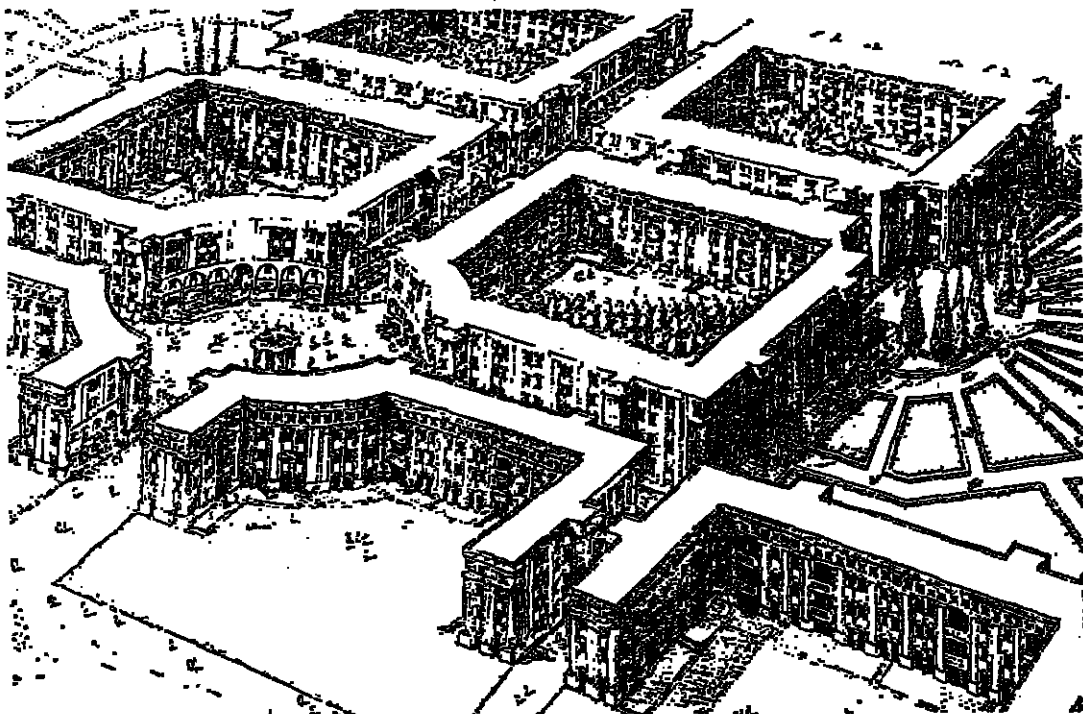
Pour réaliser les investissements nécessaires à cette opération et assurer ultérieurement la gestion du bassin, un Groupement d'intérêt économique composé de la Ville, qui serait majoritaire, du Port autonome et de la chambre de commerce et d'industrie sera, sans doute, créé.

JEAN PERRIN.



jours dans Paris. Ainsi le bassin de l'Arsenal pourrait accueillir, une fois les aménagements nécessaires terminés, près de cent cinquante bateaux.

● Le jardin. — Un jardin de 15 000 mètres carrés sera créé sur la berge Est du bassin, au pied du boulevard de la Bastille.



le-Bretonneux de se saisir du dossier au moment de la campagne électorale et d'obtenir, depuis, la suppression de trois cents logements pour alléger l'ensemble.

L'odeur de soufre qui accompagne toutes les entreprises du Taller, en France, est pourtant, à Montigny, bien évanouie. On est loin du lyrisme de Walden 7, cette « ville dans l'espace » près de Barcelone et le quartier du Lac est, au dire de Bernard Tschumi, responsable du projet au Taller, un aboutissement « auquel manquent les projets charnières (petite cathédrale, fort d'Abrazas) qui n'ont pas été réalisés ».

On retrouvera l'audace et le spectaculaire dans les soixante-quatre logements de l'Aqueduc qui seront jetés sur le lac artificiel qui borde le nouveau quartier. Pour l'instant, le chantier visible frappe surtout par son classicisme, la rigueur du plan-masse, la froideur des lignes, une certaine dureté en somme. « Un lieu connu et pourtant nouveau », une architecture qui « reprend, sans le copier, différents thèmes du passé mais de manière éclectique, saisissant certains moments de l'histoire en les juxtaposant, préfigurant ainsi une nouvelle époque », précisent les auteurs dans une plaquette distribuée aux visiteurs. Historicisme et progrès, les paradoxes cultivés par le Taller depuis quelques années trouvent ici leur expression.

« à la Mansart », balcons de fer forgé et halls de marbre, qui se disent du « Grand Siècle ». Ici, le luxe, c'est du béton, solide, épais, rassurant, comme la pierre. Des immeubles comme partout, coiffeurs, façades préfabriquées (les premières pour le Taller). Avec le concours d'un sculpteur, avec la complicité attentive d'une entreprise (l'Elronelle, à Villeneuve) dont chacun reconnaît les mérites, trente-cinq moules différents ont été mis au point. Quatre couleurs de terre cuite (du beige rosé au brun), deux teintes pour le béton, un revêtement de même nature pour le sol des rues, assurent l'unité. La diversité est apportée par le relief de la façade, le dessin de fausses colonnes monumentales pour les cages d'escalier qui, par groupes de quatre, en saillie des façades, délimitent, selon l'architecte, une « rue-salon ».

Tout le travail de dessin, les demi-cintres au-dessus des fenêtres étroites, l'alternance des matériaux, la qualité des joints quasi invisibles, gommant et font oublier le découpage systématique des panneaux normalisés de façade qui tue généralement les efforts des architectes en dévalant à contretemps le système constructif.

La qualité du béton lui-même, l'apparition d'un grain (des cailloux lavés visibles en surface) et, malgré tout, une apparence lissée, polie, lui donnent un aspect proche de celui d'un granit poli. « Un beau béton, bien fait », disent avec fierté les responsables du F.F.F., qui déclarent ne pas avoir discuté les couleurs. « Une architecture

logement d'avoir trouvé une entreprise qui a accompagné l'idée de l'architecte, les responsables affichaient un certain goût du risque et le souci constant de la qualité.

Le dialogue avec les architectes semble s'être bien déroulé dans l'ensemble. On ne parlait pas au hasard puisque le promoteur prenait en charge un projet dont le plan-masse était défini avec la ville nouvelle. Les accrochages sur la largeur des rues, l'étrécesse des fenêtres (80 centimètres) resteront les anecdotes. Comme celle-ci, qui mérite d'être inscrite au livre d'or : une petite bataille fut livrée pour que les salles de bains, qui se trouvaient en façade, ne restent pas aveugles et ouvrent sur l'extérieur... au risque de bousculer l'ordonnement initial de la façade.

MICHELE CHAMPENOIS.

1 soir par semaine
1 samedi sur deux

CADRES, FUTURS CADRES,

Sans quitter votre activité professionnelle

assurez votre PROMOTION

Formez-vous en :

● Gestion Financière

● Gestion du Personnel

● Droit dans l'Entreprise

● Marketing

● Management

Attestation de fin d'Etudes

Possibilité de prise en charge

par l'employeur

Prochaine session : 23 Fév. 80

Documentation détaillée :

Nom :

Prénom :

Adresse :

CP :

14, rue Monsieur-le-Prince

75006 Paris (Métro Odéon)

Tél. 329.70.50

Etablissement privé d'Enseignement

Supérieur reconnu par l'Etat

LOTO

c'est facile, c'est pas cher, ça peut rapporter gros

Clôture des jeux mardi après-midi

130 PROPOSITIONS
un constat lucide et sans fard
L'information économique et sociale

Rapport présenté à
M. le Président de la République par
René LENOIR et
Baudouin PROT
et 2 volumes d'annexes



ÉDITIONS
LA DOCUMENTATION FRANÇAISE
31, quai Voltaire 75340 PARIS cedex 07

Le Monde

équipement

TRANSPORTS

M. Francis Fabre quitte la présidence de la Compagnie maritime des chargeurs réunis Il est remplacé par M. Dominique Boyer

M. Francis Fabre, âgé de soixante-huit ans, va quitter après trente ans la présidence de la Compagnie maritime des chargeurs réunis, a annoncé la société samedi 12 janvier. Les deux principaux postes de direction de la Compagnie maritime des chargeurs réunis changent de main puisque le directeur général, M. Pierre Fabre, frère de Francis, quitte lui aussi ses fonctions pour exercer prochainement d'autres responsabilités au sein de la société-mère, le holding Chargeurs réunis S.A.

M. Francis Fabre exerce depuis quarante ans le double métier d'inventeur et d'armateur. La Compagnie maritime des chargeurs réunis (C.M.C.R.) compte une flotte de quelque cinquante navires (avec ses filiales directes). Ce sont des cargos porte-conteneurs qui desservent les lignes régulières de l'Extrême-Orient et des Antilles (compagnie Fabre) et de l'Afrique du Sud notamment; des navires transporteurs de vrac (avec l'Union navale) qui naviguent au gré du trafic avec des cargaisons de minerais ou de charbon, des cargos rouliers, des bateaux spécialement conçus pour le transport des voitures (Carline).

Grâce à sa filiale la Nouvelle Compagnie des paquebots, qui vend les croisières Paquet, les « Chargeurs », comme disent les habitués du monde maritime, sont le seul armement français, après la « faillite » du France et de la Transat, à exploiter encore sans aucune aide de l'Etat, trois paquebots (Mermoz, Azur, Massa-

lia). La Compagnie maritime des chargeurs réunis (C.M.C.R.) a conclu maints accords de pool commercial ou même des accords financiers avec des armateurs étrangers (belge, par exemple) et français (Worms, Delmas-Vieljeux, Gazocan, ex-Messageries Maritimes devenues avec la Transat, la Compagnie générale maritime).

À la fin de 1978, la C.M.C.R. employait 1 785 personnes dont 1 143 navigants. Après amortissements, l'exercice 1978 s'est soldé par un bénéfice de 1 329 000 F contre 12 941 000 F en 1977.

Paroche partisan de la libre entreprise, Francis Fabre avait déclaré le 20 juin dernier devant l'assemblée générale de la C.M.C.R. : « au soir de sa carrière », « N'existe-t-il pas dans la politique maritime française des contradictions, voire des incohérences, entre les intentions proclamées et les faits? » Alors que les recettes de l'armement français se forment sur un marché international et concurrentiel, la majorité de ses dépenses continues à faire l'objet de réglementations protectionnistes d'un autre âge qui se traduisent le plus souvent par un surcoût. Que ce soit en matière de régimes sociaux, financiers ou fiscaux, de localisation des commandes (de navires) ou

des établissements, d'affrètements, d'assurances, de prescriptions techniques et de réglementation de la vie à bord, les exemples de maintien du carcan administratif sont nombreux. Tout se passe dans notre pays comme si le libéralisme et la concurrence s'appliquaient bien aux recettes maritimes et le protectionnisme et le conservatisme aux surcharges.

Pour l'avenir, M. Francis Fabre émettait ce souhait : « Plutôt que l'apparence juridique de la notion de pavillon français, aujourd'hui plus riche en contraintes qu'en privilèges, ne vaudrait-il pas s'attacher à défendre la réalité des intérêts français? » maritimes dans le monde y compris ceux du personnel des compagnies? »

(Ancien inspecteur des finances, né le 4 juin 1921 à Paris, M. Dominique Boyer, après avoir été sous-directeur du Trésor et avoir fait partie de plusieurs cabinets ministériels, est entré à la Compagnie des chargeurs réunis en 1968, dont il devint en 1970 le vice-président-directeur général.)

Inspecteur en chef de l'armement, né le 15 octobre 1923 à Nimèges, M. Alain Grill a été conseiller technique du secrétaire général de la marine marchande (M. Jean Morin) avant de devenir, en 1968, délégué général du comité central des armateurs de France. Il est entré en 1972 à la Compagnie des chargeurs réunis comme directeur général adjoint.

ENVIRONNEMENT

Les responsables de la sécurité routière confirment qu'ils utilisent des animaux et des cadavres humains pour étudier les conséquences des accidents

L'Office national de sécurité routière (ONSR) a confirmé les faits rapportés par l'hebdomadaire britannique Observer qui, dans son dernier numéro, avait indiqué que l'Office utilisait dans son laboratoire de Bryn, près de Lyon, des animaux vivants et des cadavres humains dans des expériences d'accidents de la route simulés.

Le docteur André Chapon, l'un des responsables chargés de l'amélioration de la sécurité des automobilistes et des piétons victimes d'accidents, a donné les précisions suivantes sur les expériences effectuées.

« Nous utilisons, a-t-il dit, des animaux en nombre limité (des babouins ou des porcs, mais jamais d'ours comme cela a été dit), des cadavres humains ainsi que des mannequins. »

Les singes servent à l'étude des blessures occasionnées aux occupants de véhicules lors d'accidents. Ils permettent notamment de continuer les études sur les causes de certains comas cérébraux alors qu'aucune fracture crânienne n'est constatée. Les travaux menés sur les porcs concernent les enfoncements thoraciques.

Les cadavres humains — généralement ceux d'individus ayant fait don de leur corps à la médecine — sont utilisés dans un programme de reconstitution d'accidents pour évaluer les degrés réels de résistance osseuse, notamment aux chocs et déformations de véhicules.

À partir des données biomécaniques fournies par les animaux et les cadavres humains, des mannequins ont été construits; cependant un mannequin qui, souligne-t-on toujours à l'ONSR, peut servir à plusieurs centaines d'expériences ne fournit jamais certaines explications relatives au comportement, entre autres dans les cas de traumatismes cérébraux.

Les travaux menés en faveur de la sécurité routière en France sont exploités par tous les pays constructeurs d'automobiles. Certains d'entre eux répugnent à effectuer eux-mêmes des recherches. C'est le cas des Britanniques. Le ministère des transports de Grande-Bretagne déclare ainsi qu'il a toujours refusé d'utiliser

des animaux vivants. Le laboratoire de recherches sur les transports de Crowthorne (Berkshire) tient de semblables propos, précisant qu'il préfère utiliser des mannequins.

La réaction des défenseurs des animaux a été très vive en Grande-Bretagne après ces révélations de l'Observer.

En France, M. Duranton de Magny, président de la Ligue française contre la vivisection, nous a déclaré : « Je ne connais pas cette pratique, mais elle n'est pas moins ignoble toutes les autres expérimentations avec les animaux. Ce n'est certainement pas en prélevant des singes ou des porcs contre un mur qu'on diminuera les accidents de voiture. La vivisection — car c'est bien de la vivisection — est une plaie honteuse de notre société. Nous sommes décidés à la combattre. Dans les jours prochains, nous allons déposer des plaintes contre une demi-douzaine de laboratoires qui pratiquent l'expérimentation avec des animaux vivants à Marseille, Bordeaux, Toulouse, Nice et Paris. »

De son côté, l'association « assistance aux animaux » par la voix de son administrateur, M. Robert Queney déclare : « Cette nouvelle forme d'expérimentation sur animaux vivants soulève l'indignation de tous les amis des bêtes. À défaut de parvenir à obtenir l'abolition, elle rend plus impérieuse la nécessité d'obtenir rapidement une limitation et un contrôle de ces procédés révoltants. »

Les travaux menés en faveur de la sécurité routière en France sont exploités par tous les pays constructeurs d'automobiles. Certains d'entre eux répugnent à effectuer eux-mêmes des recherches. C'est le cas des Britanniques. Le ministère des transports de Grande-Bretagne déclare ainsi qu'il a toujours refusé d'utiliser

CORRESPONDANCE

Trop de « fils » au-dessus du parc régional de Brotonne

Mlle Claude Dumont, conseillère municipale de Barneville-sur-Seine dans l'Eure, nous adresse le texte de la pétition

que les habitants de sa commune ont adressée en septembre dernier au président de la République. En voici les passages essentiels.

L'E.D.F. a décidé du tracé de la ligne Rouen-Nord - Bouteville comportant des pylônes de 40 mètres de hauteur et de 30 mètres de largeur pour les fils, sans tenir compte de l'avis des élus ni de celui des habitants de la commune de Barneville : propriétaires, exploitants, fermiers, locataires, résidents.

Nous nous permettons d'attirer votre attention sur le fait que Barneville est déjà traversée par deux lignes haute tension, une troisième en préparation, celle qui fait l'objet de cette lettre étant la quatrième, et que cette même commune fait partie du parc régional naturel de Brotonne.

Du fait de l'existence de ce parc, l'administration impose un certain nombre de contraintes aux habitants afin de préserver le site, le paysage, le cadre de vie destiné aux habitants mais aussi et surtout aux gens des villes à la recherche de verdure et de calme.

D'autre part, certains habitants se retrouvent avec une ligne déjà posée au-dessus de leur maison, une ligne (la nouvelle) au-dessus de leur grange, un pylône dans leur cour.

Nous insistons sur le fait que la municipalité de Barneville a proposé dès 1977 un tracé parallèle à celui des deux lignes déjà existantes, et de la troisième en préparation, ceci dans un couloir quasi naturel et sans habitation, qui permettrait à la fois de résoudre les problèmes d'esthétique (quasi invisible) et de nuisances pour les habitants.

L'E.D.F. a refusé tout net de modifier son plan, bien que le projet de la mairie soit sensiblement de même kilométrage.

En résumé, nous ne contestons pas le passage de cette ligne sur le territoire de Barneville, mais nous contestons son tracé afin qu'il soit fait au mieux des intérêts de tous, préservant au maximum le paysage d'une commune appartenant à un parc naturel. Sinon : 1) A quel sert le parc ? 2) L'E.D.F. a-t-elle un pouvoir dictatorial ? 3) A quel servent les élus ?

Mlle Dumont ajoute ce commentaire :

Nous sommes au cœur de la contradiction la plus extraordinaire : on nous crée un parc régional avec ce que cela implique : construire comme ça ; ne touchez pas à vos arbres, entretenez vos chemins ruraux et vos haies ; soyez gentils avec les touristes. La municipalité, en accord avec ces principes, crée des chemins de randonnées, prépare un P.O.S. qui conviennent à cette politique de conservation rurale, et l'E.D.F. avec ses gros sabots, fait passer une ligne haute tension « qui ne gêne en rien le parc », dit a priori l'administration.

LA R.A.T.P. VA AMÉLIORER SES GARES D'AUTOBUS

La R.A.T.P. a fait un important effort de modernisation sur ses métros, voitures et stations. Elle a mis en service des autobus plus agréables et confortables. Elle va maintenant s'intéresser aux gares d'autobus comme l'indique le dernier bulletin d'information de la Régie. « Entre les lignes... »

Une première tentative a été faite à Fort d'Aubervilliers. Dans la gare qui s'étend sur 7 900 m² la forme des abris n'a pu être modifiée, mais on a pu aménager de façon plus agréable le terre-plein central, en jouant notamment sur les matériaux.

Pour la R.A.T.P. la véritable « première » sera, en avril, l'inauguration de la gare Chabrol-Péti située à la limite d'Asnières-Gennevilliers. « Ce sera un prototype », déclare-t-on à la régie. On y trouvera sur 7 800 m² une plate-forme centrale reliée directement au métro, des abris pour les voyageurs, des sièges aux endroits les plus proches des points de départ, un kiosque pour des informations et des commerces. L'éclairage sera particulièrement soigné.

À la fin de 1980 sera, dans le même style, mise en service la gare de Forcy-Gennevilliers-Valle. Trois lignes d'autobus y seront exploitées. Le quai sera, en fait, une galerie basse couverte et vitrée, isolée du vent et de la pluie. Les voyageurs y accéderont en passant par une rampe mobile de sièges et de jardinières.

CONSTRUCTION

NAVALE

LES CHANTIERS SUÉDOIS PRÉVOIENT HUIT MILLE SUPPRESSIONS D'EMPLOI

(De notre correspondant.)

Stockholm. — Le plan quinquennal de réforme présenté le 10 janvier par la société nationale des chantiers navals suédois Svenska Varv entraînera, s'il est adopté par le Parlement, la suppression de huit mille emplois d'ici à 1984. L'objectif est de rendre le groupe nationalisé rentable à cette date et de ramener la production de navires à un niveau « réaliste ».

Selon le plan, la production sera concentrée dans trois chantiers : Uddevalla pour les pétroliers, Årendal pour les usines flottantes et les équipements de forage pétrolier offshore, et Kockums, dans le sud de la Suède, pour les méthaniers et les navires transporteurs de produits chimiques.

Les chantiers de l'Oresund (deux mille huit cents salariés) seront définitivement fermés. Si les syndicats approuvent les lignes générales du plan, ils ne peuvent accepter, en revanche, l'arrêt des activités des chantiers de l'Oresund où, selon certains experts, une reconversion de la production est possible.

ALAIN DEBOYE.

LIVRET A

CAISSE D'ÉPARGNE

45.000 F

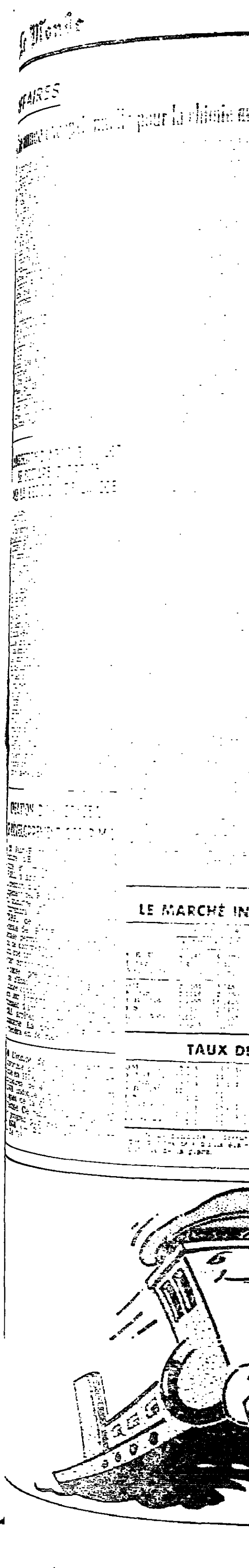
Le dépôt maximum dont seul bénéficie le livret A des Caisses d'Épargne

INTÉRÊTS **6,50%**

exonérés d'impôt

Pour ceux qui veulent compter plus

LE MONDE met chaque jour à la disposition de ses lecteurs des rubriques d'annonces immobilières. Vous y trouverez peut-être LES BUREAUX que vous recherchez.



50 من الأصل

AFFAIRES

Une année exceptionnelle pour la chimie mondiale

L'année 1979 a été excellente pour la chimie mondiale. Toujours numéro un avec un chiffre d'affaires global de 146 milliards de dollars (584 milliards de francs), la chimie américaine a vu le produit de ses ventes augmenter de 14,5 %, soit à un rythme plus rapide que la moyenne annuelle de la décennie écoulée (+12,1 %). Le chiffre d'affaires de la chimie allemande, deuxième « grand » mondial, s'est accru dans les mêmes proportions (+15 %) et a franchi pour la première fois la barre des 100 milliards de deutschemarks (234 milliards de francs).

L'industrie française, favorisée par la libération de ses prix, a fait mieux encore (+20 à 25 %) et le montant de ses ventes devrait approcher 140 milliards de francs. Les scores établis par les chimistes hollandais, dont le chiffre d'affaires global a progressé de 25 % pour atteindre 25 milliards de florins (53 milliards de francs) ont dépassé toutes les espérances. À telle enseigne que le groupe D.B.M.,

numéro un aux Pays-Bas, a réalisé des bénéfices, au lieu des lourdes pertes attendues. Aucune statistique n'a encore été publiée pour l'Italie et la Grande-Bretagne, mais les résultats partiels obtenus par les groupes leaders de ces deux pays sont conformes à la tendance générale. Pour les dix premiers mois, les ventes de la firme milanaise Montedison se sont accrues de 31 %. Quant au groupe britannique ICI, il a annoncé au 30 septembre dernier une augmentation de 16,5 % de son chiffre d'affaires.

Dans tous les cas, il faut remonter plusieurs années en arrière pour retrouver de tels taux de progression, grossis, il est vrai, par les hausses de tarifs appliquées en liaison avec le renchérissement des prix des matières premières issues d'un pétrole toujours plus cher. Mais l'augmentation des ventes en tonnage a été aussi partout très appréciable, témoignant de la bonne marche des affaires : +4,8 % aux États-Unis, +6 % en Allemagne fédérale et aux Pays-Bas, +7,2 % en France.

Sauf en Grande-Bretagne, où la performance a été plus modeste (+1,5 %), jamais l'industrie chimique européenne n'avait connu une telle année depuis le premier choc pétrolier de 1973. Il en résulte que les bénéfices attendus seront substantiellement accrus. Déjà, à l'issue des neuf premiers mois, de très fortes augmentations avaient été enregistrées, notamment outre-Rhin, le record étant détenu par le groupe BASF (+76,8 %).

Ce retour aux vaches grasses n'est cependant pas très sain, dans la mesure où il a été favorisé par les reconstructions de stocks et les achats de précaution effectués dans la perspective d'une nouvelle hausse des matières premières issues du pétrole. Les dernières prévisions, pour les exercices à venir, ne sont guère optimistes. Un ralentissement de l'expansion est attendu partout et, en Grande-Bretagne, les spécialistes tablent même sur une croissance négative. En France, l'augmentation de 2 % à 2,5 % seulement des ventes en tonnage est escomptée, dont 0,8 à 1,5 % pour la chimie organique, rien du tout pour la chimie minérale. En ce qui concerne les États-Unis, les experts font notamment valoir que l'effet des lois sur la protection de l'environnement, jusqu'ici assez indolore, sera prochainement ressenti durant les années 80, imposant aux firmes chimiques des contraintes d'autant plus lourdes que, de surcroît, le règlementation sur la conservation et la mise en valeur des ressources naturelles — en particulier le recyclage des déchets — les obligera à faire d'importantes dépenses.

CRÉATION D'UN CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT DES P.M.I.

M. Jean-Pierre Prouteau, secrétaire d'Etat chargé de la petite et moyenne industrie (P.M.I.), a annoncé le 11 janvier la création d'un conseil de développement des P.M.I. Placé auprès du ministre de l'Industrie, il comprendra les représentants du C.N.P.F., de la Confédération générale des P.M.E. et de l'Assemblée permanente des chambres de commerce et d'industrie, ainsi que trois personnalités qui seront prochainement désignées. Ce conseil, présidé par le secrétaire d'Etat chargé des P.M.I., instance consultative, se prononcera sur l'orientation des programmes d'action en faveur des P.M.I. arrêtés au ministère de l'Industrie. La première réunion se tiendra en février.

● L'indice de la production industrielle de la C.E.E. a augmenté en 1979, selon des données provisoires, de 4 % par rapport à 1978, indique l'Office des statistiques de la Communauté européenne. Ce résultat marque un net progrès par rapport à ceux de 1978 (+2,2 %) et de 1977 (+2,4 %).

SOCIAL

Négociations-marathon chez Mavilor

De notre correspondant

Saint-Etienne. — A l'usine Mavilor de L'Horme, près de Saint-Chamond (Loire), les grévistes sont entrés, lundi 14 janvier, dans leur sixième semaine d'occupation. Elle pourrait être la dernière, car il semble bien que l'on s'achemine vers le règlement du conflit.

Les négociations-marathon entamées mercredi entre la direction et les représentants syndicaux, ont failli déboucher sur un accord définitif dans la nuit du 11 au 12 janvier. Les partenaires sociaux se sont séparés sans se fixer un nouveau rendez-vous mais déjà sur une base d'accord portant sur six points, l'un d'eux étant notamment la levée des sanctions patronales : dix procédures de licenciement, vingt-six avertissements, cinquante et une plaintes au pénal et civil, prises au cours du conflit, avaient été annulées. Les grévistes, qui avaient été très durement touchés par la mise en œuvre d'une politique salariale visant fin au salaire au rendement.

En revanche, des points de désaccord subsistent sur les revendications salariales et sur la réduction du temps de travail, qui sont à l'origine du conflit. La direction a notamment proposé, à compter du 1^{er} janvier, une augmentation générale de 2,4 %, plus 50 F pour les salaires mensuels inférieurs à 4 000 F brut, et une réduction d'une demi-heure, compensée à 50 %, de la semaine de travail (actuellement quarante-deux heures) le 1^{er} juillet, et une autre identique le 1^{er} janvier 1981. C'est insuffisant, ont rétorqué les syndicats, reprochant à la direction d'avoir pris la décision unilatérale de suspendre des discussions, la direction ayant à plusieurs reprises affirmé sa volonté de les maintenir coûte que coûte.

La concession de la direction a permis de faire progresser d'une façon non négligeable les négociations, jusqu'alors embourbées dans un climat d'incompréhension et de violence, surtout après la malheureuse opération du commandant patronal, dimanche 6 janvier.

Des inquiétudes pas toujours mesurées à leur juste valeur

Il y a eu aussi le suicide d'un militant cégétiste, vendredi 11 janvier. On ignore si sa mort est liée ou non au conflit, mais son ombre plane sur les discussions qui ont eu lieu ce jour-là. La C.G.T. et la C.F.D.T. se sont refusées à « exploiter l'événement », et, samedi 12 janvier, devant les grévistes, elles ont rendu hommage à leur camarade en soulignant simplement que « la situation faite aux travailleurs et l'exploitation capitaliste sont sources de désespoir ».

De son côté, le P.-D.G. M. Pierre Berthier, a déclaré dimanche que cette mort était « un élément humain qui doit faire réfléchir tout le monde ». Il a ajouté notamment que « l'expression violente de ce conflit trouve à sa source des inquiétudes que nous n'avons peut-être pas toujours mesurées de la levée des sanctions : « Il faut avoir fait des concessions indispensables au retour à la sérénité ».

nté, dont nous avons tous besoin. »

La C.G.T. et la C.F.D.T. considèrent aussi comme ayant un caractère positif d'autres points sur lesquels s'est fondé l'accord aux premières heures de samedi. En particulier des structures de discussions des conditions de travail et la mise en œuvre d'une politique salariale visant fin au salaire au rendement.

En revanche, des points de désaccord subsistent sur les revendications salariales et sur la réduction du temps de travail, qui sont à l'origine du conflit. La direction a notamment proposé, à compter du 1^{er} janvier, une augmentation générale de 2,4 %, plus 50 F pour les salaires mensuels inférieurs à 4 000 F brut, et une réduction d'une demi-heure, compensée à 50 %, de la semaine de travail (actuellement quarante-deux heures) le 1^{er} juillet, et une autre identique le 1^{er} janvier 1981. C'est insuffisant, ont rétorqué les syndicats, reprochant à la direction d'avoir pris la décision unilatérale de suspendre des discussions, la direction ayant à plusieurs reprises affirmé sa volonté de les maintenir coûte que coûte.

La concession de la direction a permis de faire progresser d'une façon non négligeable les négociations, jusqu'alors embourbées dans un climat d'incompréhension et de violence, surtout après la malheureuse opération du commandant patronal, dimanche 6 janvier.

Des inquiétudes pas toujours mesurées à leur juste valeur

Il y a eu aussi le suicide d'un militant cégétiste, vendredi 11 janvier. On ignore si sa mort est liée ou non au conflit, mais son ombre plane sur les discussions qui ont eu lieu ce jour-là. La C.G.T. et la C.F.D.T. se sont refusées à « exploiter l'événement », et, samedi 12 janvier, devant les grévistes, elles ont rendu hommage à leur camarade en soulignant simplement que « la situation faite aux travailleurs et l'exploitation capitaliste sont sources de désespoir ».

De son côté, le P.-D.G. M. Pierre Berthier, a déclaré dimanche que cette mort était « un élément humain qui doit faire réfléchir tout le monde ». Il a ajouté notamment que « l'expression violente de ce conflit trouve à sa source des inquiétudes que nous n'avons peut-être pas toujours mesurées de la levée des sanctions : « Il faut avoir fait des concessions indispensables au retour à la sérénité ».

La C.G.C. à l'Église : M. Jean Menu, président de la C.G.C., a annoncé samedi 12 janvier, qu'il renoncera à la fin du mois le président de la République. M. Menu s'est en effet prononcé pour une réduction de la durée du travail, une relance sectorielle dans les secteurs en difficulté, le redéploiement de l'industrie et le maintien du pouvoir d'achat.

● Création prochaine d'emplois dans les Ardennes. — La société Petitjean et compagnie, dont le siège est à Troyes, et qui fabrique des lampadaires pour l'éclairage public, remplace Usinar à Epi (Ardennes). L'opération, annoncée à plusieurs reprises, a été rendue officielle, vendredi 11 janvier, par le P.-D.G. M. Daniel Petitjean, et par M.M. Jacques Sourdis et Maurice Blin, député et sénateur des Ardennes. Pour l'instant, il reste à achever le montage financier et à obtenir l'aide de l'Etat pour rétrofinancer les 50 millions de francs destinés au rachat du matériel et aux investissements réalisés sur une période de dix-huit mois. M. Petitjean a annoncé que, dès que ces obstacles auront été levés, il était prêt à embaucher deux cents à quatre cents personnes, dans une période de vingt-quatre à trente-six mois, en donnant priorité aux cent trente ouvriers (sur quatre cent cinquante) encore employés par Usinar à Epi.

M. Jacques Barrot met en garde les médecins contre toute majoration unilatérale des honoraires médicaux

Le ministère de la santé met en garde les praticiens qui relèveraient leurs tarifs d'honoraires au-delà du barème en vigueur depuis le 1^{er} juin, comme le consigne en 2^e édition par certaines organisations syndicales (le Monde du 9 janvier).

Dans un communiqué publié samedi 12 janvier, le ministère précise que « ces médecins et chirurgiens-dentistes se placeraient hors des clauses des conventions nationales et pénaliseraient en outre les assurés sociaux, par un accroissement des dépenses restant à la charge des malades ».

Il a en outre demandé aux présidents des caisses nationales d'assurance-maladie de s'assurer que « les différentes caisses primaires prennent toutes les mesures utiles pour faire respecter les tarifs réglementaires et les dispositions conventionnelles en vigueur, afin de préserver les intérêts des assurés sociaux ».

Les relations entre le corps médical et les caisses devaient être au centre, cette semaine, de plusieurs discussions : la réunion, le 15 janvier, des syndicats médicaux et des gestionnaires des caisses-maladie sur le renouvellement de la convention qui fixe leurs rapports ; un rendez-vous de M. Morin, président de la Confédération des syndicats médicaux français (C.S.M.F.), avec M. Jacques Barrot, ministre de la santé et de la sécurité sociale ; enfin une réunion des instances dirigeantes de la C.S.M.F.

[En juillet 1979, le gouvernement a bloqué les honoraires, alors que les caisses et les médecins avaient décidé de les majorer en octobre, puis en janvier 1980. Un débloqueage pourrait intervenir et le ministre estime que les majorations sur la convention évoluent favorablement.]

SECTEUR PUBLIC IMMIGRÉS

M. DELMON DEVRAIT ÊTRE NOMMÉ À LA PRÉSIDENCE DES CHARBONNAGES DE FRANCE

M. Pierre Delmon, président des Houillères du Nord et du Pas-de-Calais, et du Comité économique et social de la région Nord-Pas-de-Calais, devrait être désigné à la présidence des Charbonnages de France lors du prochain conseil des ministres. Nommé membre du conseil d'administration des Charbonnages au titre des « personnalités désignées en raison de leur compétence en matière industrielle et financière », M. Delmon devrait en être désigné président lors d'un conseil d'administration le 15 janvier, le conseil des ministres du 16 janvier entérinant ce choix.

Il succéderait ainsi à M. Jean Mathelet, nommé en novembre ministre du travail et de la participation. M. Delmon ne quitterait pas pour autant, dans un premier stade du moins, ses fonctions aux Houillères du bassin du Nord et du Pas-de-Calais.

(Né le 23 février 1923 à Colombes, M. Pierre Delmon est docteur en droit et diplômé de l'École libre des sciences politiques. Directeur, puis secrétaire général de l'Association technique de l'importation charbonnière (ATIC), où il fait carrière de 1947 à 1960, il est actuellement appelé comme chargé de mission à Matignon auprès de M. Pompidou. En 1969, il est nommé à la présidence des Houillères du Nord et du Pas-de-Calais. Président du comité économique et social du Nord-Pas-de-Calais et membre du conseil économique et social depuis 1974, M. Delmon s'est vu notamment confier le poste de rapporteur général de la commission sur la réforme de l'entreprise. Il est aussi l'auteur d'un rapport sur « la participation des Français à l'amélioration de leur cadre de vie » rédigé en 1976. Il est depuis mars 1979 président des comités de crédit immobilier de France. M. Delmon a aussi été conseiller municipal (R.P.R.) de Granville (Manche) de 1965 à 1977.)

● M. Giscard d'Estaing devait recevoir, ce lundi 14 janvier, à 18 h. 30, M.M. Vernier-Paillet et Hannon, P.-D.G. et directeur général de la Régie Renault. Au siège de la Régie on indique que, une à deux fois par an, le président de Renault présente au chef de l'Etat les résultats de l'entreprise. A l'issue de cet entretien, la Régie fera connaître une première estimation de ses résultats financiers pour 1979, lesquels devaient se révéler bons.

UNE SEMAINE D'ACTION EST ORGANISÉE PAR LE CENTRE D'ÉTUDES ANTI-IMPERIALISTES

Le Centre d'études anti-imperialistes (Cedeti) organise une Semaine d'action sur l'immigration à partir de ce lundi 14 janvier jusqu'au samedi 19 à la Maison des travailleurs immigrés, 14, rue de Nanteuil, à Paris-15^e. Chaque jour, des débats sont prévus à partir de 19 heures sur les thèmes suivants : « L'immigration face à la crise » ; « Le logement des migrants » (lundi 14 janvier) ; « Les expulsions et refoulements », avec la participation du Groupe d'information et de soutien aux travailleurs immigrés et de membres du Syndicat de la magistrature (mardi 15) ; « La deuxième génération », avec l'équipe du journal Sans Frontière (mercredi 16) ; « Les retours au pays d'origine et leurs conséquences », avec M. Othello Carvalho (jeudi 17) ; « Le mouvement ouvrier français et l'immigration », avec des syndicalistes (vendredi 18). Le samedi 19 janvier, des courts-métrages sur l'immigration, réalisés notamment par Audio-Pradif, seront projetés à partir de 15 heures.

DEUX RÉACTIONS APRÈS LA DÉCISION DU CONSEIL CONSTITUTIONNEL

● LA C.F.D.T., qui, dès le lendemain du vote de la loi Bonnet, avait demandé aux partis politiques de déposer un recours au Conseil constitutionnel, « ne peut que se réjouir de ce recul imposé à la politique de répression et d'expulsion. Elle appelle ses organisations et l'opinion publique à développer la mobilisation pour s'opposer aux expulsions en cours et pour faire échec définitivement au projet de loi Stoltz ».

● FORCE OUVRIÈRE, « ne peut que se féliciter de l'annulation par le Conseil constitutionnel de l'article 4 de la loi Bonnet, qu'elle a dénoncé dans le dépôt du projet de loi ». Elle rappelle qu'elle s'élève avec toutes les autres forces politiques et syndicales contre les travailleurs immigrés en France dans l'incertitude quant à leur possibilité de rester dans notre pays ».

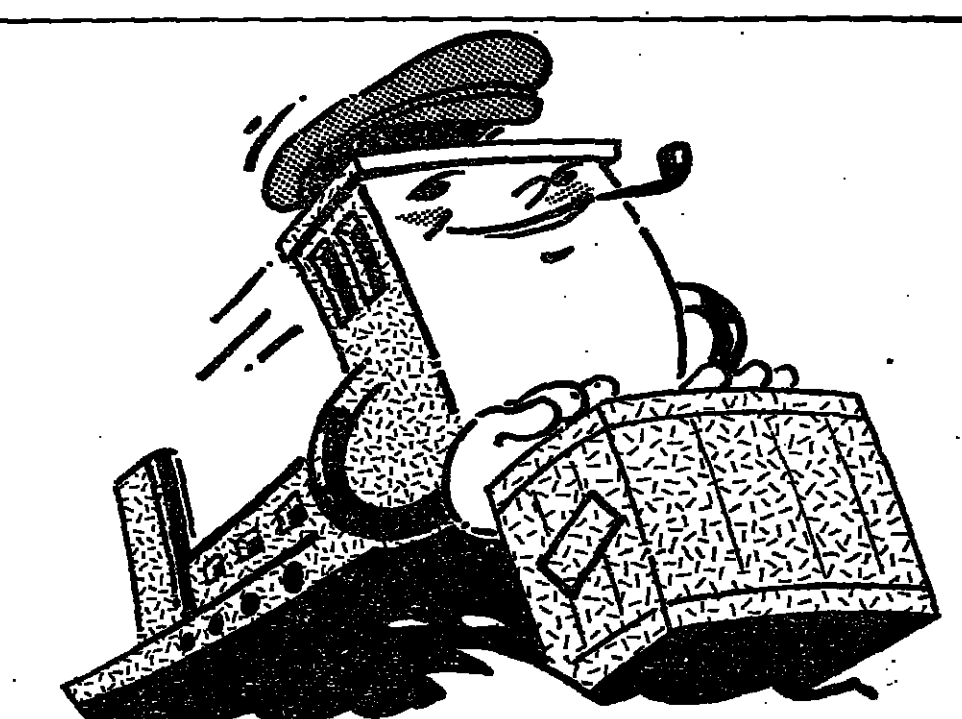
LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

CHANGES DU JOUR	UN MOIS		DEUX MOIS		TROIS MOIS	
	DES + DES -	REP + ou DES -	DES + ou DES -	REP + ou DES -	DES + ou DES -	REP + ou DES -
\$ E.-U. ...	4,8245 4,0385	- 85 - 55	- 140 - 100	- 325 - 225	- 325 - 225	- 325 - 225
\$ can. ...	3,4580 3,4680	- 55 - 5	- 110 - 45	- 190 - 85	- 190 - 85	- 190 - 85
£ (100) ...	1,6955 1,7025	+ 55 + 85	+ 105 + 150	+ 310 + 365	+ 310 + 365	+ 310 + 365
DM ...	2,2405 2,2425	+ 70 + 105	+ 120 + 175	+ 445 + 530	+ 445 + 530	+ 445 + 530
¥ (100) ...	1,1215 1,1250	- 35 - 25	- 65 - 35	- 85 - 55	- 85 - 55	- 85 - 55
F.S. (100) ...	14,4000 14,1445	- 355 - 145	- 615 - 335	- 1330 - 825	- 1330 - 825	- 1330 - 825
F.S. (100) ...	2,5400 2,5470	+ 160 + 280	+ 280 + 340	+ 820 + 935	+ 820 + 935	+ 820 + 935
L. (100) ...	5,0005 5,0105	- 445 - 380	- 720 - 585	- 1340 - 1050	- 1340 - 1050	- 1340 - 1050
S. (100) ...	5,0900 5,1000	- 445 - 380	- 720 - 585	- 1345 - 1055	- 1345 - 1055	- 1345 - 1055

TAUX DES EURO - MONNAIES

	DM	£	¥	S.	F.S.	L.	Fr
DM	7 7/8	8 5/16	8	8 3/8	8 1/8	8 1/2	8 1/4
\$ E.-U.	13 7/8	14 1/4	14	14 3/8	14 1/16	14 7/16	14 3/8
\$ can.	9 3/4	10 1/4	10	10 3/8	10 1/16	10 7/16	10 3/8
F.S. (100)	12	13	14 1/8	14 7/8	14 1/4	15	14
F.S. (100)	1 1/2	1 1/2	1 1/2	1 1/2	1 1/2	1 1/2	1 1/2
L. (100)	18 3/4	19 1/4	18 3/4	19 1/2	19 1/4	19 1/2	19 1/4
S. (100)	18 1/4	19 1/4	18 3/4	19 1/2	19 1/4	19 1/2	19 1/4
Fr	11 1/2	12	12 1/2	13	13	13 1/2	13 1/2

Nous donnons ci-dessus les cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises tels qu'ils étaient indiqués en fin de matinée par une grande banque de la place.



VOS MARCHANDISES A BON PORT

La mission du Port Autonome de Paris est simple : vous faciliter le transport fluvial. Un moyen de transport économique, fiable, ponctuel. Pour cela, nous vous louons des terrains ou des entrepôts en bord de voie d'eau, nus ou aménagés, desservis « fer » et « route ». Sur votre demande, nous étudions le transport de vos marchandises de bout en bout. Nous vous renseignons sur les possibilités du transport par voie d'eau et les économies qu'il peut vous faire réaliser. En un mot, nous recherchons le meilleur circuit pour acheminer vos marchandises à bon port. Appelez le Port Autonome de Paris. Il a des solutions toutes neuves et toutes prêtes à vous proposer.

Port Autonome de Paris
Services Commerciaux 2, quai de Grenelle 75015 Paris
578.61.92



CRU CONSEIL

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



**GROUPE DES ASSURANCES
GÉNÉRALES DE FRANCE**

SITUATION DES SICAV AU 28 DÉCEMBRE 1979

	C.I.P.	A.G.F.I.M.O.	A.G.F. 5 000 60 % min. en actions françaises (1)
Nombre d'actions au 28 décembre 1979 (actions de 100 F nominal)	540 599	1 276 020	391 957
Actif net par action	424,20	273,86	167,09
Actif net total	229 324 171,53	349 451 737,53	65 490 262,54
Répartition de l'actif (en pourcentage) :			
— disponible	5,54	1,16	6,70
— obligations françaises	25,75	32,09	23,35
— obligations étrangères	5,63	65,25	64,36
— actions françaises	20,89	1,50	5,69
— actions étrangères	41,03		
Rappel :			
Actif net par action au 1er janvier 1979	319,34	219,00	134,40
Dividende par action de 100 F nominal :			
— montant net et avant fiscal	16,75 + 2,73	14,56 + 0,78	
— date de paiement	10 avril 1979	10 avril 1979	31 déc. 1978

Souscriptions. — Service administratif : 87, rue de Richelieu, 75002 PARIS, ou Banque Générale du Phénix, 31, rue La Fayette, 75009 PARIS.

(1) Loi du 14 juillet 1978.

COMPAGNIE MARITIME DES CHARGEURS RÉUNIS

Le conseil d'administration, réuni le 11 janvier 1980, a pris acte avec regret de la démission de M. Francis C. Fabre de ses fonctions de président, qu'il assumait depuis la constitution de la compagnie en 1940.

Le conseil a exprimé à M. Francis C. Fabre ses remerciements les plus chaleureux pour l'œuvre exceptionnelle accomplie tant en ce qui concerne le développement et la diversification des activités de la compagnie que la défense des intérêts maritimes français, et l'a nommé président d'honneur de la compagnie.

M. Pierre C. Fabre, précédemment directeur général de la Compagnie maritime des chargeurs réunis, sera prochainement appelé à d'autres fonctions au sein de la société-mère, Chargeurs réunis (S.A.).

Le conseil a nommé M. Dominique Boyer pour lui succéder en qualité de président du conseil d'administration de la Compagnie maritime des chargeurs réunis.

Sur la proposition du nouveau président, le conseil a ensuite nommé M. Alain Grail en qualité de directeur général de la compagnie.

ACIER-INVESTISSEMENT

Au 31 décembre 1979, la situation provisoire des comptes d'Acier-Investissement faisait ressortir une valeur liquidative globale de 240,24 millions de francs, soit 137,38 F par action.

LE 3^e CONGRÈS DE LA VENTE DIRECTE

Le 3^e CONGRÈS DE LA VENTE DIRECTE, organisé par le GROUPE BERNARD JULIET, Conseil d'Entreprises, et l'ISSBO, aura lieu à Paris le 21 janvier prochain, au PALAIS DES CONGRÈS.

Pour la 3^e année consécutive, les participants à ce Congrès pourront faire le point des méthodes, techniques, résultats de la VENTE DIRECTE avec les meilleurs praticiens et experts de la profession (Vente par mailing, par téléphone, par envoi, par catalogue, par cassette, par vidéo-télé, par club...).

Inscriptions : ISSBO - Tél. : 233-21-58

RÉPUBLIQUE ALGÉRIENNE DÉMOCRATIQUE ET POPULAIRE MINISTÈRE DES INDUSTRIES LÉGÈRES



**SOCIÉTÉ NATIONALE
DES SEMOULIÈRES, MEUNIERES,
FABRIQUES DE PÂTES ALIMENTAIRES
ET COUSCOUS
S.N. SEMPAC**

DIRECTION DE LA PRODUCTION, 32, rue Sidi-Okba
BELLEVUE - EL-HARRACH - ALGER (ALGÉRIE)
Boîte Postale n° 136. — Téléphone : 76-06-46

AVIS D'APPEL D'OFFRES NATIONAL ET INTERNATIONAL

FOURNITURE DE MATÉRIEL D'AGRÉAGE

La S.N. SEMPAC lance un avis d'appel d'offres national et international pour la fourniture de matériel d'agrégage.

Les soumissionnaires intéressés peuvent retirer à compter du 5 janvier 1980 le cahier des charges contre la somme de 100 D.A. (cent Dinars algériens) à la S.N. SEMPAC, Direction de la Production, 32, rue Sidi-Okba, BELLEVUE, EL-HARRACH, ALGER (Algérie).

Les offres, accompagnées des pièces réglementaires et des références, doivent parvenir sous double enveloppe et pli cachetés, portant la mention « Appel d'offres Matériel d'agrégage Soumission A ne pas ouvrir », à la Direction Production, sise au 32, rue Sidi-Okba, BELLEVUE, EL-HARRACH, ALGER (Algérie).

La date de dépôt des offres est fixée au 5 février 1980, délai de rigueur.

ÉTRANGER

LA GRÈVE DE LA SIDÉRURGIE BRITANNIQUE

Conservateurs et travaillistes sont de plus en plus nombreux à presser Mme Thatcher d'intervenir

Les services officiels britanniques de médiation (A.C.A.S.) aboutiront-ils cette semaine dans leur ultime effort pour ouvrir la négociation entre les représentants des syndicats et ceux de l'industrie sidérurgique nationalisée ? La grève nationale de l'acier, qui approche de sa troisième semaine, prend maintenant la dimension d'un affrontement majeur entre le mouvement syndical — appuyé à Westminster par l'opposition travailliste — et le gouvernement. Aussi bien les Communes, réunies ce lundi 14 janvier de leurs vacances de Noël, reprennent-elles leurs travaux dans un climat social très tendu.

Londres. — En apparence l'écart est faible entre les revendications salariales des ouvriers de la sidérurgie et les propositions de la British Steel Corporation (B.S.C.). Les syndicats demandent 8 % d'augmentation, plus un acompte de 6 % à valoir sur les accords de productivité à négocier à l'échelon des entreprises. La B.S.C. offre 8 % p.l. : une somme forfaitaire de 4 %, mais pour une durée temporaire de trois semaines qui ne serait pas renouvelée si les accords de productivité ne sont pas négociés pendant cette période.

La B.S.C. ne veut pas se contenter de promesses : elle n'a pas confiance dans les syndicats qui avaient proposé la création de commissions paritaires chargées d'établir et de superviser les contrats de productivité. De leur côté, les syndicats doutent de la sincérité de la B.S.C. : l'entreprise nationalisée n'a-t-elle pas relevé de 2 % à 6 %, puis de 7 % à 8 % la limite — qualifiée de « infranchissable » — de son offre d'augmentation. Les syndicats ne peuvent pas accepter les conditions posées par les dirigeants de la B.S.C., essentiellement leur accord et leur coopération pour l'application d'un programme de licenciements. Accepter, pour un syndicat, de se

Les travailleurs des eaux et des égouts demandent en effet une augmentation de 40 %, et d'autres revendications salariales excessives par le gouvernement se profilent à l'horizon immédiat. Enfin, les syndicats serrent les rangs avant le débat final sur la législation restrictive des pouvoirs syndicaux qu'ils considèrent comme une attaque préméditée. Mais, à la lumière des nombreux incidents créés par les piquets de grève « secondaires » dans la sidérurgie, beaucoup de conservateurs souhaitent au contraire un renforcement des mesures proposées qu'ils jugent trop modérées.

De notre correspondant

tier officiellement une partie de ses membres en vue d'obtenir une augmentation de salaire pour les « survivants » n'est pas une formule acceptable. La B.S.C. affirme pourtant que les limites de l'aide financière du gouvernement (450 millions de livres pour cette année, soit environ 4 milliards de francs) ne lui permettent pas d'offrir davantage.

Le gouvernement répète, pour sa part, qu'il est impossible de demander aux contribuables de financer une entreprise nationalisée perdant 1 million de livres par jour (9 millions de francs) et qui, pour produire une tonne d'acier, emploie deux fois plus d'ouvriers que ses concurrents du continent — quatre fois plus que les japonais. En fait, dans l'appréciation des dirigeants conservateurs, il est temps que les lois du marché soient acceptées par les travailleurs, même si c'est au prix d'une épreuve de force pénible que le gouvernement a, semble-t-il, de bonnes chances de remporter. Les milieux officiels s'accrochent en tout cas à l'espoir qu'à bref délai les ouvriers de la sidérurgie lâcheront les « menues » revendications dans un combat aussi coûteux que douteux.

Du côté travailliste, M. Michael Foot a ouvert l'offensive contre la politique économique et industrielle du gouvernement en dénonçant la « criminelle négligence » d'un gouvernement qui, inspiré par un dogmatisme monétariste, veut « désindustrialiser » le secteur public. Mme Thatcher n'envisage pas de reculer, encore moins de faire demi-tour. Acceptera-t-elle d'intervenir dans le conflit de l'acier, comme le lui recommandent non seulement les travaillistes mais un certain nombre d'éléments de son propre parti qui ne partagent pas son optimisme relatif sur le « bon sens » des travailleurs ?

avoir lieu avant ou après plusieurs semaines de dommages irréparables pour l'industrie britannique. Nous pensons que le plus tôt sera le mieux. Nous ne doutons pas que le gouvernement devra intervenir en tenant compte du fait que le conflit ne concerne pas seulement les salaires mais sa stratégie industrielle. Nous estimons qu'il est de son devoir d'intervenir maintenant.

HENRI PIERRE.

TIERS-MONDE

Il faut ouvrir nos marchés aux pays en développement déclare M. Claude Cheysson

Face au tiers-monde « il faut aller au-delà du plan Marshall », a déclaré, le 13 janvier, au « Club de la presse » d'Europe 1, M. Claude Cheysson, commissaire européen pour les relations avec les pays en développement. « Le plan Marshall, c'était, a-t-il ajouté, une aide financière. Si nous voulons aider des pays à se développer, il faut non seulement leur donner de l'argent, leur permettre des transferts de technologie, mais il faut leur ouvrir nos marchés ».

« Il faut donc, a souligné M. Cheysson, accepter d'intégrer leurs ambitions industrielles parmi nos propres projets de développement économique et industriel, ce que les Américains n'ont envisagé dans le cadre du plan Marshall. L'Europe, pour le moment, a tenté de le faire avec quelques pays parce que l'expérience est très difficile et qu'on s'aperçoit, à mesure qu'elle se déroule, qu'il y a des difficultés supplémentaires, qu'on n'avait pas prévues. Aussi, si nous sommes tentés de faire cela sur le tiers-monde, nous devons exercer l'autorité de nos intérêts, mais, là, il est assez démontré ».

Cependant, pour le commissaire européen, « il est abominable de constater que le tiers-monde, qui reçoit actuellement 23 à 24 milliards de dollars par an d'aide publique de développement, en dépense 55 milliards pour acheter des armements. Cela est absolument redoutable, mais cela implique une responsabilité au niveau mondial et, d'abord, au niveau des deux Super-Grands. C'est pour eux, une responsabilité considérable que de ne pas tenter de jouer militairement des tensions insupportables entre des pays nouveaux ».

M. Cheysson a aussi indiqué : « Le tiers-monde représente à l'heure actuelle 39 % des exportations de la Communauté vers l'extérieur (18 % pour les pays pétroliers), contre seulement 28 % en 1972, soit trois fois plus que nous envoyons vers les États-Unis. Ce sont les seuls

45 % des ventes du tiers-monde assurées par des multinationales

« Le tiers-monde, a ajouté M. Cheysson, représente 8 % de la production industrielle du monde. Ce n'est pas encore très loin... Par ailleurs, il est exact que ses industries exportent chez nous : textiles, chaussures, un certain nombre d'autres produits de l'industrie du bois. En revanche, regardés tout ce que nous avons exporté chez eux en matière de biens d'équipement ! Regardez aussi ce que peut représenter, comme pouvoir d'achat supplémentaire, d'ont comme élargissement du marché, comme chance de croissance — alors que nous sommes tous à la recherche d'une croissance — le revenu supplémentaire distribué grâce à cette industrialisation (...).

« Actuellement, 45 % des exportations des pays du tiers-monde sont réalisées par des multinationales implantées chez eux. A partir de là, nous devons amener ces pays à se responsabiliser et les aider, s'ils sont responsables, à rendre les opérations des multinationales transparentes, à ouvrir que les opérations ne se fassent pas au détriment de leur propre développement. (...) Un point de départ de toute politique dans le tiers-monde est de pas seulement dans le tiers-monde — consiste à laisser à chaque pays le soin de choisir comment il veut se construire, dans quel cadre il veut travailler et avec qui ».

La solidarité syndicale sous-estimée ?

Mais le gouvernement sous-estime peut-être la solidarité syndicale qui se manifeste déjà sous diverses formes, à commencer par le soutien des cheminots, des dockers et des camionneurs, et l'appui de plusieurs syndicats du continent. Apparemment, il s'agit de la fait que les stocks d'acier permettraient aux entreprises clientes de la B.S.C. de tenir pendant au moins six semaines. Mais au cours de ces dernières jours la situation s'est détériorée.

Les piquets de grève secondaires se sont multipliés devant les dépôts des fournisseurs et clients de la B.S.C. La menace d'une extension de la grève aux entreprises du secteur privé (20 % de la production nationale) se concrétise. M. Sir, président du syndicat, affirme qu'il a du mal à contenir ses troupes, qui parlent maintenant d'une augmentation de 20 % et non plus de 13 %.

D'autre part, les mineurs du sud du pays de Galles envisagent de

se mettre en grève si la B.S.C. ferme les aciéries de la région qu'ils approvisionnent en coke. Ils sont également mécontents que la B.S.C. achète à l'étranger un charbon moins cher. Enfin l'attribution de 14 % d'augmentation aux travailleurs municipaux, puis celle de 20 % accordée aux mineurs, sans considération de productivité, entrent dans la rancoeur des militants.

En définitive, la prolongation et l'extension du conflit de l'acier créent de sérieux problèmes auxquels le gouvernement ne peut rester indifférent. Mais, jusqu'à nouvel ordre, Mme Thatcher entend tenir bon dans cette bataille qu'elle juge fondamentale pour la crédibilité et l'autorité de son gouvernement. Certains éléments conservateurs, soucieux de décrier, estiment qu'il est injuste de faire payer aux ouvriers d'anciennes erreurs d'appréciation, notamment celles du gouvernement de M. Heath qui, en 1973, entérinaient les prévisions optimistes erronées de la B.S.C. par un programme d'investissements prévoyant, entre 1973 et 1983, une augmentation de 36 millions de tonnes de la capacité de production de la B.S.C. Aujourd'hui, ce chiffre doit être réduit à 15 millions.

D'autres rappellent qu'il est imprudent d'entendre une reprise de la demande d'acier, ajoutant qu'il serait coûteux, pour subvenir aux besoins de l'industrie nationale, d'avoir recours à des importations affectant la balance des paiements. Un certain nombre suggèrent que le gouvernement annule le paiement des intérêts (188 millions de livres cette année, soit 1,7 milliard de francs) des dettes contractées sur la B.S.C., accompagnant une restructuration financière de l'entreprise nationalisée. Mais le gouvernement fait état des réactions négatives qu'une telle mesure provoquerait chez les concurrents américains et européens.

Politiquement, il est impossible à un gouvernement conservateur d'annuler les dettes de la B.S.C. pour financer une augmentation de salaire. Une restructuration financière ne pourra être envisagée, disent les officiels, qu'après une amélioration de la productivité, c'est-à-dire essentiellement l'application d'un rigou-

Vive l'anglais !

Mais l'anglais vivant enseigné par I.L.C.
Début du cours « intensif » d'anglais lundi 21 janvier.
Téléphonez à nos hôtesses : 325.41.37

ILC International Language Centre
20, passage Dauphine 75006 Paris

Collection
Institut Supérieur de Gestion

LA GESTION DE TRÉSORERIE

Jack FORGET - Guy GRYMBERG

Exposé concis, très clair, progressif, sur une technique qui, en cette ère d'inflation, pèse lourd dans la rentabilité de l'entreprise. Pour chefs d'entreprise, praticiens, étudiants.

"L'Expansion" - Octobre 1979.

Tiret parti des différents types de financement et fait en sorte que la trésorerie ne soit ni un poids mort ni une source de vulnérabilité, tel est le thème du livre de Jack Forget, président du Conseil Permanent de l'Institut Supérieur de Gestion, et de Guy Grymberg, secrétaire général de la Compagnie Financière "Forum International" - Mai 1979.

Un ouvrage indispensable pour chaque responsable d'entreprise, une approche exhaustive et synthétique d'un problème essentiel.

"European management" - 1979 - T. Wilson.

PRIX 53,50 TTC - Franco de port

Adresser vos commandes accompagnées obligatoirement de votre règlement à l'éditeur : EDITION S.A., 16 rue Sappin, 75116 Paris - 704 69 09

LES MARCHÉS

EURO-DEVICES LONDRE

MONNAIE	VALEUR
£	100
DM	100
FF	100
FR	100
ITL	100
YEN	100

MONNAIE	VALEUR
£	100
DM	100
FF	100
FR	100
ITL	100
YEN	100

MONNAIE	VALEUR
£	100
DM	100
FF	100
FR	100
ITL	100
YEN	100

MONNAIE	VALEUR
£	100
DM	100
FF	100
FR	100
ITL	100
YEN	100

MONNAIE	VALEUR
£	100
DM	100
FF	100
FR	100
ITL	100
YEN	100

MONNAIE	VALEUR
£	100
DM	100
FF	100
FR	100
ITL	100
YEN	100

MONNAIE	VALEUR
£	100
DM	100
FF	100
FR	100
ITL	100
YEN	100

MONNAIE	VALEUR
£	100
DM	100
FF	100
FR	100
ITL	100
YEN	100

هكذا من الأصل

LES MARCHÉS FINANCIERS

EURO-DEVISES

(Aren) - La différence entre le marché obligataire américain et le contrepartie européenne n'a jamais été aussi grande qu'en ce début d'année. Alors que le marché obligataire américain demeure paralysé, tout au moins en ce qui concerne le secteur libellé en dollars, New-York fait preuve d'un très fort dynamisme. Pas moins de 940 millions de dollars de titres ont été émis durant la semaine écoulée par le truchement de neuf entreprises. Tandis que le marché primaire des obligations en dollars restait fermé.

A deux exceptions près, toutes les émissions offertes aux Etats-Unis se sont placées sans difficulté. Le marché américain des capitaux paraît, par contre, incapable pour l'instant d'absorber tout ce qui se présente. Il est clair que, tout comme les emprunteurs, les investisseurs américains se montrent à nouveau dynamiques. Mais la situation sur le front des taux d'intérêt est cependant à surveiller pendant une assez longue période de temps. Les investisseurs internationaux s'abstiennent parce que, aux considérations sur le niveau du loyer de l'argent, s'ajoutent pour eux celles sur le dollar, deviens qui, en général, n'est pas leur. La ruse sur l'or et autres métaux précieux prouve en quelle estime les détenteurs d'euro-dollars tiennent la monnaie américaine.

C'est finalement le secteur libellé en deutschemarks qui continue à demeurer le seul actif de tout le marché obligataire européen. L'optimisme du début d'année a fait place à une certaine méfiance, la concurrence pour deux raisons. Tout d'abord, le volume d'émissions nouvelles paraît beaucoup plus élevé, plus de 1 milliard de deutschemarks a déjà été lancé depuis janvier et ce n'est pas fini; ensuite, le marché domine d'aujourd'hui des titres à court terme, ce qui n'est pas très intéressant. Alors qu'on attendait à une détente, les taux d'intérêt à court terme sont restés très hauts, entre 8 et 9 %, et les investisseurs allemands estiment même que les taux à court terme vont continuer à rester à ce niveau. Comme toutes les émissions de titres allemands ont été financées par le Trésor, la détente du marché de l'argent à court terme devrait entraîner une reprise immédiate.

Certains banquiers allemands estiment même que les taux à court terme vont continuer à rester à ce niveau. Comme toutes les émissions de titres allemands ont été financées par le Trésor, la détente du marché de l'argent à court terme devrait entraîner une reprise immédiate.

LONDRES

HAUSSE DES MINES D'OR
Vive hausse des mines d'or en Malaisie avec la nouvelle avance du métal. Ailleurs, bonne tenue des industries en dépit de la tension sociale.

Clôture 647 75 contre 623

VALEURS	11	14
British Petroleum	124	125
Imperial Chemical	338	334
De Beers	9 5/8	9 1/2
Imperial Chemical	338	334
De Beers	9 5/8	9 1/2
Imperial Chemical	338	334
De Beers	9 5/8	9 1/2

(*) En dollars U.S.

NOUVELLES DES SOCIÉTÉS

SOCIÉTÉ DE PLACEMENTS INTERNATIONAUX - Le dividende global de l'exercice 1978-1979 a été fixé à 4,50 F (identique au précédent).

THORN ELECTRIC - Le semestre clos le 30 septembre 1979 s'est soldé par un bénéfice avant impôt de 51,3 millions de livres contre 35,5 millions un an plus tôt. Le dividende trimestriel a été fixé à 1,25 pence (contre 1,25 pence l'an dernier).

CONSUMER GAS CO. - Cette société, premier distributeur de gaz naturel au Canada, va racheter la British Gas Corporation au Royaume-Uni, deuxième distributeur dans le monde, derrière S.E.G.A. Cette opération de 1,5 milliard de dollars constitue l'une des plus importantes opérations de genre dans l'histoire du Canada. L'unité canadienne de la société représente 1,2 milliard de dollars.

CODETEL - En 1980, le dividende sera un peu supérieur au précédent (12,50 F) à l'initiative de M. Jacques Caplain, nouveau président de la société.

INDICES QUOTIDIENS (INSEE, base 100 : 29 déc. 1978)

Valeurs françaises	141,3	142,4
Indice général	103,7	104,2

LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE
23 rue Étienne Dolet
Paris 100 - 25 décembre 1979

4 Jan. 11 Jan.

Indice	4 Jan.	11 Jan.
Indice général	122,3	129,8
Indice des valeurs	122,3	129,8
Indice des actions	122,3	129,8
Indice des obligations	122,3	129,8
Indice des sociétés	122,3	129,8

COURS DU DOLLAR A TOKYO

1 dollar (en yen) : 236 50

Taux de marché monétaire : 12 1/4 %

BOURSE DE PARIS - 11 JANVIER - COMPTANT

VALEURS	% du nom	% du coupon	Cours	Dernier cours
3 %	21 10	9 844	228	224
5 %	47 48	4 726	228	224
5 % 1978-1980	152	4 726	228	224
5 % 1980-1982	152	4 726	228	224
5 % 1982-1984	152	4 726	228	224
5 % 1984-1986	152	4 726	228	224
5 % 1986-1988	152	4 726	228	224
5 % 1988-1990	152	4 726	228	224
5 % 1990-1992	152	4 726	228	224
5 % 1992-1994	152	4 726	228	224
5 % 1994-1996	152	4 726	228	224
5 % 1996-1998	152	4 726	228	224
5 % 1998-2000	152	4 726	228	224
5 % 2000-2002	152	4 726	228	224
5 % 2002-2004	152	4 726	228	224
5 % 2004-2006	152	4 726	228	224
5 % 2006-2008	152	4 726	228	224
5 % 2008-2010	152	4 726	228	224
5 % 2010-2012	152	4 726	228	224
5 % 2012-2014	152	4 726	228	224
5 % 2014-2016	152	4 726	228	224
5 % 2016-2018	152	4 726	228	224
5 % 2018-2020	152	4 726	228	224
5 % 2020-2022	152	4 726	228	224
5 % 2022-2024	152	4 726	228	224
5 % 2024-2026	152	4 726	228	224
5 % 2026-2028	152	4 726	228	224
5 % 2028-2030	152	4 726	228	224
5 % 2030-2032	152	4 726	228	224
5 % 2032-2034	152	4 726	228	224
5 % 2034-2036	152	4 726	228	224
5 % 2036-2038	152	4 726	228	224
5 % 2038-2040	152	4 726	228	224
5 % 2040-2042	152	4 726	228	224
5 % 2042-2044	152	4 726	228	224
5 % 2044-2046	152	4 726	228	224
5 % 2046-2048	152	4 726	228	224
5 % 2048-2050	152	4 726	228	224
5 % 2050-2052	152	4 726	228	224
5 % 2052-2054	152	4 726	228	224
5 % 2054-2056	152	4 726	228	224
5 % 2056-2058	152	4 726	228	224
5 % 2058-2060	152	4 726	228	224
5 % 2060-2062	152	4 726	228	224
5 % 2062-2064	152	4 726	228	224
5 % 2064-2066	152	4 726	228	224
5 % 2066-2068	152	4 726	228	224
5 % 2068-2070	152	4 726	228	224
5 % 2070-2072	152	4 726	228	224
5 % 2072-2074	152	4 726	228	224
5 % 2074-2076	152	4 726	228	224
5 % 2076-2078	152	4 726	228	224
5 % 2078-2080	152	4 726	228	224
5 % 2080-2082	152	4 726	228	224
5 % 2082-2084	152	4 726	228	224
5 % 2084-2086	152	4 726	228	224
5 % 2086-2088	152	4 726	228	224
5 % 2088-2090	152	4 726	228	224
5 % 2090-2092	152	4 726	228	224
5 % 2092-2094	152	4 726	228	224
5 % 2094-2096	152	4 726	228	224
5 % 2096-2098	152	4 726	228	224
5 % 2098-2100	152	4 726	228	224
5 % 2100-2102	152	4 726	228	224
5 % 2102-2104	152	4 726	228	224
5 % 2104-2106	152	4 726	228	224
5 % 2106-2108	152	4 726	228	224
5 % 2108-2110	152	4 726	228	224
5 % 2110-2112	152	4 726	228	224
5 % 2112-2114	152	4 726	228	224
5 % 2114-2116	152	4 726	228	224
5 % 2116-2118	152	4 726	228	224
5 % 2118-2120	152	4 726	228	224
5 % 2120-2122	152	4 726	228	224
5 % 2122-2124	152	4 726	228	224
5 % 2124-2126	152	4 726	228	224
5 % 2126-2128	152	4 726	228	224
5 % 2128-2130	152	4 726	228	224
5 % 2130-2132	152	4 726	228	224
5 % 2132-2134	152	4 726	228	224
5 % 2134-2136	152	4 726	228	224
5 % 2136-2138	152	4 726	228	224
5 % 2138-2140	152	4 726	228	224
5 % 2140-2142	152	4 726	228	224
5 % 2142-2144	152	4 726	228	224
5 % 2144-2146	152	4 726	228	224
5 % 2146-2148	152	4 726	228	224
5 % 2148-2150	152	4 726	228	224
5 % 2150-2152	152	4 726	228	224
5 % 2152-2154	152	4 726	228	224
5 % 2154-2156	152	4 726	228	224
5 % 2156-2158	152	4 726	228	224
5 % 2158-2160	152	4 726	228	224
5 % 2160-2162	152	4 726	228	224
5 % 2162-2164	152	4 726	228	224
5 % 2164-2166	152	4 726	228	224
5 % 2166-2168	152	4 726	228	224
5 % 2168-2170	152	4 726	228	224
5 % 2170-2172	152	4 726	228	224
5 % 2172-2174	152	4 726	228	224
5 % 2174-2176	152	4 726	228	224
5 % 2176-2178	152	4 726	228	224
5 % 2178-2180	152	4 726	228	224
5 % 2180-2182	152	4 726	228	224
5 % 2182-2184	152	4 726	228	224
5 % 2184-2186	152	4 726	228	224
5 % 2186-2188	152	4 726	228	224
5 % 2188-2190	152	4 726	228	224
5 % 2190-2192	152	4 726	228	224
5 % 2192-2194	152	4 726	228	224
5 % 2194-2196	152	4 726	228	224
5 % 2196-2198	152	4 726	228	224
5 % 2198-2200	152	4 726	228	224
5 % 2200-2202	152	4 726	228	224
5 % 2202-2204	152	4 726	228	224
5 % 2204-2206	152	4 726	228	224
5 % 2206-2208	152	4 726	228	224
5 % 2208-2210	152	4 726	228	224
5 % 2210-2212	152	4 726	228	224
5 % 2212-2214	152	4 726	228	224
5 % 2214-2216	152	4 726	228	224
5 % 2216-2218	152	4 726	228	224
5 % 2218-2220	152	4 726	228	224
5 % 2220-2222	152	4 726	228	224
5 % 2222-2224	152	4 726	228	224
5 % 2224-2226	152	4 726	228	224
5 % 2226-2228	152	4 726	228	224
5 % 2228-2230	152	4 726	228	224
5 % 2230-2232	152	4 726	228	224
5 % 2232-2234	152	4 726	228	224
5 % 2234-2236	152	4 726	228	224
5 % 2236-2238	152	4 726	228	224
5 % 2238-2240	152	4 726	228	224
5 % 2240-2242	152	4 726	228	224
5 % 2242-2244	152	4 726	228	224
5 % 2244-2246	152	4 726	228	224
5 % 2246-2248	152	4 726	228	224
5 % 2248-2250	152	4 726	228	224
5 % 2250-2252	152	4 726	228	224
5 % 2252-2254	152	4 726	228	224
5 % 2254-2256	152	4 726	228	224
5 % 2256-2258	152	4 726	228	224
5 % 2258-2260	152	4 726	228	224
5 % 2260-2262	152	4 726	228	224
5 % 2262-2264	152	4 726	228	224
5 % 2264-2266	152	4 726	228	224
5 % 2266-2268	152	4 726	228	224
5 % 2268-2270	152	4 726	228	224
5 % 2270-2272	152	4 726	228	224
5 % 2272-2274	152	4 726	228	224
5 % 2274-2276	152	4 726	228	224
5 % 2276-2278	152	4 726	228	224
5 % 2278-2280	152	4 726	228	224
5 % 2280-2282	152	4 726	228	224
5 % 2282-2284	152	4 726	228	224
5 % 2284-2286	152	4 726	228	224
5 % 2286-2288	152	4 726	228	224
5 % 2288-2290	152	4 726	228	224
5 % 2290-2292	152	4 726	228	224
5 % 2292-2294	152	4 726	228	224
5 % 2294-2296	152	4 726	228	224
5 % 2296-2298	152	4 726	228	224
5 % 2298-2300	152	4 726	228	224
5 % 2300-2302	152	4 726	228	224
5 % 2302-2304	152	4 726	228	224
5 % 2304-2306	152	4 726	228	224
5 % 2306-2308	152	4 726	228	224
5 % 2308-2310	152	4 726	228	224
5 % 2310-2312	152	4 726	228	224
5 % 2312-2314	152	4 726	228	224
5 % 2314-2316	152	4 726	228	224
5 % 2316-2318	152	4 726	228	224
5 % 2318-2320	152	4 726	228	224
5 % 2320-2322	152	4 726	228	224
5 % 2322-2324	152	4 726	228	224
5 % 2324-2326	152	4 726	228	224
5 % 2326-2328	152	4 726	228	224
5 % 2328-2330	152	4 726	228	224
5 % 2330-2332	152	4 726	228	224
5 % 2332-2334	152	4 726	228	224</

Le Monde

UN JOUR DANS LE MONDE

IDÉES

2. **AFGHANISTAN-IRAN** : « Deux degrés d'une même bataille », par Salah Bechir ; « L'islam face à l'U.R.S.S. », par Chérif Mécheri ; « Le Coran et la guerre », par Eva de Vitray-Meyerovitch.

ÉTRANGER

3 à 6. **L'ÉVOLUTION DES CRISES D'ASIE CENTRALE**
— **AFGHANISTAN** : des renforts soviétiques continuent à affluer à Kaboul ; les nouveaux organes dirigeants sont calqués sur ceux de l'aide soviétique.
— **IRAN** : l'imam Khomeiny qualifie d'« injurieuse » une proposition d'aide soviétique.
7. **AMÉRIQUES**
— **U.R.S.S.** : la société soviétique a traversé chiffres et témoignages.
— **YUGOSLAVIE** : l'état de santé du président Tito.
8. **AFRIQUE** : **ALGÉRIE** : M. Boumedienne quitte le gouvernement.

POLITIQUE

9 à 11. **La convention nationale du P.S.**
12. **Les réactions aux déclarations de M. Marchais sur l'Afghanistan.**
13. **Cinq élections municipales.**

SOCIÉTÉ

13. **LA SITUATION EN CORSE**
14. **RELIGION**
— **Le synode des évêques des Pays-Bas s'ouvre dans un climat d'incertitude.**
15. **SCIENCES** : la leçon inaugurale de M. Jean Lacroix au Collège de France : du phénon à l'ordinateur.
16. **ÉDUCATION**
17. **MÉDECINE**

CULTURE

17. **JAZZ** : la solitude de Rem Black.
— **ARCHITECTURE** : anciennement S.A.D.G.
20. **TELEVISION** : Vu : Suspense.

LE MONDE DE L'ÉCONOMIE

21. **La hausse de l'or et la crédibilité du système monétaire.**
22. **Réduire légèrement le niveau de vie pour diminuer le chômage,** par Pierre Langens.
23. **Les dossiers économiques de Mme Gandhi,** par Gilbert Etienne.
24. **Les notes de lecture d'Alfred Savry.**

INFORMATIONS « SERVICES »

25. **TROISIÈME ÂGE** : la mensualisation à deux vitesses des retraites.

SPORTS

40. **TENNIS** : Borg enfin « maître » de New-York.
— **AUTOMOBILISME** : nouvelle victoire de James sur une Williams.

RÉGIONS

41. **ILE-DE-FRANCE** : chantiers pour demain.

ÉQUIPEMENT

42. **TRANSPORTS** : M. Francis Fabre quitte la présidence de la Compagnie maritime des chargeurs réunis.

ÉCONOMIE

43. **SOCIAL** : négociation marathon chez Mayeur.
44. **AFAIRES** : une année exceptionnelle pour la chimie mondiale.

RADIO-TELEVISION (20)
Annonces classées (25 à 39) ; Carnet (20) ; Journal officiel (25) ; Météorologie (25) ; Mots croisés (25) ; Programmes spectacles (10-19) ; Course (45).

Le numéro du « Monde » daté 13-14 janvier 1980 a été tiré à 509 758 exemplaires.

Formation permanente
LECTURE RAPIDE
une séance gratuite tous les lundis soirs à 20 h
— Pour tous renseignements :
CEFAF
55 bis, rue du Louvre
Paris 2^e Tél. 261.65.79-83

A B C D E F G

En Italie

M. Malfatti abandonne le ministère des affaires étrangères

De notre correspondant

Rome. — Deux semaines après avoir pris la présidence du conseil européen, l'Italie est contrainte de changer de ministre des affaires étrangères. Le titulaire du poste, M. Franco Maria Malfatti, présenté sa démission samedi 12 janvier pour raison de santé. Atteint d'une maladie cardiaque en novembre, il venait d'être victime d'une rechute, et ses médecins lui avaient conseillé de renoncer à cette charge, particulièrement lourde pendant le semestre italien.

Aux charges habituelles du président en exercice s'ajoutent en effet les responsabilités qui résultent d'une situation internationale particulièrement complexe. Le successeur de M. Malfatti devrait se rendre immédiatement à Bruxelles pour assister, le mardi 15 janvier, le premier conseil des ministres. Il exposera ensuite devant l'Assemblée de Strasbourg la politique étrangère de la République. Agé de cinquante-trois ans, M. Malfatti présida la Commission des Communautés économiques européennes, de juin 1970 à mars 1972. Il détint plusieurs por-

tefeuille ministérielles, avant celui des affaires étrangères : participations d'Etat, postes et télécommunications, instruction publique et finances. Le remplacement du ministre des affaires étrangères pose un délicat problème au président du conseil, M. Cossiga. On lui avait suggéré le nom de M. Emilio Colombo, ancien président du Parlement européen, qui paraissait particulièrement désigné pour remplir une telle fonction en ce moment. Mais les gouvernements italiens sont toujours le fruit d'un équilibre instable entre les différents courants de la démocratie chrétienne. Pour opérer un remaniement, on préfère généralement déplacer un ministre en exercice plutôt que d'introduire un nouveau venu dans le cabinet. Dans cette hypothèse, trois autres noms étaient proposés : lundi matin : ceux de M. Adolfo Sarti, ministre chargé des rapports avec le Parlement, Filippo Maria Pandolfi, titulaire du portefeuille du Trésor, et celui du président du conseil lui-même.

ROBERT SOLÉ.

El Salvador

UNE MÉDIATION ESQUISSE POUR OBTENIR LA LIBÉRATION DES DEUX DIPLOMATES SÉQUESTRES PAR DES RÉVOLUTIONNAIRES

San Salvador (A.F.P., Reuters). Les ambassadeurs du Venezuela et du Mexique au Salvador ont été choisis le samedi 12 janvier comme médiateurs entre la junte de gouvernement et les Ligues populaires du 28 février (L.P.-28, trotskistes) qui retiennent depuis le vendredi 11 les chefs des missions diplomatiques du Panama à San Salvador.

Les représentants de Caracas et de Mexico sont entrés en contact avec la junte salvadorienne de gouvernement afin de chercher une solution rapide à la crise, ont assuré les L.P.-28. Les deux diplomates détenus, M. Alejandro Alvarado et David Perez, ont pu entrer en contact téléphonique avec M. Hector Dada, l'un des trois civils membres de la nouvelle junte gouvernementale.

Nulle tension n'est perceptible autour de l'ambassade du Panama, où aucune surveillance

politique n'est apparente. Le correspondant de l'agence France-Press, qui a pénétré dans l'édifice, rapporte que l'atmosphère lui a paru « bon enfant ». Un élément de détente supplémentaire a été apporté par la libération, le dimanche 13, de l'une des quatre personnes détenues à l'ambassade en compagnie des deux diplomates centre-américains.

Cependant les L.P.-28 maintiennent leur exigence de voir libérer plusieurs de leurs compagnons détenus. L'organisation révolutionnaire a même accru ses exigences : elle réclame, désormais, l'élargissement de quinze de ses membres. La police ne reconnaît pas ces exigences. Les autorités ont fait savoir qu'elles entendaient les faire passer rapidement en jugement, pour détention d'armes de guerre.

Le gouvernement du Panama a fait savoir à San Salvador qu'il était prêt à accueillir les occupants de son ambassade, si elle était libérée d'accéder à leurs exigences, afin de sauver son représentant et les autres personnes détenues par les L.P.-28.

créez votre entreprise

3 mois de vous fournir
SIEGE SOCIAL
(de bureau ou non)
PERMANENCE TELEPHONIQUE
SECRÉTARIAT
et démarches administratives
GEICA
56 bis, rue du Louvre Paris 2^e Tél. 296.41.12

(Publicité)

Un diplôme apprécié des entreprises
LE B.T.S. TRADUCTEUR COMMERCIAL

(anglais, allemand, espagnol, italien, russe)

LANGUES & AFFAIRES, établissement d'enseignement privé à distance vous y préparez parfaitement, chez vous, sans que vous ayez à modifier vos occupations actuelles. Cours sur 10-12 mois en moyenne + stage oral complémentaire (facultatif) à Paris-Lesclap. Aucun diplôme exigé, mais pratique usuelle de la langue indispensable. Niveaux intermédiaires de passage (même pour débutants). Inscriptions toute l'année. Possibilité de prise en charge par les entreprises des frais au titre de la loi sur la P.F.C. Documentation gratuite.
LANGUES & AFFAIRES, Service 2196, 55, rue Coligny, 92003 Paris-Levallois. Téléphone : 270-31-32.

EXPOSITION ET DEMONSTRATION CHEZ
CAPELOU
SPECIALISTE DU CONVERTIBLE

Réputés pour leurs robustesse et dimensions PEU ENCOMBRANTES, les convertibles ont 2 places (1100, 1200, 1300, 1400, 1500, 1600, 1700, 1800, 1900, 2000, 2100, 2200, 2300, 2400, 2500, 2600, 2700, 2800, 2900, 3000, 3100, 3200, 3300, 3400, 3500, 3600, 3700, 3800, 3900, 4000, 4100, 4200, 4300, 4400, 4500, 4600, 4700, 4800, 4900, 5000, 5100, 5200, 5300, 5400, 5500, 5600, 5700, 5800, 5900, 6000, 6100, 6200, 6300, 6400, 6500, 6600, 6700, 6800, 6900, 7000, 7100, 7200, 7300, 7400, 7500, 7600, 7700, 7800, 7900, 8000, 8100, 8200, 8300, 8400, 8500, 8600, 8700, 8800, 8900, 9000, 9100, 9200, 9300, 9400, 9500, 9600, 9700, 9800, 9900, 10000).

37 Av. de la République - PARIS 11^e
M. Perreux - Téléphone : 270-31-32

TED LAPIDUS
SAINT-HONORE

Femmes **SOLDES** Hommes

23, FAUBOURG SAINT-HONORE

MEN SPORT
Tailleur - Chemisier

solde

16, rue de Sèvres Paris 7^{ème}

La grève à la S.N.C.F.

Les perturbations devraient s'aggraver jusqu'à mercredi matin

Le trafic ferroviaire, déjà réduit de manière importante en fin de semaine en raison des congés de grève de la C.G.T. et de la C.F.D.T., devait être encore fortement perturbé ce lundi 14 et mardi 15 janvier. Des deux organisations, en effet, ont lancé un mot d'ordre de grève à l'ensemble du personnel roulant jusqu'à lundi à 20 heures, mais avec une possibilité de reconduction des débrayages toutes les vingt-quatre heures.

Dès lundi matin, on apprenait que le mouvement était reconduit jusqu'à mardi soir dans plusieurs régions, notamment au dépôt de Rennes. De son côté, la Fédération générale des agents automobiles de conduite (F.G.A.A.C.) a appelé ses adhérents à cesser le travail de lundi à zéro heure jusqu'à mercredi 16 janvier à 20 heures du matin.

La F.G.A.A.C. réclame une amélioration des conditions de travail, tandis que les revendications de la C.G.T. et de la C.F.D.T. portent non seulement sur les salaires, le déroulement des carrières, la réduction de la durée du travail, mais encore sur le système de conduite des trains de marchandises par un seul agent, appliqué à partir de lundi sur la ligne Paris-Marseille.

Samedi 12 janvier, la journée avait été marquée par une manifestation de jeunes agriculteurs du Roussillon protestant contre cette grève qui empêchait l'acheminement de leurs productions. Une cinquantaine d'entre eux avaient allumé des feux sur la voie ferrée entre Perpignan et Carcère (Pyrénées-Orientales), arrêtant pendant un quart d'heure les trains de voyageurs et de marchandises en provenance d'Espagne.

Ils ont expliqué que, du fait de la grève, les trains de marchandises ne pouvaient être dirigés vers les zones de consommation de France alors qu'en raison des accords internationaux les trains de marchandises espagnols pourraient s'arrêter en France pour gagner l'Allemagne.

JEAN RECANATI EST MORT

L'essayiste Jean Recanati est mort à Paris dans la nuit du 13 au 14 janvier. Il était âgé de cinquante-quatre ans.

En 1925 à Paris, Jean Recanati a fait des études de lettres et a obtenu par une licence. En 1944, il adhère au parti communiste et se lance dans le journalisme engagé. Après une période à Front national, il entre à l'« Humanité », où il devient rédacteur en chef adjoint. Il est ensuite directeur du service de politique intérieure et enfin rédacteur en chef adjoint. Il quitte définitivement le parti communiste en 1955 après l'affaire de Budapest. Se retirant à devenir journaliste dans la presse bourgeoise, il travaille alors dans l'édition.

Il suit une psychanalyse qui va profondément marquer l'œuvre d'essayiste qu'il entreprend. En 1971, il publie chez Buchet-Chastel une enquête sur la psychanalyse d'« Un libéral, grosse étude qui compare à son ami Roger Vailland, l'année dernière, la psychanalyse à la psychanalyse ». Le mois prochain, paraîtra chez Maspéro une autobiographie intitulée « Un libéral, grosse étude qui compare à son ami Roger Vailland, l'année dernière, la psychanalyse à la psychanalyse ».

Tronconneuses
KIORITZ ECHO

Départ instantané
Graissage automatique
Sécurité

8
modèles
de l'amateur au professionnel

P.P.K.
45 Boulevard St-Denis
92400 COURBEVOIE
Tél. 738-42-50

Demandez-nous l'Agent local

LA HAUSSE DES PRIX A FREINÉ LA CONSOMMATION DES PRODUITS PÉTROLIERS

La France a consommé, en 1979, 189,5 millions de tonnes d'équivalent pétrole. Cela représente, par rapport à 1978, une hausse de 2,7 % alors que la croissance économique du pays a été de l'ordre de 3,5 %. En un an, la consommation de pétrole pour besoins énergétiques a diminué de 0,5 % (108,3 millions de tonnes, contre 108,8) tandis qu'augmentait la production d'électricité d'origine nucléaire (+ 30 %), la consommation de charbon (+ 4,6 %), et celle de gaz (+ 11,5 %).

Depuis 1978, soit en six ans, la croissance de la consommation énergétique a été de 8 % pour une progression du produit national de quelque 19 %. La consommation de pétrole a diminué de 7,5 % alors qu'augmentaient les parts du nucléaire (+ 17 %), du gaz (+ 55 %), et du charbon (+ 13 %).

En 1979, la consommation de carburant a été moins vite que la par le automobile. La diminution de la consommation pétrolière n'a d'ailleurs été sensible qu'au second semestre : en décembre, il y a même eu une baisse de plusieurs points sur tous les produits. Ainsi se manifeste clairement l'effet du prix sur la consommation de produits énergétiques. Le produit dont la consommation a le plus baissé — le fuel domestique — est celui sur lequel la hausse des prix a été la plus forte (+ 55 % en 1979). Et si la consommation de gazole a augmenté de quelque 7 %, malgré un renchérissement de 25 %, c'est parce que le gazole reste moins cher que les carburants pour une utilisation identique (moteur diesel).

Deux employés du service informatique de la caisse régionale de Crédit agricole mutual de l'île-de-France, qui de la Banque à Paris (13^e), M. Jean-Michel Bénites et Jean Engelinger, ont été expulsés dimanche 13 janvier en début d'après-midi, de la cafétéria de l'établissement, où ils avaient entamé le 7 janvier, une grève de la faim pour protester contre leur licenciement. Les deux hommes ont été transportés à l'extérieur des locaux de la société chargée du gardiennage de cette banque, l'entreprise O.G.S. (Organisation - Gestion - sélection), puis emmenés dans une camionnette.

SOLDES D'HIVER

TISSUS "COUTURE"
Lainages pour manteaux et ensembles, tweeds, écossais, rayures, coupes, etc.

TISSUS D'AMEUBLEMENT
Imprimés "décoration" velours, chintz, douppons, coupes et fin de séries.

RODIN

36, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

Gilto
MADEMOISELLE
chémisier tailleur

solde

Chemises unies
Pulls Laine et Shetland
Pulls Cashmere 100 %
Costumes Flanelle et Coton
Blouses drapées et cravates
Parures Coton 100 % 1950 F
dans la limite des stocks disponibles

2 boulevard de la Madeleine
Parking gratuit - 7^e z. Cammartin

SOLDES NICOLL

la tradition anglaise du vêtement
du 2 au 22 janvier

APERÇU DE QUELQUES PRIX, OFFERTS DANS LA LIMITE DES STOCKS DISPONIBLES

COSTUMES deux pièces - 4950 F
peigné couvert ou rasé - 880 F
coloris variés depuis

PARDESSUS choisis - 4150 F
incapable en draperie de luxe depuis

BLAZERS serge - 790 F
bleu pure laine - 630 F
droit deux boutons

PANTALONS serge - 290 F
polyester et laine - 240 F
gris et marron

RAYON DAME
Tailleurs - Jupes
Manteaux - Impers

COSTUMES avec gilet - 4950 F
draperie sélectionnée - 1130 F
coloris habillés depuis

LODENS autrichiens - 980 F
unies et fantaisies - 750 F
gris, beige, vert

VESTONS Harris Tweed - 790 F
chevrons, carreaux - 630 F
coloris variés

IMPERMEABLES raglan - 790 F
ou manches montées - 630 F
polyester et coton

CHEMISES - 20 %
CRAVATES - 20 %
PULLS - 20 %

à Paris, 29 rue Tronchet, depuis 1920
Magasin ouvert sans interruption de 9 h 45 à 19 h 15. Le lundi de 14 h à 18 h 15

مكتبة الأصيل